

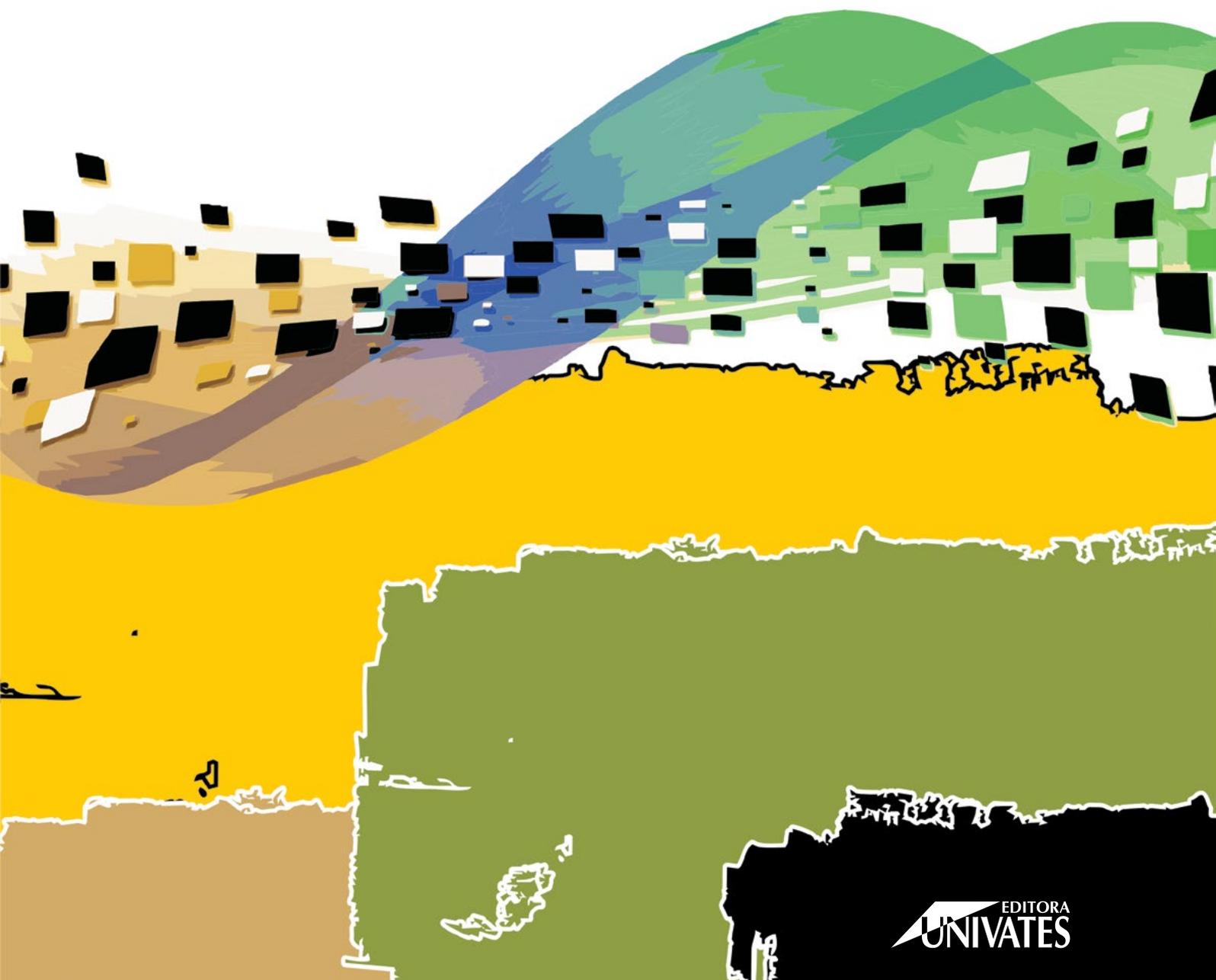
# DESTAQUES

ACADÊMICOS

E-ISSN 2176-3070



## GESTÃO ORGANIZACIONAL



EDITORA  
UNIVATES

Destques Acadêmicos

Lajeado

volume 6

número 1

2014



**Centro Universitário Univates**

Reitor:

Prof. Me. Ney José Lazzari

Vice-Reitor e Pró-reitor de Pesquisa, Extensão e Pós-Graduação:

Prof. Me. Carlos Cândido da Silva Cyrne

Pró-Reitora de Ensino:

Profa. Ma. Luciana Carvalho Fernandes

Pró-Reitora de Ensino Adjunta:

Profa. Ma. Daiani Clesnei da Rosa

Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional:

Prof. Me. João Carlos Britto

Pró-Reitor Administrativo:

Prof. Me. Oto Roberto Moerschbaeher



**Univates Editora**

Coordenação e Revisão Final: Ivete Maria Hammes

Editores: Glauber Röhrig e Marlon Alceu Cristófoli

Revisão Linguística: Sandra Lazzari Carboni e Veranice Zen

**Conselho Editorial da Univates Editora**

**Titulares**

Augusto Alves

Beatris Francisca Chemin

Fernanda Cristina Wiebusch Sindelar

Adriane Pozzobon

**Suplentes**

Ieda Maria Giongo

Rogério Schuck

Ari Künzel

Simone Morelo Dal Bosco

Rua Avelino Talini, 171 - Bairro Universitário  
Cx. Postal 155 - CEP 95900-000, Lajeado - RS, Brasil  
Fone: (51) 3714-7024 - Fone/Fax: (51) 3714-7000  
E-mail: [editora@univates.br](mailto:editora@univates.br) - <http://www.univates.br/editora>

