

DESTAQUES

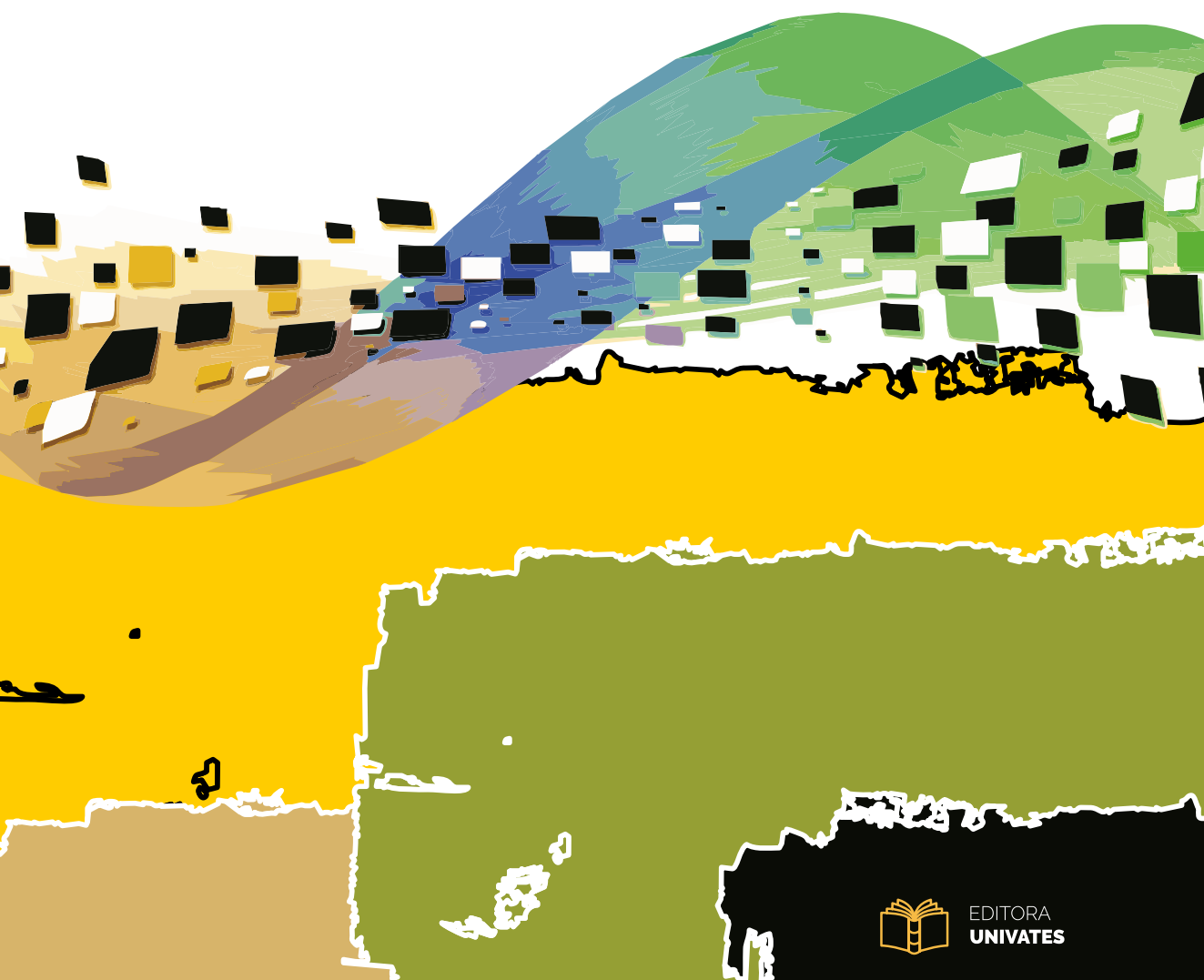
ACADÊMICOS

ISSN 2176-3070

DOI: <https://doi.org/10.22410/issn.2176-3070>



GESTÃO ORGANIZACIONAL



EDITORA
UNIVATES

Destques Acadêmicos

Lajeado

volume 18

número 1

2026



Universidade do Vale do Taquari - Univates

Reitora: Profa. Ma. Evania Schneider

Vice-Reitora: Profa. Dra. Cíntia Agostini

Pró-Reitor de Ensino e Extensão: Prof. Dr. Tiago Weizenmann

Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação: Prof. Dr. Luis Fernando Saraiva Macedo Timmers



