



PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (PDI) 2022-2026

Universidade do Vale do Taquari - Univates

Observação: este material é o resumo do PDI 2022-2026 (Resolução 011/Consun/Univates, de 26 de março de 2025, que aprova a atualização do PDI 2022-2026).

Lajeado/RS, março de 2025

MANTENEDORA

Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social – Fuvates

PRESIDENTE

Carlos Cândido da Silva Cyrne

VICE-PRESIDENTE

Júnior Roberto Willig

MANTIDA

Universidade do Vale do Taquari - Univates

REITORA

Profª Ma. Evania Schneider

VICE-REITORA

Profª Dra. Cíntia Agostini

PRÓ-REITOR DE ENSINO E EXTENSÃO

Prof. Dr. Tiago Weizenmann

PRÓ-REITOR DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Prof. Dr. Luis Fernando Saraiva Macedo Timmers

Av. Avelino Talini, 171 - Bairro Universitário - Lajeado/RS | Brasil | CEP 95914-014

Telefone: (51) 3714-7000; 0800 7 07 08 09

E-mail: atendimento@univates.br

Web: www.univates.br

APRESENTAÇÃO

A Universidade do Vale do Taquari - Univates, Instituição Comunitária de Educação Superior (Ices), com sede na cidade de Lajeado, no Estado do Rio Grande do Sul (RS), apresenta à comunidade acadêmica, à sociedade e aos órgãos de supervisão e regulação seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) para o período 2022-2026. Ao apresentar uma visão abrangente da Instituição, o PDI reforça o compromisso da Univates com a comunidade, pois, além de detalhar as definições estratégicas e as diretrizes educacionais da Instituição, retrata a Universidade em termos de sua história, de suas atividades atuais e de seus objetivos para o período de cinco anos, observados as demandas e os desafios da sociedade contemporânea no que tange ao ensino, à pesquisa e à extensão.

Norteadas por diversos documentos internos, destacando-se o Estatuto, o Regimento Geral e o Projeto Pedagógico Institucional (PPI), principais referenciais da Universidade, a construção deste PDI também buscou amparo em normativas legais, como o Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017, e os indicadores do Instrumento de Avaliação Institucional Externa (recredenciamento), de outubro de 2017. Além disso, considerou o planejamento estratégico da Univates, visto que ambos estão intimamente ligados, pois, ao delinear estrategicamente o futuro da Instituição e estabelecer as ações que serão desenvolvidas para alcançar os macro-objetivos da Universidade, é necessário observar os interesses e as necessidades da comunidade acadêmica na qual a Univates está inserida.

Por representar os anseios de toda a comunidade universitária, a Univates entende que o PDI deve ser construído coletivamente. Assim, a elaboração do documento em 2021 e no primeiro trimestre de 2022 caracterizou-se pela natureza colaborativa e pelo engajamento de toda a comunidade universitária, tendo em vista que diversas áreas participaram desse processo, que também contou com diálogo entre a Universidade e sua mantenedora, a Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social (Fuvates).

O processo de elaboração do PDI se deu em seis etapas: definição do novo planejamento estratégico da Univates; definição do conteúdo do PDI e coleta de informações nas diversas áreas da Instituição e da mantenedora; compilação e análise das informações coletadas; revisão e definição final do conteúdo do PDI;

apresentação do texto para avaliação e sugestões de alterações; e aprovação do documento final pelo Conselho Universitário (Consun).

Ainda, para ser efetivo e nortear as ações da Instituição em curto prazo, mas sem perder de vista os rumos de longo prazo, o PDI não pode ser apenas um compromisso formal. Ao contrário, deve se consolidar em um processo de planejamento, avaliação e aperfeiçoamento, tornando-se um compromisso de todos com a busca da excelência. Para isso, a Univates realiza o acompanhamento periódico do planejamento estratégico, buscando confirmar o alcance das metas e dos objetivos propostos, fazendo as alterações necessárias em condições adequadas e procurando a melhoria contínua da oferta de ensino e a sustentabilidade financeira.

Neste PDI consta a programação de abertura de *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves/RS, estando programado para esse *campus* o oferecimento do curso de Medicina, bacharelado. Ainda em 2022, o PDI foi atualizado, de forma coletiva, estando as principais alterações do documento atreladas a esse *campus*, o que resultou, entre outras questões, no acréscimo de um capítulo sobre o *campus* fora de sede.

Em 2023, com a aproximação da realização da avaliação para o credenciamento do *campus* fora de sede em Bento Gonçalves pelo Ministério da Educação (MEC), por meio de sua Comissão de Avaliação, foram realizadas atualizações no PDI, sendo as principais alterações do documento efetuadas no capítulo específico referente ao *campus* fora de sede. Também destaca-se que foram feitos ajustes no quadro referente aos objetivos, indicadores e metas institucionais.

Já em 2024, o PDI passou por revisões e atualizações ao longo do ano, sendo a principal alteração atrelada à proposta para participação da Instituição no Edital nº 01, de 4 de outubro de 2023, do MEC, por intermédio da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior (Seres), referente à chamada pública para seleção de propostas para autorização de cursos de Medicina no âmbito do Programa Mais Médicos, contemplando a opção de credenciamento de *campus* fora de sede e autorização de curso de graduação em Medicina no município para o qual concorre – Santo Antônio da Patrulha/RS.

Com a proximidade do processo de credenciamento da Instituição pelo MEC, o PDI passou por uma revisão geral, e sua atualização foi aprovada em 2025.

Como visto, o presente Plano de Desenvolvimento Institucional é resultado do planejamento integrado das diversas instâncias que compõem a Univates e reflete o esforço conjunto das pessoas envolvidas em sua gestão, constituindo-se como referência para um processo avaliativo, constantemente voltado para a evolução institucional, e contribuindo para que a Universidade promova ainda mais impacto social por meio de suas ações.

Nesse sentido, apesar de consistir em um documento de caráter obrigatório, uma vez que o PDI se trata de uma exigência legal, a Univates o compreende como um instrumento de gestão que, considerando a filosofia de trabalho da Instituição, articula as políticas institucionais ao planejamento estratégico e às atividades que a Universidade desenvolve ou planeja desenvolver, sempre com vistas ao cumprimento da sua missão. Com isso, ao mesmo tempo que resulta de uma análise reflexiva sobre a história e atuação da Univates, o PDI norteia e direciona a Instituição para o seu desenvolvimento e o seu futuro.

O resumo que se apresenta a seguir contém aspectos centrais (missão, visão, princípios/valores, objetivos, metas etc.) do PDI 2022-2026 (Resolução 011/Consun/Univates, de 26 de março de 2025).

SUMÁRIO

PERFIL INSTITUCIONAL.....	9
Histórico de implantação e desenvolvimento da Instituição.....	9
Missão.....	11
Visão.....	11
Princípios/valores.....	11
Objetivos, indicadores e metas.....	12
Parcerias e ações em prol do desenvolvimento econômico e social.....	19
PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL.....	23
IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA INSTITUIÇÃO E DOS CURSOS.....	24
Cursos de graduação.....	24
Cursos de pós-graduação <i>lato</i> e <i>stricto sensu</i> e cursos livres.....	25
Turmas de mestrado no âmbito de Projetos de Cooperação entre Instituições para Qualificação de Profissionais de Nível Superior (PCI).....	26
Abertura de <i>campi</i> fora de sede.....	26
Ações de inserção internacional da Univates.....	27
PERFIL DO CORPO DOCENTE DO ENSINO SUPERIOR.....	28
PERFIL DO CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO.....	32
PERFIL DO CORPO DE TUTORES.....	34
ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA.....	35
Estrutura organizacional: instâncias de decisão.....	35
Órgãos colegiados e de apoio às atividades acadêmicas.....	35
Autonomia da Univates em relação à mantenedora.....	35
Comunicação com as comunidades interna e externa.....	36
ORGANIZAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA.....	38

Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA).....	38
Sistema de controle de produção e distribuição de material didático.....	38
Curricularização da extensão.....	39
Formação inicial e continuada de professores para a Educação Básica.....	39
ATENDIMENTO AOS DISCENTES.....	41
Instâncias de atendimento aos discentes.....	41
Ações/serviços oferecidos à comunidade acadêmica.....	41
Ações de estímulo à produção discente e à participação em eventos.....	41
Acompanhamento dos egressos.....	43
INFRAESTRUTURA FÍSICA E INSTALAÇÕES ACADÊMICAS.....	44
Biblioteca.....	44
Laboratórios, museu e salas especiais.....	47
Salas de apoio de informática ou estrutura equivalente.....	48
Infraestrutura tecnológica.....	49
Infraestrutura de execução e suporte de TI.....	51
Plano de expansão e atualização de equipamentos de TI.....	51
Recursos de tecnologias de informação e comunicação.....	52
Inovações tecnológicas.....	54
Cronograma de expansão da infraestrutura para o período do PDI.....	56
AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL	57
Processo de avaliação institucional.....	57
Divulgação dos processos de avaliação.....	59
Análise e divulgação dos resultados.....	59
DEMONSTRATIVO DE CAPACIDADE E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA.....	61
Estratégia de gestão econômico-financeira.....	61
Orçamento anual.....	61

Orçamento de longo prazo.....	62
Controle orçamentário.....	62
CAMPUS FORA DE SEDE NO MUNICÍPIO DE BENTO GONÇALVES.....	64
Perfil do corpo docente do Ensino Superior e do corpo técnico-administrativo	65
Atendimento aos discentes.....	66
Infraestrutura física.....	66
Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento do <i>Campus Univates Bento Gonçalves</i>	68
Gestão financeira e orçamentária do <i>Campus Univates Bento Gonçalves</i>	68
CAMPUS FORA DE SEDE NO MUNICÍPIO DE SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA	69
Perfil do corpo docente do Ensino Superior e do corpo técnico-administrativo	70
Atendimento aos discentes.....	71
Infraestrutura física.....	71
Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento do <i>Campus Univates Litoral</i>	73
Gestão financeira e orçamentária do <i>Campus Univates Litoral</i>	73

PERFIL INSTITUCIONAL

Histórico de implantação e desenvolvimento da Instituição

A Universidade do Vale do Taquari - Univates, mantida pela Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social (Fuvates), é uma instituição de ensino qualificada como Instituição Comunitária de Educação Superior (Ices), cujo *campus* sede localiza-se no município de Lajeado, no Vale do Taquari, distante cerca de 100 km da capital do Estado do Rio Grande do Sul (RS). Nos seus mais de 50 anos de existência, sua trajetória passou por diversas etapas, integrando ensino, pesquisa, extensão e prestação de serviços – o que muito tem beneficiado as pessoas, as organizações e as comunidades envolvidas nesse processo.

A aspiração pelo Ensino Superior no Vale do Taquari surgiu na década de 1960, aproveitando-se a boa infraestrutura da cidade de Lajeado na educação fundamental e em áreas profissionalizantes. Assim, em junho de 1964, foi fundada a Associação Pró-Ensino Universitário do Alto Taquari (Apeuat), que, em dezembro de 1968, obteve autorização do Ministério da Educação (MEC) para a criação de extensão da Universidade de Caxias do Sul (UCS) em Lajeado. Em 1969, a UCS recebeu autorização para oferecer o curso de licenciatura em Letras, dando-se início às atividades de Ensino Superior na região, e, logo a seguir, para ofertar os cursos de Ciências Econômicas e de Ciências Contábeis.

A Apeuat deu lugar, em novembro de 1972, à Fundação Alto Taquari de Ensino Superior (Fates), entidade de personalidade jurídica de direito privado, com autonomia administrativa, financeira e econômica, que assumiu os cursos instalados em Lajeado.

Letras foi o primeiro curso de graduação, de responsabilidade da Fates, reconhecido pelo MEC, em 1975, pelo mesmo ato que criava a Faculdade de Educação e Letras do Alto Taquari (Felat), responsável por ministrá-lo. No ano seguinte, foi criada e reconhecida a Faculdade de Ciências Econômicas do Alto Taquari (Faceat), que passou a ministrar os cursos de Ciências Econômicas e Ciências Contábeis. Assim, com a criação dessas duas Instituições de Ensino Superior (IES), a Fates se desvinculou da UCS.

Em 1985, com a agregação dos cursos de licenciatura em Ciências (habilitações em Biologia e Matemática), a Felat passou a denominar-se Faculdade

de Educação, Ciências e Letras do Alto Taquari (Feclat), e a Faceat acrescentou o curso de Administração. Somente em 1994 foram criados mais dois cursos: licenciatura em Pedagogia e Comércio Exterior.