## **GESTÃO ORGANIZACIONAL**

Mesmo diante do avanço das tecnologias nas práticas de gestão, as pessoas continuam sendo o elemento central nas organizações. Nas mais diversas áreas da gestão organizacional, o desenvolvimento de técnicas, planos, operações, necessita pessoas que conduzam estes processos, bem como outros indivíduos que são afetados por eles. A prova desta importância está refletida na forma como organizações tomadas como modelo de gestão operam atualmente, valorizando o capital humano. Esta edição traz um conjunto de 10 artigos, que, na sua essência, o elemento central para compreender e descrever aspectos pontuais da gestão organização é Pessoas. Dentre os temas abordados, é possível observar a importância das pessoas no planejamento, nas vendas, nos objetivos estratégicos, no marketing, na elaboração do orçamento, na tomada de decisão. Assim, a 6º edição da revista Destaques Acadêmicos dedicada ao tema de Gestão Organizacional busca se solidificar como um instrumento importante de disseminação do conhecimento científico produzido por alunos e professores da Univates, valorizando o principal elemento formador das organizações, as Pessoas.

**Marlon Dalmoro**

Coordenadores desta edição

# DESTAQUES

ACADÊMICOS

## **Conselho Editorial da Revista**

Adalberto Schnorrenberger  
Adriane Pozzobon  
Augusto Alves  
Beatris Francisca Chemin  
Giselda Veronice Hahn  
Maria Madalena Dullius  
Marlon Dalmoro  
Marta Luisa Piccinini  
Silvana Rossetti Faleiro  
Simone Morelo Dal Bosco

## **Coordenador desta edição**

Marlon Dalmoro

---

D611

Destques Acadêmicos / Fundação Vale do Taquari de Ensino Superior e Desenvolvimento Social - vol. 1, n. 1 (2009). - Lajeado, RS: Univates, 2014.

vol. 6, n. 1 (2014).  
Trimestral.  
ISSN 2176-3070

1. Ensino. 2. Multidisciplinar I. Título

CDU : 378

---

Catálogo na publicação – Biblioteca da Univates

**As opiniões e os conceitos emitidos nos artigos, bem como a exatidão, adequação e procedência das citações e referências, são de exclusiva responsabilidade dos seus autores.**

## SUMÁRIO

<b>A INFLUÊNCIA DOS PROCESSOS E DAS PESSOAS PARA O SUCESSO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.....</b>	<b>7</b>
<i>Danilise Facchi, Evania Schneider</i>	
<b>GESTÃO DE PESSOAS E VENDAS: ALINHAMENTO DOS OBJETIVOS DE DESEMPENHO DA EQUIPE DE VENDAS AOS OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE UMA ORGANIZAÇÃO DO RAMO DE AUTOPEÇAS.....</b>	<b>21</b>
<i>Paulo César Maciel, Alvaro Gustavo Wagner Junqueira</i>	
<b>ESTUDO SOBRE A CULTURA DOS FUNCIONÁRIOS DE UMA COOPERATIVA DE SERVIÇOS DE SAÚDE DO VALE DO TAQUARI/RS .....</b>	<b>35</b>
<i>Karine Fröhlich, Bernardete Bregolin Cerutti</i>	
<b>FATORES DETERMINANTES NA ESCOLHA DE UMA INSTITUIÇÃO FINANCEIRA POR JOVENS PRODUTORES RURAIS DO MUNICÍPIO DE TEUTÔNIA.....</b>	<b>51</b>
<i>Arlete Cecília Tomasi, Samuel Martin de Conto</i>	
<b>ORÇAMENTO CORPORATIVO: ELABORAÇÃO E ANÁLISE DE ORÇAMENTO BASE ZERO PARA GESTÃO DE PEQUENAS EMPRESAS.....</b>	<b>65</b>
<i>Alécia Marth, Alexandre André Feil</i>	
<b>CAMPO DE ATUAÇÃO DE PROFISSIONAIS DA GESTÃO DA QUALIDADE NAS ORGANIZAÇÕES DO RAMO ALIMENTÍCIO DE ENCANTADO: UM ESTUDO DE CASO .</b>	<b>83</b>
<i>Kassiane de Conto e Euclides Scheid</i>	
<b>SISTEMAS DE CUSTOS E MÉTODOS DE CUSTEIO: UMA ANÁLISE DA SUA UTILIZAÇÃO NO PROCESSO DE TOMADA DE DECISÃO EM INDÚSTRIAS DO VALE DO TAQUARI .....</b>	<b>95</b>
<i>Cíntia Scheuermann, Adriano José Azeredo, Angela Maria Haberkamp</i>	
<b>IMPACTOS ECONÔMICOS E SOCIAIS IMPOSTOS A PARTIR DA LEI N° 12.619/12 NA COOPERATIVA VALE LOG, DE ARROIO DO MEIO.....</b>	<b>111</b>
<i>Daniel Augusto Rauber, Gabriel Machado Braido</i>	

**SUCESÃO EM EMPRESAS FAMILIARES DE PEQUENO, MÉDIO E GRANDE PORTE NA  
CIDADE DE LAJEADO: UM ESTUDO COMPARATIVO..... 125**  
*Eduardo Renner, Silvana Neumann Martins, Natalia de Alencastro Valandro*

**REMUNERAÇÃO VARIÁVEL: UMA PROPOSTA PARA A EMPRESA FREE TINTAS  
LTDA..... 137**  
*Anebel Jungkem, Hélio Diedrich*