EDITORA
UNIVATES

Editora Univates

Coordenação: Vagner Zarpellon

Editores: Marlon Alceu Cristófoli

Avelino Talini, 171 – Bairro Universitário – Lajeado – RS – Brasil

Fone: (51) 3714-7024 / Fone: (51) 3714-7000, R.: 5984

editora@univates.br / www.univates.br/editora

D476 Destaques Acadêmicos / Centro Universitário Univates – Vol. 1,
no. 1 (2009) – Lajeado, RS: Ed. da Univates, 2026.

v. 18, n. 1, 2026.

Instituição mudou o nome para Universidade do Vale do
Taquari - Univates em 2017.

Trimestral

ISSN 2176-3070

1. Ensino. 2. Ensino multidisciplinar. I. Universidade do Vale
do Taquari - Univates.

CDU: 378

Catálogo na publicação – Biblioteca da Univates
Bibliotecária Gigliola Casagrande – CRB 10/2798

Os artigos são de exclusiva responsabilidade do(s) autor(es).

© Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social - FUVATES

**Coordenador desta edição
(Gestão Organizacional)**

Prof. Dr. Alexandre André Feil

Comissão de Editores da Revista

Prof. Dr. Alexandre André Feil
Prof. Dr. Carlos Leandro Tiggemann
Profa. Dra. Marcia Jussara Hepp Rehfeldt
Prof. Dr. Sandro Frohlich

Pareceristas desta edição

Angela Maria Haberkamp
Bernardete Bregolin Cerutti
Bruno de Medeiros Teixeira
Clarissa Cervo
Denise Fabiane Polonio
Dusan Schreiber
Edmilson Milan
Edson Moacir Ahlert
Fernanda Cristina Wiebusch Sindelar
Gabriel Machado Braido
Liciane Diehl
Samuel Martim Conto
Sandro Frohlich

APRESENTAÇÃO

A Revista Destaques Acadêmicos, publicação científica, publicação científica da Universidade do Vale do Taquari – Univates, apresenta ao público leitor sua edição volume 18, número 1, referente ao ano de 2026, dedicada à temática Gestão Organizacional. A escolha deste eixo reflete a necessidade de discutir as organizações não apenas sob o prisma da eficiência técnica, mas também em sua dimensão social, institucional e humana, em um cenário de constantes desafios globais e regionais.

A presente edição reúne um conjunto de artigos que, embora diversos em seus enfoques e metodologias, convergem no propósito de contribuir com reflexões aplicadas que ampliem a compreensão sobre as dinâmicas de gestão em diferentes esferas. Os trabalhos aqui publicados resultam de investigações que analisam desde políticas públicas e desenvolvimento regional até práticas de gestão estratégica em setores específicos da economia.

O primeiro artigo desta edição analisa o processo de inclusão social de Pessoas com Deficiência (PCDs) em uma prefeitura municipal da região Noroeste do Rio Grande do Sul, evidenciando as barreiras físicas e atitudinais que ainda permeiam a administração pública. Na sequência, um estudo investiga a Compensação Financeira pela Exploração de Recursos Minerais (CFEM) no Brasil, discutindo como sua estrutura normativa e distributiva impacta o financiamento de políticas públicas duradouras em territórios minerados.

Em outro estudo, os autores examinam as práticas de planejamento financeiro em escritórios de advocacia, revelando a discrepância entre o conhecimento teórico e a aplicação prática de ferramentas de gestão em empresas de serviços. Complementando o olhar sobre a estratégia organizacional, um artigo analisa a cocriação de valor no setor gráfico sob a ótica da Lógica Dominante do Serviço, transformando a relação entre fornecedores e clientes em parcerias estratégicas.

A edição também contempla uma análise sobre a liderança e a gestão escolar no contexto penitenciário moçambicano, destacando as tensões entre a segurança institucional e a autonomia pedagógica necessária para a ressocialização de reclusos. Em paralelo, um estudo quantitativo utiliza os dados do Conceito Preliminar de Curso (CPC) de 2023 para diagnosticar as desigualdades regionais na qualidade da educação superior brasileira, apontando as assimetrias entre instituições públicas e privadas.