As duas faculdades se uniram em uma única IES em 1º de janeiro de 1997, criando a Unidade Integrada Vale do Taquari de Ensino Superior (UNIVATES), com aprovação do Conselho Nacional de Educação (CNE) em fevereiro do mesmo ano.

No ano seguinte, em 1998, foi instalado o *campus* fora de sede no município de Encantado, reforçando o investimento na qualificação do ensino e o esforço para regionalizar ainda mais suas atividades. Contudo, esse *campus* foi desativado em 2024.

A UNIVATES foi credenciada pelo MEC com a autonomia universitária, em 1º de julho de 1999, sob a denominação de Centro Universitário UNIVATES, o que impulsionou a criação de diversos cursos de graduação, sempre primando pela qualidade do ensino oferecido.

No ano seguinte, a Fates foi extinta, dando lugar à Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social, que passou a ser a mantenedora do Centro Universitário UNIVATES.

Nas décadas seguintes, o Centro Universitário UNIVATES passou por diversos momentos marcantes, como o credenciamento para oferta de cursos na modalidade a distância e a qualificação como Instituição Comunitária de Educação Superior, ambos em 2014. No entanto, o maior marco na história da Univates ocorreu em 2017, quando a sua organização acadêmica foi alterada de Centro Universitário para Universidade, criando a Universidade do Vale do Taquari - Univates, de acordo com a Portaria MEC nº 897, de 25 de julho daquele ano.

Em 2021 o Conselho Universitário (Consun) aprovou o encaminhamento do processo de credenciamento de *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves/RS, na macrorregião da Serra, onde está programado ofertar, na modalidade presencial, o curso de Medicina, bacharelado. A avaliação *in loco* para o credenciamento desse *campus* ocorreu em 2023, e a Instituição aguarda a emissão de portaria de credenciamento por parte do MEC.

Além disso, em 2024, o Consun aprovou o encaminhamento de proposta para participação no Edital nº 01, de 4 de outubro de 2023, do MEC, por intermédio da Secretaria de Regulação e Supervisão da Educação Superior (Seres) – Chamada pública para seleção de propostas para autorização de cursos de Medicina no âmbito do Programa Mais Médicos. Essa proposta visa ao credenciamento de um *campus* fora de sede no município de Santo Antônio da Patrulha, no Estado do RS, com autorização para funcionamento de curso de Medicina. A abertura desse *campus* depende da seleção da proposta para o funcionamento do curso de Medicina no município, entre outros critérios estabelecidos pelo edital.

Importante reforçar que a Univates é uma instituição comunitária, sem fins lucrativos, com autonomia administrativa e acadêmica assegurada pelo seu Estatuto e delegada pelo Conselho de Curadores da Fuvates. Seu crescimento e desenvolvimento têm ocorrido de forma consistente, por meio do processo de planejamento estratégico.

Missão

“Gerar, mediar e difundir o conhecimento técnico-científico e humanístico, considerando as especificidades e as necessidades da realidade regional, inseridas no contexto universal, com vistas à expansão contínua e equilibrada da qualidade de vida”.

Visão

“Ser uma universidade de impacto social, cultural, econômico e tecnológico”.

Princípios/Valores

Os princípios/valores orientam não somente a administração da Univates, mas também a atuação acadêmica, explicitando o que é defendido pela Instituição. Assim, a Univates mantém como princípios:

- Pluralidade;

- Natureza comunitária;
- Responsabilidade social;
- Sustentabilidade financeira;
- Excelência acadêmica;
- Transparência.

Objetivos, indicadores e metas

Os objetivos estratégicos norteiam a execução do planejamento, pois demonstram os desafios que precisam ser superados para o alcance da missão.

Para mensurar o alcance dos objetivos, foram estabelecidos indicadores e metas institucionais para o período de 2022 a 2026, sempre ciente de que o planejamento deve ser flexível e pode ser revisto ou ajustado de acordo com necessidades internas ou externas. Para atingir as metas, projetos com desdobramento de ações em curto, médio e longo prazo são desenvolvidos.

Os objetivos, indicadores e metas e os projetos estratégicos foram elaborados com a participação de áreas acadêmicas e administrativas, tanto da Univates quanto da sua mantenedora, buscando ser um processo participativo e de engajamento para o alcance das intenções da Instituição para os próximos anos.

No quadro a seguir, constam os objetivos, indicadores e metas previstos para o período de 2022 a 2026:

Objetivo: Contribuir para a melhoria da qualidade de vida da sociedade						
Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Média de participações em atividades extensionistas (projetos de extensão)	Anual ¹	300	300	400	500	600
Participações em eventos culturais	1º semestre ¹	-	9.557	10.537	11.617	12.808
	2º semestre ¹	9.102	10.035	11.064	12.198	13.448
Número de incubadas no Tecnovates	Anual ¹	40	50	60	70	70
Objetivo: Aprimorar o relacionamento com os públicos de interesse						
Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Percentual de permanência dos alunos de graduação presencial	1º semestre	88%	89%	90%	90%	90%
	2º semestre	85%	86%	87%	88%	88%
Percentual de permanência dos alunos de graduação EAD	1º trimestre	80%	81%	82%	83%	85%
	2º trimestre	80%	81%	82%	83%	85%
	3º trimestre	80%	81%	82%	83%	85%
	4º trimestre	80%	81%	82%	83%	85%
Índice de trabalhabilidade	Anual	63,8%	84,7%	85,0%	87,0%	90,0%

Objetivo: Manter a sustentabilidade financeira						
Indicador	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Resultado econômico da Univates	Anual ¹	R\$ 44.563.931,29	R\$ 40.265.310,01	R\$ 42.490.303,66	R\$ 48.305.781,35	R\$ 54.006.780,20
Objetivo: Intensificar e ampliar a área de atuação da Univates						
Indicador	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Número de estudantes nos diferentes níveis	31/03 ²	9.127	9.089	7.918	7.977	8.107
	31/08 ²	9.385	9.039	7.689	7.287	7.157
Objetivo: Consolidar o ecossistema de aprendizagem da Univates						
Indicador	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Número de novas iniciativas para ressignificação e criação que impactam os processos de ensino e de aprendizagem	Anual ¹	2	2	2	1	1
Objetivo: Fortalecer a pesquisa científica						
Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026

Ampliação do número de parceiros em pesquisa científica e tecnológica com organizações ³	Anual ¹	-	2%	-	-	-
Percentual de propostas com fomento externo aprovadas	Anual	-	-	-	60%	63%
Objetivo: Intensificar e melhorar as experiências digitais na Univates						
Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Nível de maturidade digital da Univates	Bienal	Esforçando	-	Transformador	-	Líder Digital
Nível de satisfação dos usuários dos serviços digitais da Univates	Anual	-	-	50	55	60
Objetivo: Potencializar a internacionalização						
Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Número de atividades internacionais realizadas	1º semestre ¹	2	1	2	4	24
	2º semestre ¹	5	1	3	4	30
Número de mobilidades discentes de longa duração (<i>in e out</i>)	1º semestre ¹	20	75	85	35	40
	2º semestre ¹	25	60	30	35	40
Número de mobilidades docentes de longa duração (<i>in e out</i>) ⁴	1º semestre ¹	0	1	2	-	-
	2º semestre ¹	0	1	2	4	6
Objetivo: Desenvolver pessoas						

Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Nota média da avaliação de desempenho do corpo técnico-administrativo ⁵	Anual	-	4,20	-	-	-
Nota média da avaliação de desempenho do corpo docente dos cursos de graduação	1º semestre	-	4,20	4,20	4,20	4,20
	2º semestre	4,68	4,20	4,20	4,20	4,20
Índice de saídas	Anual ¹	20,14%	30,00%	28,00%	27,00%	26,00%
Índice de diversidade racial	30/06 ²	4%	7%	7%	7%	7%
	31/12 ²	4%	7%	7%	7%	7%
Objetivo: Aprimorar a gestão						
Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026
Nota média da avaliação de desempenho dos gestores administrativos	Anual	-	4,20	4,20	_ ⁶	_ ⁶
Nota média da avaliação de desempenho dos gestores acadêmicos dos cursos de graduação	1º semestre	-	4,20	4,20	4,20	4,20
	2º semestre	4,78	4,20	4,20	4,20	4,20
Objetivo: Adequar serviços de TI						
Indicadores	Período/Data de corte	Metas				
		2022	2023	2024	2025	2026

Índice de disponibilidade dos sistemas administrativos ³	Dezembro	96%	-	-	-	-
Índice de atendimento das demandas dos usuários de TI ⁷	1º trimestre	-	68%	76%	79%	82%
	2º trimestre	-	68%	76%	79%	82%
	3º trimestre	-	68%	76%	79%	82%
	4º trimestre	85%	73%	76%	79%	82%
Nível de satisfação do usuário com os serviços de TI ³	Dezembro	70%	-	-	-	-
Objetivo: Desenvolver a cultura de inovação						
Projetos/Indicador	Período/Data de corte	Meta				
		2022	2023	2024	2025	2026
Inova Univates 2.0 - Construindo um ambiente de inovação aberta ⁸	Anual	x	-	-	-	-
Introdução de ferramentas e métodos ágeis de trabalho ⁸	Anual	x	-	-	-	-
Percepção da cultura da inovação	Bienal	-	-	22%	-	- ⁶

Fonte: Planejamento/Univates (30/01/2025).

Legenda: EAD – Educação a Distância; Tecnovates – Parque Científico e Tecnológico do Vale do Taquari; TI – Tecnologia da Informação.

¹ Acumulado do período.

² Data de corte do fechamento da informação.

³ Após análise crítica do indicador, decidiu-se que o objetivo não será mais avaliado por meio desse indicador.

⁴ Este indicador tem periodicidade semestral para cada ano do período de vigência do PDI, passando em 2025 a ser mensurado anualmente.

⁵ O indicador foi cancelado devido a uma mudança na avaliação de desempenho do corpo técnico-administrativo.

⁶ A ser definida com base no resultado de 2024.

⁷ Inicialmente este indicador tinha como data de corte o mês de dezembro de cada ano do período de vigência do PDI, passando em 2023 a ter periodicidade trimestral.

⁸ Com o acréscimo do indicador Percepção da cultura da inovação, definiu-se que o atingimento do objetivo não seria mais medido por meio do desenvolvimento do projeto, mas sim com base nos resultados desse indicador.

Parcerias e ações em prol do desenvolvimento econômico e social

A Univates, nascida do esforço da comunidade do Vale do Taquari, busca ser um espaço de participação e de democracia, desenvolvendo-se e reinvestindo seus resultados em ações que promovam o desenvolvimento econômico e a melhoria da qualidade de vida, observando as necessidades das comunidades nas quais está inserida. Assim, além do compromisso com a formação, tem como premissas a promoção do desenvolvimento sustentável e a oferta de condições para que todos que por ela passam se tornem agentes promotores de impacto social, com vistas à expansão contínua e equilibrada da sociedade.

O compromisso com o desenvolvimento econômico regional e a responsabilidade social são refletidos na missão, na visão e nos princípios/valores institucionais, dentre os quais se destaca a natureza comunitária, sendo a IES, inclusive, qualificada pela Portaria nº 667, de 05/11/2014, e pela Portaria nº 117, de 10/04/2024, da Seres do MEC, como Instituição Comunitária de Educação Superior.

Nesse sentido, para ser parte ativa da comunidade na busca do desenvolvimento econômico regional, a Univates apoia/é parceira de diversos movimentos, dentre os quais se destacam: o Conselho de Desenvolvimento do Vale do Taquari (Codevat); o Inova RS; a Agência de Inovação e Desenvolvimento Local (Agil); o Pro_Move Lajeado; e o *Startup Lab* do Estado do Rio Grande do Sul.

Cabe destacar que o relacionamento da Instituição com organizações, órgãos públicos, empresas e instituições diversas também processa-se pela conjugação de interesses comuns nas respectivas áreas de conhecimento, estimulando, qualificando e universalizando as ações da Univates.

A manutenção e a ampliação do leque de parcerias também contribuem para o constante incentivo à inovação tecnológica e à propriedade intelectual. Nesse sentido, destacam-se a Política Institucional de Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia da Univates e o Núcleo de Inovação e Transferência de Tecnologia (Nitt).

Em relação ao compromisso com a inovação e o empreendedorismo, conta-se com o Tecnovates, um ambiente de inovação – iniciativa da Univates que

conta com o apoio de entidades públicas e privadas – e um complexo planejado de desenvolvimento empresarial e tecnológico.

Referente à estrutura para atendimento de demandas externas, o Tecnovates conta com um Núcleo de Projetos, que, pela ação de profissionais especializados, promove a conexão entre a comunidade e a Univates, intermediando negociações e transmitindo o conhecimento produzido na Instituição, visando ao desenvolvimento regional.

A Rede de Carreiras, por sua vez, desenvolve diversas ações, buscando aproximar estudantes e egressos do mercado de trabalho, fortalecendo sua inserção profissional.

No que se refere à melhoria das condições de vida da população, são desenvolvidos diversos serviços e/ou atividades articulados à Rede de Atenção à Saúde (RAS). Dentre eles destacam-se: a Farmácia-Escola e a Unidade Básica de Saúde (UBS) Universidade.

Salienta-se, ainda, o Saúde Univates, unidade de negócio da Fuvates que se configura como um espaço de integração entre o ensino, o serviço e a comunidade, destinado à prestação de serviços multiprofissionais em atenção integral à saúde, reunindo diversos serviços à comunidade.

Ademais, por meio dos projetos de extensão são desenvolvidas ações que objetivam contribuir para a melhoria das condições de vida da comunidade, respondendo às demandas sociais, culturais, ambientais e econômicas por meio de um diálogo construtivo e transformador entre Universidade e território. Esses projetos estão organizados em seis programas de extensão, que abrangem todas as áreas de conhecimento em que a Univates oferece cursos de graduação.

Na Univates, por meio da extensão, são desenvolvidas ações que visam à formação integral de cidadãos mais conscientes e comprometidos com a justiça social, a sustentabilidade e a equidade e que saibam enfrentar as questões presentes no contexto social. Essas ações também objetivam a disseminação da ética, de valores e o desenvolvimento mais humano e sustentável e o fortalecimento de práticas de inclusão e respeito à diversidade.

Quanto ao acesso e à inclusão no Ensino Superior, a preocupação da Univates com a temática fica clara ao verificar a existência de ações oriundas da Política de Inclusão e Acessibilidade, constante no Projeto Pedagógico Institucional (PPI), da Política de Inclusão de Estudantes com Deficiência e dos Planos Institucionais de Garantia de Acessibilidade. Dentre as ações, destaca-se o Núcleo de Acessibilidade e Inclusão, que tem o papel de centralizar e orientar as ações de inclusão voltadas ao acesso, à permanência e à participação de todos os públicos no ambiente universitário.

No âmbito da Política de respeito às individualidades em diferentes dimensões, visando a garantir o cumprimento de seus artigos referentes às questões étnico-raciais e de diversidade de gênero, a Univates lançou, em 2024, sua Política de Ações Afirmativas.

A Instituição tem ciência de que não basta ofertar acesso ao ensino, é preciso também disponibilizar alternativas que mantenham o aluno em sala de aula até a conclusão do curso. Para isso, oferece opções de financiamento/parcelamento e bolsas, sejam eles próprios ou de programas governamentais/conveniados, bem como descontos/incentivos aos alunos.

Além de ações que objetivam a melhoria das condições de vida da população e ações de inclusão e empreendedorismo, outros movimentos voltados à responsabilidade social são desenvolvidos em diversas áreas (assistência jurídica, cultura, direitos humanos, educação, saúde, meio ambiente etc.). Nesse sentido, com o objetivo de promover a integração da dimensão socioambiental nas políticas, processos e relacionamentos da Instituição, foi criado o Comitê de Responsabilidade Social da Univates, cabendo a ele disseminar e garantir a Política de Responsabilidade Social da Universidade.

Cabe destacar que o impacto social da Instituição não se restringe à comunidade local. Nos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, além das disciplinas em regime regular, são ofertadas disciplinas em regime intensivo. Nessa última modalidade, os acadêmicos podem frequentar disciplinas intensivas nos meses de janeiro e julho e realizar suas pesquisas na cidade de origem, possibilitando a participação de alunos oriundos de Estados distintos.

Além disso, a Univates tem entre seus objetivos implantar cursos de pós-graduação em parceria com outras IES, promovendo a cooperação entre instituições acadêmicas e/ou não acadêmicas.

Ressalta-se ainda a abertura de polos EAD em diferentes municípios, inclusive fora do Vale do Taquari. Com essa ação, espera-se que mais egressos de lugares distintos se tornem agentes de transformação em seu meio político, econômico, social e cultural, por meio das competências adquiridas nos cursos ofertados pela Instituição.

PROJETO PEDAGÓGICO INSTITUCIONAL

No Capítulo 2 do PDI, é apresentado na íntegra o texto que compõe o PPI da Univates, aprovado pela Resolução 007/Consun/Univates, de 27/02/2025, em que constam as definições estruturais para as Relações Interinstitucionais: realidades e horizontes; a Política de Ensino; a Política de Educação a Distância; a Política de Pesquisa e de Pós-Graduação; a Política de Extensão; a Política de Internacionalização; a Política de Organização Didático-Pedagógica; a Política de Formação de Professores para a Educação Básica; a Política de Atendimento aos Discentes; a Política de Acompanhamento do Egresso; as Políticas Institucionais e Ações de Estímulo e Difusão para a Produção Acadêmica Docente; a Política Institucional e Ações de Estímulo à Produção Discente e à Participação em Eventos; a Política de Inclusão e Acessibilidade; a Política de Responsabilidade Social; e a Política de Gestão.

IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DA INSTITUIÇÃO E DOS CURSOS

No mês de dezembro de 2024, a Instituição oferecia diversos cursos de graduação nas modalidades presencial e a distância.

Cabe destacar também que, em 2024 a Univates contava com 21 cursos de pós-graduação *lato sensu* em andamento.

Já no âmbito da pós-graduação *stricto sensu*, em dezembro de 2024, a Univates mantinha seis Programas de Pós-Graduação (PPGs): Mestrado e Doutorado em Ambiente e Desenvolvimento; Mestrado e Doutorado em Biotecnologia; Mestrado em Ciências Médicas; Mestrado e Doutorado em Ensino; Mestrado e Doutorado em Ensino de Ciências Exatas; e Mestrado em Tecnologia e Gestão Sustentáveis.

Para o período de vigência deste PDI (2022-2026), a Univates pretende implantar os cursos informados a seguir.

Cursos de graduação

Curso	Ano previsto para o início de funcionamento	Turno	Modalidade	Número de vagas anuais	Local de oferta
Curso Superior de Tecnologia em Convergência Digital	2022	Noturno	Presencial	40	Sede
Curso Superior de Tecnologia em Gestão Comercial	2022	-	A distância	120	Polo(s) de EAD
Direito, bacharelado	2022	-	A distância	500 ¹	Polo(s) de EAD
Curso Superior de Tecnologia em Estética e Cosmética	2023	-	A distância	100	Polo(s) de EAD
Curso Superior de Tecnologia em Gastronomia	2023	-	A distância	80	Polo(s) de EAD
Curso Superior de Tecnologia em Gestão do Agronegócio	2023	-	A distância	120	Polo(s) de EAD

Nutrição, bacharelado	2023	-	A distância	100	Polo(s) de EAD
Ciências Exatas - Física, Matemática e Química, licenciatura	2024	-	A distância	100	Polo(s) de EAD
Ciências Humanas - Filosofia, Geografia, História e Sociologia, licenciatura	2024	-	A distância	100	Polo(s) de EAD
Curso Superior de Tecnologia em Ciência de Dados	2024	-	A distância	120	Polo(s) de EAD
Computação, licenciatura	2025	Noturno	Presencial	60	Sede
Medicina, bacharelado	2025	Integral	Presencial	120 ¹	<i>Campus</i> fora de sede no município de Bento Gonçalves/RS
Terapia Ocupacional, bacharelado	2025	Integral	Presencial	40	Sede
Medicina, bacharelado	2026	Integral	Presencial	60	<i>Campus</i> fora de sede no município de Santo Antônio da Patrulha/RS

Fonte: Avaliação e Regulação e Núcleo de Apoio Pedagógico (NAP)/Univates (dezembro/2024).

Legenda: EAD – Educação a Distância; RS – Rio Grande do Sul.

¹ Vagas pretendidas.

Cursos de pós-graduação *lato e stricto sensu* e cursos livres

No PDI 2022-2026 consta a programação de oferta de novos cursos de pós-graduação *lato sensu*, sendo 13 cursos no ano de 2022, três cursos no ano de 2023, três cursos no ano de 2024, dois cursos no ano de 2025 e quatro cursos no ano de 2026.

Além dos novos cursos de graduação e de pós-graduação *lato sensu* previstos no PDI, a Univates continua realizando estudos para atualização do seu portfólio de cursos, visando a atender às necessidades da sociedade. Quanto aos

curso livres, as ofertas ocorrem de acordo com as necessidades da comunidade, organizações, empresas e municípios.

Em relação aos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, não há programação de oferecimento de novos cursos para o período de vigência do PDI.

Turmas de mestrado no âmbito de Projetos de Cooperação entre Instituições para Qualificação de Profissionais de Nível Superior (PCI)

Programa promotor	Nível do programa	Ano previsto para o início de funcionamento de turma	Modalidade	Instituição receptora
Programa de Pós-Graduação em Ensino	Mestrado	2022	Presencial	Instituto Mandacaru de Desenvolvimento Humano (IMDH)
Programa de Pós-Graduação em Ensino de Ciências Exatas	Mestrado	2022	Presencial	Faculdade Centro Mato-Grossense (Facem)
Programa de Pós-Graduação em Ambiente e Desenvolvimento	Mestrado	2025	Presencial	Instituto de Educação e Formação Livre Ltda. (IEFL)

Fonte: Secretaria de Pós-Graduação *Stricto Sensu* e Pesquisa/Univates (outubro/2024).

Abertura de *campi* fora de sede

Cidade/UF	Ano de previsão de abertura
Bento Gonçalves/RS	2025
Santo Antônio da Patrulha/RS	2026

Fonte: Avaliação e Regulação/Univates (outubro/2024).

Legenda: RS – Rio Grande do Sul; UF – Unidade da Federação.

Em relação aos polos de Educação a Distância, encontra-se no Anexo A do PDI o estudo para implementação de polos EAD, considerando os polos da Univates em funcionamento.

Ainda, observa-se que não há programação de abertura de novos polos para o período de vigência do PDI.

Ações de inserção internacional da Univates

Em relação às ações de inserção internacional, a Univates dispõe de uma Política de Internacionalização, a qual é apresentada no PPI da Instituição, bem como suas diretrizes e objetivos.

Cabe atualmente ao Escritório de Relações Internacionais (ERI) a gestão do processo de internacionalização da Instituição, aproximando a comunidade acadêmica das oportunidades em áreas que envolvem o ensino, a pesquisa e a extensão no exterior.

Desde a institucionalização da Política, de modo mais sistematizado, muitas foram as iniciativas concretas que visam à efetiva internacionalização da Univates, dentre as quais se destacam: os convênios de cooperação com IES de vários países; a mobilidade acadêmica internacional; o programa Padrinho Internacional; a mobilidade acadêmica virtual; os projetos na metodologia *Collaborative Online International Learning* (COIL); o Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G); a Semana do Intercâmbio; a *Welcome Week* (Semana de Boas-vindas); o curso Português para Estrangeiros; disciplinas da graduação ministradas em língua estrangeira; o componente curricular Vivência Internacional, da matriz curricular dos cursos de Relações Internacionais e Administração – Linha de Formação Específica (LFE) em Comércio Exterior; as ações de fomento a atividades internacionais de docentes vinculados aos PPGs, por meio de mobilidade de longa ou curta duração; e os *short courses*.

PERFIL DO CORPO DOCENTE DO ENSINO SUPERIOR

O Plano de Carreira Docente define e/ou apresenta a composição do corpo docente da Univates, o Quadro de Carreira Docente (QCD), os regimes de trabalho, as remunerações e gratificações, dentre outras orientações.

Conforme o Plano de Carreira Docente da Univates, disponível na Intranet da Instituição, a carreira está estruturada com regras de progressão e hierarquização de remuneração dos seus docentes com base na titulação, tempo de serviço e pontuação por produção e desempenho acadêmico. Esse Plano de Carreira é específico para profissionais docentes que atuam na educação superior da Univates.

São três as possibilidades de regime de trabalho dos docentes em atividade acadêmica na Univates: Tempo Integral, Tempo Parcial e Horista.

Em dezembro de 2024, 18 docentes do Ensino Superior da Univates eram horistas, 158 de tempo parcial e 106 de tempo integral, totalizando 282 docentes.

O processo de progressão no Plano de Carreira Docente restringe-se aos docentes permanentes da Instituição. A habilitação a esse processo está condicionada ao envio dos documentos avaliados no processo até o prazo previsto em edital específico.