As questões de gênero e o bem-estar no trabalho também ganham relevo nesta edição. Um artigo investiga os impactos da dupla jornada de trabalho na gestão de microempreendimentos femininos em Itaquaquecetuba, evidenciando como a sobrecarga doméstica limita o crescimento desses negócios. Adiante, um estudo foca na internacionalização de vinícolas da Serra Gaúcha, identificando mercados-alvo e estratégias de exportação baseadas na identidade cultural e regional dos vinhos brasileiros.

Por fim, a edição se encerra com uma reflexão contemporânea e necessária sobre os impactos das apostas on-line no ambiente de trabalho brasileiro, propondo diretrizes para que as organizações enfrentem os riscos psicossociais associados ao jogo compulsivo.

Assim, a presente edição reafirma o compromisso da Revista Destaques Acadêmicos com a divulgação de pesquisas que qualifiquem a gestão organizacional e promovam o desenvolvimento sustentável em múltiplos contextos. Agradecemos aos autores, avaliadores *ad hoc* e leitores que tornam possível a continuidade deste espaço de reflexão crítica. Desejamos a todos uma excelente leitura.

Prof. Dr. Alexandre André Feil

Professor titular

Coordenador de seção da Revista Destaques Acadêmicos

Editor da Revista Estudo & Debate

Docente dos Cursos de Graduação e MBA presencial e EAD

Universidade do Vale do Taquari - Univates

SUMÁRIO

PROCESSO DE INCLUSÃO SOCIAL: UM ESTUDO DE CASO EM UM PREFEITURA MUNICIPAL DA REGIÃO NOROESTE DO RS	7
--	---

Bernardo Brenner Schafer, Ana Paula Alf Lima Ferreira

MINERAÇÃO, CFEM E DESENVOLVIMENTO NO BRASIL: DESAFIOS ESTRUTURAIS DA COMPENSAÇÃO FINANCEIRA.....	24
--	----

Tiago Soares Barcelos, Poliana Ferreira da Costa, Loyslene de Freitas Mota, Pedro Luiz Teixeira Camargo

ANÁLISE DA CONTRIBUIÇÃO DO PLANEJAMENTO FINANCEIRO PARA ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA	53
--	----

Luciene de Fatima Rodighero dos Santos, José Odálio dos Santos

A COCRIAÇÃO DE VALOR COMO ESTRATÉGIA DE RELACIONAMENTO NO SETOR GRÁFICO: EVIDÊNCIAS DE PRÁTICAS ORGANIZACIONAIS.....	83
--	----

Luis Carlos Alves da Silva, Maicon da Silva

LIDERANÇA E GESTÃO ESCOLAR NO CONTEXTO PENITENCIÁRIO MOÇAMBICANO: DESAFIOS E POSSIBILIDADES	106
---	-----

Tomás Ernesto Enosse

DESIGUALDADES REGIONAIS NA QUALIDADE DOS CURSOS SUPERIORES NO BRASIL: UMA ANÁLISE COM BASE NO CONCEITO PRELIMINAR DE CURSO DE 2023	128
--	-----

Samuel Martim de Conto, Gabriel Machado Braido

JORNADA DUPLA FEMININA NA GESTÃO DE MICRO EMPREENDIMENTOS INDIVIDUAIS NO MUNICÍPIO DE ITAQUAQUECETUBA	146
---	-----

Julia Siloa de Paula, Lívia Borges da Cruz, Maria Eduarda Rodrigues Firmino, Nathalia de Rossi Ferreira, Yasmin Vitória dos Santos Mendes, Thainá dos Santos Mendes

ANÁLISE DE OPORTUNIDADES DE INTERNACIONALIZAÇÃO DE EMPRESAS VINÍCOLAS DA REGIÃO DA SERRA GAÚCHA	172
---	-----

João Pedro Felippi Chiella Manteze, Luciane Franke, Bernardete Bregolin Cerutti

APOSTAS ON-LINE NO BRASIL: IMPACTOS DO JOGO COMPULSIVO NO TRABALHO E DIRETRIZES DE PREVENÇÃO NAS ORGANIZAÇÕES.....	190
--	-----

Camilli Bernardon Vacari, Luciane Franke, Bernardete Bregolin Cerutti