A admissão ao Quadro de Carreira Docente da Instituição se faz por processo de seleção executado pelo setor de Gente e Gestão, com a participação do NAP e da coordenação do curso e apoio da Secretaria de Apoio Acadêmico (SAA) ou da Secretaria de Apoio Acadêmico – Área de Ciências Médicas, de acordo com regulamentação interna.

O corpo docente da Instituição é integrado por professores visitantes, emergenciais e permanentes, sendo todos contratados em nome da Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social, mantenedora da Univates. Por sua vez, os docentes visitantes e em regime emergencial não fazem parte do Plano de Carreira Docente da Univates.

A contratação de professores ocorre mediante contrato de trabalho via Consolidação das Leis do Trabalho (CLT).

No Processo Seletivo de Docentes da Univates, levam-se em consideração, baseando-se na área de formação do candidato e em documentos que forneceu como comprovação, a experiência docente no Ensino Superior e a experiência profissional fora do magistério.

No mês de dezembro de 2024, a Univates contava com 282 docentes do Ensino Superior, dos quais 29 tinham titulação de especialista, 114 de mestre e 139 de doutor.

Em relação aos requisitos de titulação, considerando os termos da Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional, a legislação educacional e as normas internas da Univates, o professor deve ter titulação de mestre ou doutor, preferencialmente, podendo ser admitidos professores especialistas ou graduados em razão das especificidades das áreas de conhecimento ou caso não haja doutores ou mestres habilitados participantes do processo seletivo para docentes.

A substituição (definitiva e eventual) de professores é realizada pelo coordenador do curso ao qual o docente está vinculado, sendo ela encaminhada respeitando os critérios elencados no item 4.2 do PDI.

Destaca-se que o setor de Gente e Gestão promove o programa de integração “Ser Univates”, que, no caso do corpo docente, ocorre semestralmente e tem o objetivo de acolher e integrar os novos professores, apresentando informações que auxiliam em suas atividades e na compreensão da cultura organizacional.

Para apoiar a capacitação e a qualificação docente, o Núcleo de Apoio Pedagógico da Univates atua nas áreas de: apoio didático-pedagógico aos docentes e tutores e apoio técnico-pedagógico aos coordenadores dos cursos.

Cabe mencionar que o NAP é responsável pelo Programa Institucional de Qualificação Docente.

O setor de Gente e Gestão oferece capacitações no decorrer do ano, que visam, entre outros objetivos, à qualificação permanente de seus funcionários.

A fim de otimizar a capacitação dos funcionários, dentre eles os docentes, a Univates disponibiliza uma plataforma de treinamentos *on-line*, denominada

Plataforma Trilhar, por meio da qual é disponibilizado um ambiente virtual, de acesso a todos os funcionários, que oferece, gratuitamente, uma variedade de cursos para qualificação profissional.

A Instituição favorece a atualização e o contínuo aperfeiçoamento do corpo docente, destacando-se:

- destinação anual de valor do orçamento para qualificação pessoal docente;
- destinação anual de percentual do orçamento, administrado pelos coordenadores de curso, para que os professores possam participar de eventos, palestras, semanas acadêmicas, entre outros;
- concessão de desconto incentivo em cursos de graduação e técnicos da Instituição a professores do seu Quadro de Carreira Docente;
- concessão de desconto para os docentes que cursarem pós-graduação *lato sensu* na própria Instituição e na sua área de atuação;
- apoio financeiro, por meio de edital divulgado pela Instituição, para ações de fomento à internacionalização;
- concessão de afastamento remunerado do docente (Licença Sabática) para a realização de cursos de atualização ou estágio de pesquisa pelo período de quatro meses, dentro do semestre letivo, garantido o efetivo retorno aos serviços ao término do período.

Cabe mencionar que todos os docentes integrantes do QCD da Instituição podem requerer:

- em cursos de mestrado ou doutorado da Univates: desconto nas mensalidades;
- em cursos de mestrado ou doutorado de outras instituições de Ensino Superior: liberação parcial de horas, pelo número de meses de vigência do respectivo curso, ou desconto e financiamento integral.

Ainda, por meio do Programa de Fortalecimento dos cursos de Pós-Graduação *Stricto Sensu*, são destinados recursos que promovem a atualização e o contínuo aperfeiçoamento de docentes permanentes de PPGs. Esses valores

podem ser usados em despesas para atividades diversas, conforme resolução específica, vinculadas aos projetos de pesquisa nos quais o docente está inserido e de acordo com sua área de atuação.

É concedido também, por meio de edital lançado pela Instituição, benefício para mobilidade de curta ou longa duração, que objetiva, entre outros, qualificar o corpo docente da Univates e prevê a permanência de docente de PPGs da Universidade em instituição estrangeira.

A Univates tem por objetivo prover meios que permitam a sistematização e a socialização da produção do conhecimento advindo do ensino nos diferentes cursos superiores e modalidades, articulando graduação, pós-graduação, extensão universitária e investigação científica. Consciente da importância do incentivo à produção acadêmica docente, desenvolve ações para difusão dessas produções.

Observa-se que, no PDI 2022-2026, constam o cronograma e a projeção do corpo docente do Ensino Superior para o período de vigência do documento, por titulação e regime de trabalho.

PERFIL DO CORPO TÉCNICO-ADMINISTRATIVO

A Univates mantém corpo técnico-administrativo adequado para a execução das atividades-meio, de natureza administrativa, em apoio às atividades-fim, de natureza acadêmica.

Ressalta-se que o tutor integra o quadro técnico-administrativo da Univates. Assim, as informações mencionadas no capítulo 5 do PDI também se referem ao corpo de tutores da Instituição. Questões específicas relacionadas ao perfil do corpo de tutores são apresentadas no capítulo 6 do PDI.

O Plano de Pessoal Técnico-Administrativo da Fuvates, disponível na Intranet, tem por finalidade regulamentar e disciplinar as normas relativas ao acesso, provimento de cargos e promoções, às movimentações do quadro funcional na tabela salarial estabelecida e utilizada pela Instituição, à política de remuneração dos cargos e à profissionalização dos recursos humanos. Estruturado em Quadro de Cargos - Carreira em Y, o Plano de Pessoal envolve uma política de recursos humanos moderna, flexível e ágil que possibilita a progressão dos funcionários técnico-administrativos em suas carreiras.

O contrato de trabalho do corpo técnico-administrativo segue as normas estabelecidas em Convenção Coletiva (disponível na Intranet), no Plano de Pessoal Técnico-Administrativo da Fuvates e pela CLT, nas suas definições gerais, e compreende regime de trabalho de até 44 horas semanais.

A Univates, por meio de seus processos de atração de talentos, zela por contratar profissionais com perfil alinhado às demandas da vaga. Para tanto, utiliza como fonte de captação de pessoas os recrutamentos interno, externo e misto.

Ainda, a Univates recebe permanentemente currículos de Pessoas com Deficiência (PCDs). Quando um candidato PCD cadastra seu currículo, habitualmente é chamado para entrevista e, ao surgir vaga que possa ser exercida por esse profissional, é dada preferência para essa pessoa assumir o cargo. Também buscam-se oportunidades internas relacionadas ao perfil apresentado pelo profissional, com ênfase nas potencialidades apresentadas por ele.

A fim de apoiar os ingressantes no corpo técnico-administrativo, o setor de Gente e Gestão promove o programa de integração “Ser Univates”, que tem como

objetivo acolher e integrar as diferentes pessoas que atuam na Instituição, apresentando informações que auxiliam os novos colegas em suas atividades e na compreensão da cultura organizacional.

A Univates, a fim de garantir a qualificação permanente de seu corpo técnico-administrativo, oferece incentivos à formação e titulação dos funcionários. Dentre eles destaca-se o desconto na mensalidade em cursos técnicos, de graduação, em uma segunda graduação ou curso técnico e na pós-graduação *lato sensu*. Ainda, a Universidade oferta descontos para cursar mestrado e doutorado na própria Instituição e financiamento ou liberação de horas para cursar mestrado e doutorado em outras instituições de ensino, conforme critérios definidos em Tabela de Descontos e Benefícios destinados ao Quadro Funcional.

A formação dos profissionais é acompanhada pelo setor de Gente e Gestão, que também é responsável pelas oportunidades de desenvolvimento que visam à qualificação permanente dos funcionários. Durante o ano, novos cursos são disponibilizados para participação do público interno, sendo desenvolvidos internamente ou realizados por empresas parceiras.

Ademais, ressalta-se o Trilhar Univates, programa de lideranças com foco em gestão de pessoas.

A fim de otimizar a capacitação dos funcionários, a Instituição disponibiliza também uma plataforma de treinamentos *on-line*, denominada Plataforma Trilhar, por meio da qual é oferecida, gratuitamente, uma variedade de cursos para qualificação profissional.

Além das capacitações ofertadas pela Univates de forma institucional, cada responsável por setor, ao elaborar o orçamento anual para o seu centro de custos, prevê uma verba para qualificação dos funcionários da respectiva área. Com isso, é garantida a participação em eventos científicos e técnicos específicos, sempre que possível.

PERFIL DO CORPO DE TUTORES

O tutor, profissional responsável por auxiliar o professor nas atividades didático-pedagógicas, na orientação e no acompanhamento dos estudantes nos cursos ou nos componentes curriculares ofertados na modalidade a distância, integra o quadro técnico-administrativo da Univates. Assim, a maioria das informações mencionadas no capítulo 5 do PDI, salvo em casos específicos, também se refere ao corpo de tutores da Instituição.

Os tutores da educação a distância são selecionados de forma a atender às necessidades das diferentes áreas de conhecimento e contratados de acordo com as demandas dos cursos a distância.

Em relação ao cargo de tutor, o enquadramento no quadro de carreira dá-se de acordo com a titulação. Para os cursos de graduação a distância, a titulação mínima exigida para o cargo é a de especialista, salvo em casos excepcionais, em que demandas específicas de componentes curriculares a distância de cursos de graduação presenciais permitam a contratação de profissionais graduados. Já para os cursos de pós-graduação *lato sensu*, o tutor deve ter, no mínimo, certificado de especialização em área afim ao curso para o qual será/está contratado. Cabe ressaltar que, para a contratação, também são consideradas a experiência em tutoria no Ensino Superior e a experiência profissional na área em que atuará.

Em dezembro de 2024, a Univates contava com 12 tutores com titulação de especialista, oito mestres e dois doutores.

No caso dos tutores, além de serem propiciadas por meio dos benefícios e treinamentos mencionados no item 5.3 do PDI, a capacitação e a qualificação ocorrem mediante a oferta do Programa Institucional de Qualificação Docente da Univates, nas questões relacionadas ao desenvolvimento de competências didático-pedagógicas necessárias para o desempenho das funções na modalidade a distância.

ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

Estrutura organizacional: instâncias de decisão

Conforme o artigo 7º do Estatuto da Univates, são características da estrutura organizacional da Instituição: a integração das esferas acadêmica e administrativa; o caráter colegiado das decisões; a administração e o trabalho participativos; e o compromisso com procedimentos transparentes em sua administração e igualdade de oportunidade no acesso a cargos e funções, respeitadas as regulamentações pertinentes.

As instâncias de decisão estão regulamentadas pelos artigos 8º, 9º, 10 e 11 do Estatuto da Univates. Já nos artigos 22 a 25 desse Estatuto estão apresentadas algumas informações sobre a Reitoria da Instituição.

Órgãos colegiados e de apoio às atividades acadêmicas

São órgãos colegiados da Univates o Conselho Universitário e os Conselhos de Curso, ambos de natureza deliberativa, que funcionam com a presença da maioria de seus membros, decidindo por maioria simples, salvo casos em que se exija quórum especial. Nos artigos 15 a 21 do Estatuto da Univates podem ser verificadas suas atribuições e composição.

Já os Órgãos Suplementares, de apoio às atividades acadêmicas, estão regulamentados nos artigos 34 a 37 do mesmo Estatuto.

Autonomia da Univates em relação à mantenedora

A Fundação Vale do Taquari de Educação e Desenvolvimento Social, uma entidade de ensino – com caráter educacional, científico, cultural e recreativo –, de assistência social e de saúde beneficente, dotada de personalidade jurídica de direito privado, sem fins lucrativos e de natureza filantrópica, tem como objetivo central a manutenção do Ensino Superior no Vale do Taquari. A Fuvates mantém, até o momento, uma única entidade de Ensino Superior, a Univates.

As relações com a mantenedora são regulamentadas pelos artigos 65, 66, 67 e 68 do Estatuto da Univates, os quais garantem à Instituição autonomia de gestão administrativa e acadêmica.

A mantenedora, Fuvates, é dotada de uma assembleia, a qual encarrega um Conselho de Curadores a acompanhar a administração das atividades de suas mantidas com reuniões periódicas, de caráter deliberativo e de monitoramento. Os conselheiros, escolhidos entre os cidadãos dos 36 municípios do Vale do Taquari, trazem para dentro da administração da Univates os anseios da região e são salvaguardas da missão institucional. A Fundação conta também com um Conselho Fiscal, de atuação independente, cuja principal atribuição é fiscalizar a aplicação das boas práticas contábeis e o resguardo do patrimônio da Fuvates. Compromissos que extrapolam o âmbito de um exercício fiscal são compartilhados entre a Reitoria da Univates e o Conselho de Curadores da mantenedora. Em relação à composição do Consun, são integrantes um representante da entidade mantenedora e um representante das demais mantidas da Fundação.

Comunicação com as comunidades interna e externa

A Instituição mantém expressiva comunicação com seus públicos interno e externo, por meio de canais diversificados.

A Ouvidoria da Fuvates é um canal de comunicação direta entre a comunidade acadêmica ou externa e as instâncias administrativas da mantenedora, que tem como objetivos, entre outros, assegurar a participação da comunidade na Instituição, para promover a melhoria das atividades desenvolvidas, e reunir informações sobre diversos aspectos da Fuvates, a fim de contribuir para a gestão institucional.

Além disso, destaca-se o canal de comunicação Fale Conosco, disponível no *site* da Univates, que atua transversalmente às áreas.

A Política de *Marketing* e Comunicação, aprovada pela Fuvates em resolução própria, estabelece responsabilidades do setor de *Marketing* e Comunicação, que atendem às demandas de comunicação de toda a Instituição.

Em relação aos materiais de comunicação, estes são analisados e revisados antes de sua publicação, tendo o setor de *Marketing* e Comunicação e a Assessoria de Imprensa autonomia para publicá-los. No entanto, quando necessário, eles são encaminhados para revisão pela Reitoria ou pela Fundação.

Dentre as ações de comunicação, destacam-se o Portal Univates, a Plataforma Univates, as redes sociais, aplicativos da Instituição para Android e iOS (*iPhone Operating System*), a linha gratuita 0800 7 07 08 09 e a linha fixa (51) 3714-7000, os e-mails universo@univates.br e atendimento@univates.br e a Rádio Univates FM.

Cabe mencionar que as ações de comunicação com professores e técnico-administrativos são responsabilidade do setor de Gente e Gestão, sendo a Intranet uma das ferramentas de comunicação utilizadas. A identidade visual utilizada pelo setor, representada pela marca UNE, tem como objetivo evidenciar que as mensagens associadas a essa identidade visual tratam de assuntos relevantes ao público interno.

Ressalta-se que a Secretaria de Apoio Acadêmico e a Secretaria de Apoio Acadêmico – Área de Ciências Médicas também enviam informações aos docentes pelo *WhatsApp*. Adicionalmente, a SAA, semanalmente, encaminha, por e-mail, o Informativo Docente contendo informações importantes para a rotina de trabalho desse público.

ORGANIZAÇÃO DIDÁTICO-PEDAGÓGICA

Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA)

A Univates adota dois ambientes virtuais de aprendizagem, disponibilizados à comunidade acadêmica com os objetivos de apoiar a educação presencial e viabilizar a educação a distância: o Univates Virtual, implementado a partir da adequação do *Moodle* às necessidades da Instituição, sendo ao AVA integrados, além das ferramentas oriundas do *Moodle*, outros recursos que favorecem a interação, o compartilhamento de informações e o acesso a informações acadêmicas; e o *Classroom*, um ambiente virtual disponibilizado pelo Google para instituições educacionais, integrando recursos diversos de comunicação e mediação de atividades didático-pedagógicas.

Além dos dois AVAs, a EAD dispõe de ferramentas de apoio a esses ambientes, dentre as quais se citam: a) sistema de materiais, no qual todos os conteúdos desenvolvidos pelos docentes para a EAD são publicados; b) sistema de provas, ferramenta desenvolvida para a realização de avaliações de aprendizagem de forma *on-line*; e c) sistema de agendamento, por meio do qual os estudantes reservam data e horário para a realização das provas *on-line* nos seus respectivos polos.

Cabe mencionar que a utilização de ambiente virtual é estimulada também no ensino presencial como possibilidade de ampliar a comunicação e a interação entre docentes e discentes e de propor metodologias de trabalho diferenciadas.

Sistema de controle de produção e distribuição de material didático

Os materiais didáticos a serem adotados nos componentes curriculares voltam-se para o desenvolvimento das competências previstas nos projetos dos cursos. Além disso, a produção e/ou seleção de materiais didáticos encontram-se orientadas para garantir: a qualidade do conteúdo; a promoção de estratégias que favoreçam a reflexão e a construção colaborativa de conhecimento; a promoção de uma postura ativa, autônoma e colaborativa dos estudantes em relação ao conhecimento; a qualidade da linguagem e da comunicação; e a utilização integrada de diferentes mídias.

Nos cursos EAD, o material didático do curso pode incluir materiais preexistentes selecionados pelos professores conteudistas, materiais produzidos para o curso e roteiros de estudo. Para a produção de materiais específicos para o curso, podem ser utilizados dois procedimentos: a) produção interna; b) produção contratada com empresa parceira.

Curricularização da extensão

As ações de extensão curricularizadas são aquelas que se integram aos Projetos Pedagógicos dos Cursos (PPCs) de graduação, constituindo-se como um processo interdisciplinar, educativo, cultural, científico e tecnológico que se articula ao ensino e à pesquisa de forma indissociável, para viabilizar relações transformadoras entre Universidade e comunidade.

A Univates compreende que curricularizar a extensão é um ato pedagógico e, portanto, consiste em integralizar, na dinâmica curricular, os princípios, diretrizes e objetivos da extensão, fortalecendo a formação do estudante e a transformação social. Por meio da interação dialógica entre a comunidade acadêmica e os territórios educativos, a extensão busca contribuir para a formação integral e cidadã dos estudantes e se constitui como um espaço de vivências práticas que permitem a construção e aplicação de conhecimentos profissionais.

Destaca-se também que a Instituição destina anualmente um percentual de sua receita líquida para financiamento dos projetos de extensão institucionais e, na curricularização da extensão, há ainda a alternativa de as ações de extensão do componente curricular estarem vinculadas aos projetos existentes.

Formação inicial e continuada de professores para a Educação Básica

A Universidade do Vale do Taquari conta com a Comissão Institucional para a Promoção da Política de Formação de Professores da Educação Básica (ProfEB/Univates). Dentre os objetivos da Comissão ProfEB/Univates destacam-se o acompanhamento da formação inicial e continuada de profissionais do magistério e de programas e pesquisas em educação; a valorização da formação de professores

da Educação Básica para o desenvolvimento humano e sustentável; a promoção da articulação da Univates com as escolas de Educação Básica para formação de professores desse nível de ensino; a viabilização da participação institucional em programas de fomento externo; a promoção da articulação dos cursos de licenciatura, dos programas e dos projetos, da aplicação de recursos e da concessão de bolsas de acordo com os regulamentos das instituições de fomento.

A Univates demonstra seu compromisso com a formação inicial e continuada de professores para a Educação Básica, a integração com as redes de Educação Básica e a articulação entre as licenciaturas, a pesquisa e a extensão. Seguem ações que evidenciam esse compromisso: oferta da Bolsa Licenciatura; desenvolvimento de assessorias pedagógicas externas; participação institucional em programas de fomento externo e concessão de bolsas de acordo com os regulamentos das instituições de fomento – destaca-se a participação da Univates no Programa Professor do Amanhã e no Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid); manutenção de programas e projetos de extensão diretamente relacionados à educação e à formação, bem como de projetos de pesquisa vinculados aos programas de pós-graduação *stricto sensu*, que desenvolvem pesquisas nas áreas da educação, do ensino e da formação de professores, entre outras.

ATENDIMENTO AOS DISCENTES

Instâncias de atendimento aos discentes

A Univates conta com diversas instâncias para atendimento aos discentes, que realizam ações voltadas a diferentes serviços, como atendimento administrativo, pedagógico, psicopedagógico e psicológico, bem como de relacionamento, comunicação, orientação profissional e carreiras.

Cabe destacar que o atendimento aos estudantes de cursos a distância, no que se refere a encaminhamentos administrativos, ocorre também nos polos de apoio presencial.

Ações/Serviços oferecidos à comunidade acadêmica

A Univates oferece diversas ações/serviços de atendimento aos seus estudantes, dentre os quais se destacam:

- acolhida/recepção aos alunos;
- estímulos à permanência do estudante (apoio financeiro e atendimento especial para o controle da evasão);
- apoio psicopedagógico e acompanhamento ao discente;
- Rede de Cuidado – tem como objetivo promover cuidado, saúde e bem-estar ao estudante;
- desenvolvimento de carreira – empenhada em inseri-los no mercado de trabalho, a Univates oferece aos seus alunos um importante elo entre o ensino e a vida profissional, por meio da Rede de Carreiras;
- intermediação e acompanhamento de estágios.

Ações de estímulo à produção discente e à participação em eventos

Os estudantes dos cursos de graduação são incentivados a participar de atividades vinculadas à iniciação científica como bolsistas ou voluntários dos projetos de pesquisa e de extensão, assim como do Programa Institucional de Bolsa

de Iniciação à Docência, no caso dos cursos de licenciatura. Os trabalhos produzidos pelos estudantes são publicados em anais de eventos e/ou na forma de artigos científicos.

A Univates também disponibiliza e viabiliza o acesso rápido a todo conteúdo gerado pela Instituição, como Trabalhos de Conclusão de Curso (TCCs) (monografias) de graduação, dissertações e teses dos PPGs da Universidade, por meio da Biblioteca Digital da Univates (BDU) (www.univates.br/bdu).

A produção científica e/ou literária de estudantes e professores da Instituição (*e-books*, anais de eventos, periódicos científicos etc.) é publicada pela Editora Univates. As publicações podem ser impressas e/ou em meio eletrônico, disponibilizadas de forma gratuita e irrestrita em www.univates.br/editora.

Ainda, a Univates possui quatro revistas científicas: Estudo & Debate, Signos, Destaques Acadêmicos e Caderno Pedagógico, sendo esta descontinuada em 2017.

Também buscando estimular a publicação dos resultados de pesquisas e trabalhos acadêmicos, a Instituição realiza eventos como o Congresso de Ciência, Tecnologia e Conhecimento da Univates. Em todas as edições do Congresso, há a publicação de anais do evento, visando à divulgação dos resultados alcançados nos projetos de pesquisa e de extensão.

A Instituição, em momentos distintos, também realiza mostra de ensino durante a Semana Acadêmica das áreas de ensino e dos cursos de graduação, buscando estimular a produção de trabalhos de cunho científico e cultural e promover a troca de conhecimentos e de experiências, possibilitando a integração de professores, estudantes e demais pessoas envolvidas.

Além dos eventos internos, a Univates também incentiva que seus estudantes participem e apresentem suas produções em eventos externos de âmbito local, nacional ou internacional, inclusive com apoio financeiro quando a apresentação for em nome do curso/Instituição.

Acompanhamento dos egressos

A Instituição acredita que um bom desenvolvimento profissional ocorre durante e depois da trajetória acadêmica do estudante. Nesse sentido, a Política de Acompanhamento do Egresso objetiva articular a integração de egressos com o mercado de trabalho e auxiliá-los no alcance de seus objetivos profissionais.

O Conexão Univates é um programa de relacionamento com egressos (chamados de diplomados pela Univates) da Instituição, por meio do qual recebem incentivos em cursos livres, de graduação, pós-graduação *lato sensu* e de línguas estrangeiras e ainda podem cursar uma segunda graduação ou curso técnico com desconto. O programa também permite o acesso a serviços e à infraestrutura da Instituição; promove contato com ex-colegas e ex-professores, incentivando a participação em cursos, projetos culturais, sociais e esportivos; estimula o sucesso dos egressos em sua carreira profissional e os mantém informados sobre os acontecimentos da Instituição e sobre o mercado de trabalho.

INFRAESTRUTURA FÍSICA E INSTALAÇÕES ACADÊMICAS

A Univates conta com seu *campus* sede, situado na avenida Avelino Talini, 171, bairro Universitário, em Lajeado, e com um *campus* fora de sede em Bento Gonçalves, na rua Doutor José Mário Mônaco, 358, bairro Centro¹ – a Instituição aguarda a emissão de portaria de credenciamento deste *campus* pelo MEC.

Em dezembro de 2024, todos os 13 polos EAD da Univates localizavam-se em municípios do Estado do Rio Grande do Sul.

Cabe mencionar que, além dos *campi* e dos polos de Educação a Distância, a Instituição conta com outras estruturas locadas ou em parceria.

Observa-se que, no PDI 2022-2026, há informações referentes à infraestrutura da Univates, como instalações administrativas e acervo acadêmico, salas de aula e de professores, espaços para atendimento aos discentes, auditórios, espaços de convivência e de alimentação, instalações sanitárias e infraestrutura física e tecnológica destinada à Comissão Própria de Avaliação (CPA).

Biblioteca

A Universidade do Vale do Taquari conta com duas bibliotecas: uma localizada no *campus* sede, em Lajeado, e outra no *Campus* Univates Bento Gonçalves, em Bento Gonçalves – conforme mencionado anteriormente, a Instituição aguarda a emissão de portaria de credenciamento deste *campus* pelo MEC.

O prédio da Biblioteca do *campus* sede tem área de 6.328,53 m², abrigando em seus cinco pavimentos: saguão; *atelier*/sala Aula+; copa; guarda-volumes; atendimento presencial; setor administrativo; sala Aula+/Crie TI; três andares de acervo; área de pesquisa ao acervo, às bases de dados e mídias; áreas de autoempréstimo e autodevolução; salas de estudo em grupo e individual; *lounges* e área para autoatendimento em reprografia. Além disso, dispõe de acessibilidade por meio de rampa de acesso externo, portas automáticas, piso tátil, mapa tátil,

¹ Informações complementares do endereço: Agrupador - rua De Portugal, 10, bairro São Vendelino, em Bento Gonçalves/RS; rua General Osório, 235, 2º andar, bairro Centro, em Bento Gonçalves/RS. Observa-se que agrupador é uma funcionalidade no sistema e-MEC que agrega ao endereço principal os endereços vizinhos ou próximos, no mesmo município.

sinalização dos ambientes em braile, escada rolante, elevador com sinalização sonora/braile, sanitários para PCDs, *scanner* com voz, bebedouros e mobiliários adaptados.

A Biblioteca do *campus* sede está equipada com tecnologia *Radio-Frequency Identification* (RFID) para gerenciamento de acervo, autoatendimentos e segurança, contando com: terminais de autodevolução (um localizado no Prédio 8, um no Prédio 16 e dois na Biblioteca), terminais de autoempréstimo, portões antifurto e leitor RFID portátil.

Já a Biblioteca do *Campus* Univates Bento Gonçalves, com área de 189,79 m², está adequada ao número de usuários e às necessidades institucionais que lhe competem. Oferece um ambiente propício ao aprendizado, contando com recepção/balcão de atendimento, salas de estudo em grupo e espaços para estudo individual. No local, estão à disposição equipamentos, como computadores e *notebooks*, para uso em atividades acadêmicas, bem como terminais para consulta ao acervo bibliográfico.

O acervo da Biblioteca é constituído por livros, materiais de referência, multimeios, equipamentos e acessórios, periódicos e pelos materiais do repositório institucional – BDU (TCCs – monografias –, dissertações e teses).

A Instituição assina plataformas de *e-books* (Minha Biblioteca e Biblioteca Virtual Pearson) e bases de dados, além de disponibilizar o acesso ao Portal de Periódicos Capes e ofertar fontes de pesquisa com acesso livre.

O acervo da Biblioteca é constantemente atualizado, independentemente do suporte de informação.

O investimento em bibliografia contempla a atualização do acervo e a aquisição de novas obras. A Biblioteca disponibiliza o acesso ao seu acervo, formado principalmente por bibliografias básicas e complementares de cada curso, as quais são atualizadas/revisadas periodicamente pelo Núcleo Docente Estruturante (NDE) e pela coordenação de curso, principalmente quando ocorre a atualização dos Projetos Pedagógicos dos Cursos, adequando-as em relação aos componentes curriculares e aos conteúdos descritos no PPC.

Salienta-se, inclusive, que os usuários da Biblioteca podem colaborar com a atualização e a expansão do acervo efetuando sugestões de obras para aquisição na página da Biblioteca. Ao final do processo de avaliação da sugestão, eles recebem o retorno sobre a aquisição, com a aprovação de compra do material ou com o motivo da reprovação.

Cabe destacar que a Biblioteca da Univates recebe doações de obras, de qualquer pessoa, para serem incorporadas ao seu acervo. O aceite da doação segue critérios estabelecidos e disponibilizados no *site* da Biblioteca.

A avaliação do acervo pela comunidade acadêmica ocorre por meio do formulário de Avaliação de Serviços e Infraestrutura, disponível de forma contínua no *site* da Univates. Por meio desse canal, os estudantes, professores, técnico-administrativos e demais integrantes da comunidade acadêmica podem avaliar não apenas o acervo, mas também os serviços ofertados pela Biblioteca.

Ademais, considera-se usuário da Biblioteca o público vinculado a esta Instituição, conforme determinação constante em resolução específica, que estabelece os grupos de vínculos com a Univates.

O acesso ao material bibliográfico se dá mediante empréstimo domiciliar e consulta local/*on-line*. Com exceção das obras de referência e periódicos, todo o acervo está disponível para empréstimo.

Os usuários efetuam suas pesquisas por meio do catálogo *on-line* nos terminais de consulta local da Biblioteca ou na internet, pela pesquisa integrada (consulta simultânea ao catálogo *on-line*, à plataforma de *e-books* e às bases de dados) e pelo aplicativo da Biblioteca, desenvolvido para dispositivos móveis (Android e iOS).

Ainda, a Biblioteca do *campus* sede oferece diversos serviços, como: empréstimo domiciliar; renovação; reservas; consulta local, consulta por *e-mail*/telefone, empréstimo entre bibliotecas e levantamento bibliográfico; acesso a *e-books* e bases de dados; suporte à pesquisa; congelamento; Comutação Bibliográfica (Comut); normalização de trabalhos acadêmicos; visita orientada e compra de bibliografia e periódicos.

Por sua vez, a Biblioteca do *Campus* Univates Bento Gonçalves oferecerá a maioria dos serviços disponibilizados pela Biblioteca do *campus* sede.

Laboratórios, museu e salas especiais

A Universidade do Vale do Taquari dispõe de laboratórios, museu e salas especiais, em várias áreas do conhecimento, devidamente equipados e instalados em espaços específicos, que se destinam ao ensino e à pesquisa dos cursos de graduação e de pós-graduação. Em alguns desses espaços também são desenvolvidas atividades de prestação de serviços à comunidade.

Esses ambientes dispõem de materiais, equipamentos e mobiliários específicos, oportunizando a simulação de práticas nas diversas áreas de ensino, organizadas nos componentes curriculares e módulos dos cursos. A estrutura conta com equipamentos modernos, buscando acompanhar as novas tecnologias que simulam a realidade observada no dia a dia, proporcionando ao estudante a vivência do que enfrentará no ambiente profissional e facilitando os processos de aprendizagem.

Em dezembro de 2024 existiam 184 laboratórios, museu e salas especiais na Instituição.

Novos laboratórios são disponibilizados aos estudantes periodicamente, ao mesmo tempo em que os laboratórios já existentes recebem novos equipamentos e materiais, buscando oferecer as melhores e mais modernas condições de ensino.

No PDI 2022-2026 consta a programação de instalação de novos laboratórios para o período de vigência do documento.

Salienta-se que, com relação à acessibilidade, os ambientes externos e os internos da Instituição estão adaptados para receber pessoas com deficiência física (cadeirantes) e/ou com mobilidade reduzida, disponibilizando móveis e equipamentos adaptados às necessidades dos acadêmicos.

Quanto às normas de segurança, os laboratórios, assim como toda a Instituição, seguem as regras e os procedimentos de segurança previstos no Programa de Gestão de Riscos (PGR), visando à preservação da saúde e da

integridade dos trabalhadores pela antecipação, reconhecimento, avaliação e consequente controle da ocorrência de riscos ambientais existentes ou potenciais no ambiente de trabalho.

Além disso, alguns laboratórios possuem normas de segurança específicas, divulgadas aos estudantes e professores e fixadas, sempre que possível, em local visível e acessível nos ambientes.

Há uma política de uso dos laboratórios de informática (regulamento) para funcionamento e utilização desses espaços. As normas de segurança estão evidenciadas na política de uso dos laboratórios de informática.

Quanto aos demais laboratórios de ensino, eles possuem um manual no qual constam documentos e procedimentos a serem seguidos. O manual apresenta um regulamento geral dos laboratórios e normas específicas para cada um dos espaços, incluindo normas de segurança.

Ademais, em relação à atualização de equipamentos e materiais, a Instituição objetiva, por meio de investimentos realizados anualmente nos seus laboratórios, museu e salas especiais, promover melhoria contínua desses ambientes. Assim qualifica as atividades realizadas nesses ambientes, respeitando as necessidades específicas e o orçamento da Univates. Além disso, a manutenção preventiva e o conserto de equipamentos são realizados periodicamente.

Salas de apoio de informática ou estrutura equivalente

A Instituição conta com diversos ambientes com acesso acadêmico a equipamentos de informática, dentre os quais se destacam os laboratórios de informática (de uso comum e específico – fixos e móveis), salas específicas e os totens de consulta local.

Os laboratórios de informática têm sido ampliados e atualizados sistematicamente de acordo com as necessidades dos componentes curriculares e dos cursos. Esses ambientes são utilizados para o desenvolvimento de aulas e seu uso prioriza os componentes curriculares práticos que dependem exclusivamente desses recursos para serem ofertados. A instalação de *softwares* respeita as

normas de licenciamento e uso de *softwares*, e sua atualização é realizada anualmente. Já a atualização de *hardware* é realizada de acordo com as necessidades institucionais.

Os laboratórios estão disponíveis de segunda a sexta-feira, nos turnos da manhã, tarde, vespertino e noite, podendo ficar abertos em outros turnos mediante solicitação prévia à coordenação.

Já a estrutura de informática administrativa conta com equipamentos como computadores/*notebooks*, *chromebooks*, *tablets*, *switches*, rádios *wireless*, *Optical Network Units* (ONUs), servidores físicos, servidores virtuais, *nobreaks*, salas de telecomunicações, *datacenters*, ponto de distribuição interno, entrada de facilidades e geradores para atender às necessidades institucionais.

Os equipamentos de informática seguem as normas internacionais, sendo substituídos a cada cinco anos de uso, conforme a disponibilidade de investimentos da Instituição.

Em relação à atualização de *softwares* utilizados na área administrativa, esta ocorre permanentemente.

Infraestrutura tecnológica

A infraestrutura tecnológica da Univates procura seguir os padrões e as normas de qualidade consolidados no mercado e que são requisitos para o bom funcionamento de uma estrutura corporativa de TI.

Em relação à segurança lógica, o Núcleo de Tecnologia da Informação (NTI) providencia mecanismos de proteção de acesso aos dados, cabendo ao usuário utilizar esses mecanismos.

Destaca-se que a segmentação da rede local é feita por *Virtual Lans* (VLANs), permitindo uma estrutura de segurança em zonas, de modo que cada zona permita o acesso às informações necessárias e suficientes aos usuários daquela VLAN. O acesso remoto (extensão dos direitos de usuário interno para o uso da rede fora do ambiente corporativo), se necessário, é solicitado ao NTI pelo responsável da área interessada.

Em relação à segurança física, o NTI providencia as instalações e os equipamentos necessários, incluindo manutenção e conservação, como aterramento elétrico, gerador, ar-condicionado, proteção contra incêndio, inundações e umidade e controle de insetos, roedores e outros. Salienta-se que o NTI não assume a garantia de serviços prestados por terceiros, como comunicações, energia elétrica, entre outros. No entanto, caso haja falta de energia elétrica, há um gerador que assume a alimentação do *Datacenter*. Em caso de falha do gerador próprio, há, ainda, a possibilidade de inclusão de um gerador locado. Em ambas as situações, durante o período de comutação dos sistemas, um banco de baterias assume a alimentação elétrica do *Datacenter*, evitando indisponibilidade dos serviços de TI e mantendo o funcionamento 24 horas por dia, sete dias por semana.

Toda a estrutura de *Datacenter* trabalha com o conceito de máquinas virtuais. As informações da Instituição estão armazenadas em *storages*, o que garante mais dinamicidade no atendimento das necessidades dos serviços de TI. Além do *backup* tradicional de 100% das informações da Univates, cerca de 70% dos dados possuem *backup on-line* em um *Datacenter Disaster Recovery*. Alguns serviços de TI mais críticos, como *wi-fi* e *firewall*, dispõem de equipamentos redundantes, a fim de manter a disponibilidade da operação em caso de falhas, visando ao mínimo de parada possível nos serviços de TI. A interligação entre todos os prédios do *campus* sede é feita por fibras ópticas redundantes, e o sistema operacional dos computadores respeita uma imagem padrão que conta sempre com os pacotes mais atualizados de *softwares*, como antivírus e ferramentas de produtividade. A rede interna é toda *gigabit* e o cabeamento é estruturado e certificado.

Ressalta-se também que é disponibilizada uma senha única de autenticação dos usuários. A senha e o identificador institucional autenticam o usuário e habilitam o acesso aos sistemas e serviços, de acordo com seus direitos de acesso.

Existe ainda uma Política de Tecnologia da Informação institucionalizada, que define diretrizes gerais e normas de uso da TI na Univates. Em específico, existe um Guia de Segurança da Informação, disponibilizado na Intranet e acessível a todos os colaboradores, que apresenta aos usuários alguns cuidados básicos necessários com o uso de informações sensíveis da Instituição. Ademais, são disponibilizadas aos colaboradores capacitações semestrais específicas em segurança da

informação e, na acolhida de novos colaboradores, essas informações também são repassadas.

Infraestrutura de execução e suporte de TI

O atendimento de TI aos técnico-administrativos e docentes da Univates é realizado pelo NTI, por meio de equipe especializada de profissionais de tecnologia da informação distribuídos nas áreas de Suporte e Infraestrutura de TI, Sistemas de TI e Digitais. Em razão do grande número de demandantes, existe um *Help Desk* implantado no setor, que dá o primeiro nível de atendimento para todas as demandas recebidas. Caso essa equipe não consiga solucionar o problema, a demanda é encaminhada para o segundo nível de atendimento por meio de um único sistema, utilizado por todas as áreas do NTI.

O serviço de atendimento é realizado mediante chamado técnico registrado pelo próprio usuário em um sistema disponibilizado na Intranet da Univates. Todos os chamados de atendimento devem estar relacionados a problemas com material patrimoniado da Instituição e ser na área de *hardware*, *software* e/ou serviços que recebem suporte.

Em relação aos estudantes, eles podem encaminhar suas demandas pelo sistema de Avaliação de Serviços e Infraestrutura, disponível na Plataforma Univates. O formulário está disponível aos alunos e permite avaliar a qualquer momento os serviços relacionados à TI: terminais de consulta, rede cabeada, rede *wireless* etc.

Por fim, cabe mencionar uma inovação tecnológica implementada na Instituição referente ao aumento da capacidade e dos recursos de infraestrutura do *Datacenter Disaster Recovery* da Univates, possibilitando o reaproveitamento de equipamentos que não são mais utilizados no *Datacenter* principal.

Plano de expansão e atualização de equipamentos de TI

Na Univates, a cada ano é realizada projeção de investimento para o ano seguinte, visando à expansão e à atualização tecnológica dos equipamentos e

serviços de TI. Essa evolução tecnológica está diretamente relacionada ao PDI da Univates, no qual constam as ações norteadoras do crescimento da Instituição e a observância do tempo de vida médio dos equipamentos de informática disponibilizados aos usuários.

A aquisição de recursos de TI segue as normas da Univates específicas para aquisição de produtos. A solicitação de aquisição de recursos de *hardware* e *software* é atrelada ao patrimônio institucional ou pode ser feita por meio do reaproveitamento do patrimônio já existente.

O acompanhamento dos indicadores de tempo de vida dos equipamentos e das validades das licenças de *softwares* é realizado de forma rigorosa pelo NTI. Todas as necessidades de renovação, tanto de *software* quanto de *hardware*, são devidamente previstas em orçamento. No entanto, o planejamento de expansão e atualização pode ser revisto em caso de necessidade.

Recursos de tecnologias de informação e comunicação

As Tecnologias Digitais da Informação e Comunicação (Tdics) são recursos que potencializam a mediação entre os processos de ensino e de aprendizagem, possibilitam inovar as práticas pedagógicas e permitem maior disponibilização e distribuição de demais mídias utilizadas na educação.

A Univates disponibiliza diversos recursos de Tdics, estando entre eles: a) ambiente virtual de aprendizagem para ensino presencial e a distância; b) cobertura *wireless* por todo o *campus*; c) laboratórios de informática de uso geral e especializado; d) equipamentos móveis para professores e estudantes, favorecendo a qualificação de metodologias e oportunizando o compartilhamento de informações; e) biblioteca digital e acervo virtual de periódicos; f) computação na nuvem; g) *e-mail* institucional que promove a interação por meio de troca de mensagens; h) área virtual para armazenamento de arquivos; i) aplicações virtualizadas, por meio do recurso *Parallels*, permitindo que se possa acessar atividades acadêmicas em qualquer lugar; j) simuladores e *softwares* de simulação para diferentes áreas do conhecimento; k) *software* de verificação de originalidade e prevenção de plágio; l) amplo acesso a diversas mídias digitais.

No que se refere aos ambientes virtuais de aprendizagem, que integram recursos de comunicação, a Univates utiliza duas opções: o Univates Virtual (adequado a partir do *Moodle*) e o Google *Classroom*.

Ainda, destaca-se o setor de Conteúdo Digital, que produz conteúdos que também são utilizados como recursos de aprendizagem.

Em relação à cobertura *wireless*, a Instituição dispõe dessa tecnologia em todas as áreas cobertas dos *campi* e em alguns espaços externos. Esse recurso está disponível para estudantes, funcionários e visitantes com a devida identificação e permissões de acesso, conforme perfil, possibilitando que os usuários utilizem seus dispositivos particulares (*notebooks*, *tablets*, *smartphones* etc.). As redes trazem consigo alguns conceitos, como a mobilidade e a ubiquidade, isto é, acessar qualquer informação de qualquer lugar a qualquer hora, atendendo às necessidades de conectividade de professores e estudantes.

A Univates faz parte do projeto Eduroam, uma rede exclusiva para instituições de Ensino Superior que permite acesso *wi-fi* aos usuários de diversas universidades nacionais e estrangeiras de forma transparente e imediata. Essa rede permite que professores e alunos da Instituição e de universidades filiadas se integrem à rotina de trabalho, sem precisar criar novos acessos e senhas. É possível fazer uso dos recursos de acesso à internet em diversas instituições conectando-se à rede Eduroam utilizando *login* e senha de sua universidade de origem.

Ainda, aliado à rede *wireless*, a comunidade acadêmica tem acesso a um conjunto específico de *softwares* de uso comum, iguais aos disponibilizados nos laboratórios de informática, por meio de um portal de *software*. Assim, utilizando qualquer dispositivo (computador, *tablet*, *notebook*, celular) conectado à rede da Univates, os estudantes têm acesso aos principais recursos necessários para o desenvolvimento das atividades do seu curso.

Por meio de uma parceria com a empresa Google, a Instituição disponibiliza aos estudantes um endereço de *e-mail*, com o domínio @universo.univates.br, e aos professores um endereço de *e-mail* com domínio @univates.br, bem como acesso às ferramentas do Google *Workspace*, que favorecem o desenvolvimento de uma postura de construção de conhecimentos pautada no comprometimento mútuo, na cooperação e na colaboração entre docentes e discentes.

Os funcionários técnico-administrativos também têm acesso às ferramentas do Google *Workspace* por meio do *e-mail* institucional com domínio @univates.br.

Outros recursos/programas tecnológicos que a Univates disponibiliza à comunidade acadêmica podem ser conferidos no site www.univates.br/univates-tech.

Cabe salientar, ainda, que a Univates disponibiliza outros recursos de tecnologias de informação e comunicação, como a Ouvidoria da Fuvates, o canal de comunicação Fale Conosco e o Portal Univates, *site* oficial.

Além dos recursos citados anteriormente e de outros, a Instituição conta com a Plataforma Univates, um canal de comunicação direcionado a professores, alunos e egressos da IES, que permite o acesso a informações acadêmicas, financeiras e a diversos serviços disponíveis de forma *on-line*.

Ademais, a Universidade mantém páginas nas redes sociais, oportunizando a comunicação com seus diferentes públicos-alvo e disponibiliza aplicativos para Android e iOS aos alunos e demais interessados. Além disso, mantém a Rádio Univates FM para o relacionamento com as comunidades interna e externa, criada com o compromisso de gerar e difundir conhecimento para o Vale do Taquari e demais regiões de alcance. A rádio fica no ar 24 horas por dia no *dial* FM 95.1 e na internet, pelo site www.univates.br/radio, e pelo aplicativo disponível nas plataformas Android e iOS.

Inovações tecnológicas

Em relação às inovações tecnológicas significativas implementadas recentemente na Instituição, destacam-se:

- constante atualização do *hardware* utilizado nas redes administrativa e acadêmica, alinhada com a necessidade demandada pelos novos *softwares* de mercado;
- manutenção da rede *wireless* utilizada amplamente no contexto acadêmico e, com as devidas restrições impostas pela segurança, no contexto administrativo;

- aumento progressivo e racional da banda de acesso à *web*, pelo projeto de criação de um Ponto de Troca de Tráfego (PTT)/Internet *Exchange* (IX) regional que atenda às empresas do Vale do Taquari;

- adoção progressiva dos princípios da “computação verde” (*green computing*);

- implantação e melhorias no *firewall* de proteção da rede, que identifica com precisão e examina o conteúdo das aplicações para bloquear as ameaças e impede o vazamento de dados;

- desenvolvimento de sistemas de informação gerenciais e sistemas de apoio à decisão de acordo com as melhores práticas internacionais;

- instalação de catracas para o controle de acesso de pessoas ao Teatro da Univates, assim como de cancelas para controle do estacionamento do *campus* sede;

- adoção da tecnologia RFID para automação do acervo da Biblioteca do *campus* sede;

- definição e implantação do cartão institucional físico, utilizando tecnologia de identificação por aproximação do tipo *Mifare*, sendo em 2020 incorporado o cartão virtual ao aplicativo Univates;

- migração das contas corporativas dos colaboradores da Instituição para a nuvem e utilização dos recursos disponibilizados com esse novo conceito e essa nova plataforma;

- adoção gradativa de novas ferramentas de ensino-aprendizagem para uso em sala de aula por professores e alunos;

- desenvolvimento interno de uma solução de *Customer Relationship Management* (CRM) focada em informações existentes e já estruturadas, que serve de suporte aos processos de captação e retenção de alunos;

- ajustes nos sistemas administrativos e na estrutura de redes para atender à crescente oferta de cursos a distância e a novas formas de oferta e de pagamento de cursos presenciais;

- suporte e manutenção do serviço de Circuito Fechado de Televisão (CFTV), fazendo atualização tecnológica;

- disponibilização do *app* Univates para toda a comunidade interna e externa, disponibilizando via *mobile* funcionalidades, consultas e serviços importantes para o público-alvo;

- disponibilização de um projeto de consolidação dos serviços institucionais por meio do conceito de uma plataforma digital única para ser usada tanto em ambiente *desktop* quanto via aplicativo institucional.

Cronograma de expansão da infraestrutura para o período do PDI

No PDI 2022-2026 consta o cronograma de obras de infraestrutura para o período de vigência do documento. A expansão da infraestrutura da Instituição abrange obras de melhoria e construções.

AVALIAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

A avaliação institucional na Univates caracteriza-se como um processo participativo de planejamento e de evolução institucional que visa a produzir informações que permitam constantemente avaliar, de forma construtiva e formativa, as atividades, os projetos e as políticas institucionais, tanto na área acadêmica como na administrativa.

Processo de avaliação institucional

O processo de avaliação da Univates é dinâmico e contínuo, estando sob análise da Comissão Própria de Avaliação, que propõe alterações sempre que necessário.

Os processos avaliativos da Instituição são norteados e conduzidos pelo Programa de Avaliação Institucional da Univates (Paiuni), visando a gerar informações e ações que garantam os compromissos institucionais em face à natureza comunitária da Instituição, primando por princípios democráticos, transparentes e autossustentáveis, com foco na excelência acadêmica e com respeito à pluralidade e à liberdade de pensar e agir.

Existem duas instâncias envolvidas com a avaliação institucional: a CPA e o setor de Avaliação e Regulação.

A CPA é regulamentada por resolução específica e composta por segmentos da comunidade universitária e da sociedade civil organizada. A Comissão é órgão deliberativo e normativo responsável por coordenar e acompanhar a realização dos processos avaliativos.

Já o setor de Avaliação e Regulação é responsável por executar as atividades de avaliação; auxiliar na divulgação dos processos avaliativos; sistematizar os relatórios gerados a partir dos processos de avaliação institucional e fornecer as informações solicitadas pela Reitoria e pelos coordenadores de curso; prestar suporte técnico à CPA, entre outros.

Por meio dos diversos processos avaliativos, são levantados dados e informações quantitativos e qualitativos que servem de base para encaminhamentos e ações.

A Univates trata os dados e informações com responsabilidade, além de garantir o sigilo da identidade dos respondentes. Também estabelece que a participação dos elementos envolvidos deve ocorrer de forma voluntária e democrática.

Em consonância com o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (Sinaes), a Avaliação Institucional da Univates é realizada mediante a articulação dos seguintes processos:

a) avaliação externa: contempla as avaliações realizadas por comissões designadas pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), ou por outros órgãos, e compreende, entre outras, a avaliação da Instituição, as avaliações de curso e o Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade);

b) autoavaliação: compreende todos os processos avaliativos realizados pela própria Univates, além do processo de análise do resultado e dos relatórios gerados a partir das avaliações externas realizadas pelo Inep ou por outros órgãos externos.

Os principais processos de autoavaliação são: Avaliação dos cursos técnicos; Avaliação dos cursos de graduação; Avaliação de Serviços e Infraestrutura; Avaliação da Pós-Graduação *Lato Sensu*; Avaliação da Pós-Graduação *Stricto Sensu*; Avaliação do Univates Idiomas; Pesquisa de Satisfação; e Avaliação do Clima Organizacional.

Os processos avaliativos da Univates são aplicados, sempre que possível, por meio de formulário eletrônico específico para cada avaliação. Cada processo é aplicado durante um período determinado, definido pela CPA, com exceção da Avaliação de Serviços e Infraestrutura, que tem formulário disponível de forma permanente no *site* da Univates, podendo também ser acessado via QR Code disponibilizado em espaços físicos da Instituição, permitindo que os participantes encaminhem suas demandas a qualquer momento.

Divulgação dos processos de avaliação

De acordo com o Sinaes, a Instituição de Ensino Superior deve executar o processo de autoavaliação institucional, divulgando-o e sensibilizando a comunidade acadêmica sobre a importância da avaliação para o crescimento da IES.

Os processos e os resultados da avaliação institucional são divulgados por diversos meios, como o Jornal da Avaliação – editado semestralmente –; no *site* e nas redes sociais da Univates; em *spots* veiculados na Rádio Univates; nas reuniões semestrais da Reitoria com os Diretórios Acadêmicos (DAs) e com o Diretório Central dos Estudantes (DCE); em reuniões semestrais da Reitoria com estudantes dos cursos de graduação e técnicos; entre outros. Também são confeccionados materiais publicitários, como cartazes, adesivos e totens. Além disso, em relação às melhorias de infraestrutura, são colocados adesivos ou placas informativas em cada ação ou obra realizada, destacando que essa melhoria específica surgiu como demanda da comunidade acadêmica no processo de avaliação institucional.

Além desses meios, a Univates mantém a página da Avaliação Institucional em seu *site*, portal que centraliza parte dos dados dos processos avaliativos, servindo como uma ferramenta que incentiva o acesso às informações referentes à avaliação por toda a comunidade acadêmica.

Análise e divulgação dos resultados

Para a Univates, a avaliação institucional compreende um processo de aprendizado e de reflexão crítica sobre os resultados da autoavaliação e das avaliações externas.

As informações obtidas com a aplicação dos instrumentos de coleta de dados possibilitam verificar os níveis de satisfação, as sugestões de melhorias e as possíveis providências a serem tomadas a partir dos aspectos avaliados. Assim, após o período de respostas, o resultado de cada processo é apresentado em forma de relatório, elaborado pela CPA com apoio do setor de Avaliação e Regulação, e encaminhado para as instâncias responsáveis pelo processo avaliativo.

Em seguida, os documentos são analisados pelas diversas áreas e níveis envolvidos no processo, servindo de base para a realização de análise completa dos dados obtidos e subsidiando futuros encaminhamentos.

Além da geração de relatórios e realização de reuniões de análise e devolutivas referentes ao processo de autoavaliação, a Univates implantou rotinas de avaliação institucional, acionadas automaticamente após cada avaliação (autoavaliação, avaliação *in loco* e Enade) e que, de forma geral, orientam os procedimentos para acompanhamento e análise dos resultados obtidos nos processos avaliativos, auxiliando a identificar fragilidades e a providenciar melhorias.

Ademais, para os cursos de graduação, é elaborado, ao final de cada ano, o Relatório de Autoavaliação de Curso, que subsidia o Relatório de Autoavaliação Institucional anual.

A partir da análise dos resultados provenientes do processo de autoavaliação e da avaliação externa, a Univates, por meio da CPA, elabora o Relatório de Autoavaliação Institucional, que contempla análises e propostas de melhorias baseadas nas avaliações realizadas pela Instituição durante o ano ou ciclo avaliativo.

Todos os processos de análise dos resultados da avaliação geram diversas decisões decorrentes dos processos avaliativos, que, integrados aos processos de planejamento e de gestão, induzem ao aperfeiçoamento dos serviços prestados pela Univates. O encaminhamento dessas decisões se dá por meio de planos de ação, os quais contemplam ações corretivas ou de melhoria, além de novos projetos ou estudos.

A divulgação dos resultados e das ações decorrentes da avaliação institucional, internas e externas, ocorre após a análise dos dados pela Univates e de diversas formas, para todos os segmentos da comunidade acadêmica.

DEMONSTRATIVO DE CAPACIDADE E SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

A Univates entende que o controle e a análise dos aspectos financeiros e orçamentários são um processo estratégico, pois garantem a sustentabilidade financeira da Instituição.

Estratégia de gestão econômico-financeira

Integrando a fundação mantenedora, a Univates é dotada de autonomia administrativa, financeira e didático-pedagógica. Diante disso, dispõe de instrumentos que objetivam o acompanhamento da estratégia econômico-financeira e, conseqüentemente, servem de apoio para a tomada de decisão.

A seguir apresenta-se uma síntese referente aos instrumentos e processos que apoiam a gestão econômico-financeira da Instituição.

Orçamento anual

A mantenedora, junto com suas unidades de negócio, realiza o orçamento anual durante o segundo semestre de cada ano, com o objetivo de projetar os resultados econômicos e financeiros para o próximo exercício.

O cronograma de elaboração do orçamento é dividido em três etapas de projeções. Após realizadas as três etapas, a Reitoria se reúne para analisar os resultados econômicos e financeiros projetados até então; sugerir reajuste de preços, estimativas de dissídio e inflação; e analisar verbas institucionais projetadas. Também são analisados os valores orçados para o ensino, cultura e eventos, internacionalização, acessibilidade, atualização de tecnologias de informação e comunicação, convênios, verbas para administração, apoio e manutenção dos *campi* e polos EAD, entre outros gastos, que vêm ao encontro das políticas institucionais, em consonância com os objetivos estratégicos estabelecidos no planejamento estratégico e no PDI e em sintonia com a proposta da Instituição e com os resultados dos diferentes processos de autoavaliação.

Após a análise da Reitoria, o orçamento da Universidade é analisado pela Diretoria Executiva da Fuvates e, caso sejam necessários ajustes, retorna para

análise da Reitoria, até que o resultado e as projeções de caixa estejam de acordo com as expectativas da Fundação. Estando aprovado pela Diretoria Executiva, o orçamento da Universidade é encaminhado para análise e aprovação do Conselho Universitário e, em última instância, para o Conselho de Curadores da mantenedora. Com essas aprovações, o orçamento do próximo ano está definido, tendo o presidente da Fundação a autorização de aprovar transferências e suplementações orçamentárias que alterem o resultado previsto no limite de 10% do orçamento.

Os alunos participam do orçamento da Univates por meio de representante dos discentes de graduação, indicado pelo DCE, e de representante dos discentes de pós-graduação *stricto sensu*, os quais integram o Consun, órgão que analisa e aprova o orçamento anual da Universidade e o reajuste da mensalidade dos cursos e dos serviços oferecidos pela Instituição.

Orçamento de longo prazo

O orçamento de longo prazo contempla o período de seis anos e objetiva projetar os resultados econômicos e financeiros futuros e, com isso, orientar a Reitoria e a Diretoria Executiva da Fuvates nas análises e decisões a serem tomadas, nos investimentos futuros, entre outras decisões de longo prazo.

Os valores projetados consideram o histórico de receitas e gastos, projeções de alunos e de carga horária, cursos novos previstos no PDI, bem como novas fontes de recursos e, da mesma forma, desembolsos que possam estar previstos conforme decisões da Reitoria.

Observa-se que, no PDI 2022-2026, constam o plano de investimentos da Instituição, a previsão orçamentária e o cronograma de execução, o total de custos e despesas por tipo de gasto e o resultado previsto por área da Instituição para o período de vigência do documento.

Controle orçamentário

Para que cada responsável por centro de custos consiga acompanhar diariamente os valores orçados e realizados na sua área, a Instituição disponibiliza

uma ferramenta de controle orçamentário, que é um demonstrativo de fácil compreensão e acesso, atualizado diariamente com base nos dados da Contabilidade.

Cabe destacar que o sistema de solicitações de compras não permite incluir solicitações em contas que não tenham saldo disponível, só sendo possível o gasto se for encaminhada transferência ou suplementação orçamentária, que é submetida à aprovação da Reitoria.

Mensalmente a mantenedora convoca suas unidades de negócio a participarem da reunião do Sistema de Informações Vitais (SIV), em que a Univates apresenta seus números e presta informações à Fundação.

CAMPUS FORA DE SEDE NO MUNICÍPIO DE BENTO GONÇALVES

O Conselho Universitário da Univates aprovou, em 2021, a criação do *campus* fora de sede na cidade de Bento Gonçalves, no Estado do Rio Grande do Sul, como unidade descentralizada localizada fora dos limites territoriais do município de Lajeado, mas dentro do mesmo Estado da Federação.

Como o pedido de credenciamento de *campus* fora de sede deve ser acompanhado do ato de autorização para a oferta de curso de graduação, o Consun aprovou também o encaminhamento de pedido de autorização para a oferta do curso de Medicina. A decisão de criação de *campus* fora de sede para oferta do curso foi tomada com o objetivo de atender às necessidades de ampliação da oferta de vagas de graduação em Medicina e de residências em saúde no município de Bento Gonçalves e no sistema estadual de saúde do Rio Grande do Sul como um todo, considerando o estudo de viabilidade para a ampliação de oferta de vagas elaborado por consultoria externa. Além disso, acredita-se que há inúmeras possibilidades de atuação na região da Serra, inclusive em outras áreas do conhecimento, que podem contribuir para a missão institucional da Univates.

O *campus* de Bento Gonçalves terá caráter inovador, pois preservará a formação interprofissional em saúde, uma vez que realizará a articulação entre ensino, serviço e comunidade via convênio com os municípios da região, inclusive já tendo celebrado o Contrato Organizativo de Ação Pública de Ensino-Saúde (Coapes) com o município de Bento Gonçalves. Também terá articulação com hospitais da região, dentre eles o Hospital Tacchini, que atua desde 1924 no município.

Em maio de 2022, a Instituição protocolou no sistema e-MEC o pedido de credenciamento de *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves considerando a decisão do Conselho Universitário. A Universidade aguarda a publicação da portaria de credenciamento desse *campus*, tendo em vista que a avaliação *in loco*, realizada em julho de 2023, teve como resultado o conceito 5 (conceito máximo do MEC).

Cabe destacar que, quando a portaria de credenciamento do referido *campus* for publicada, ajustes precisarão ser feitos em documentos como o Estatuto e o

Regimento da Univates, visando a regulamentar, principalmente, o funcionamento dessa unidade universitária localizada em Bento Gonçalves.

O *campus* fora de sede será uma unidade universitária que integrará o conjunto da Instituição, localizado, como já mencionado neste documento, no município de Bento Gonçalves, no Estado do RS, nos termos de seu credenciamento e da legislação pertinente.

No que se refere ao funcionamento do *campus* fora de sede, ele será organizado e administrado pelos seguintes órgãos: Diretoria do *campus*, Conselho de Curso e Coordenação de curso.

As normas estabelecidas no Estatuto e no Regimento Geral da Univates deverão ser aplicadas ao *campus* fora de sede, exceto quando a natureza ou o funcionamento do *campus* exigirem normas específicas, observada a legislação pertinente.

No que tange às políticas institucionais para o *campus* fora de sede, elas seguem, prioritariamente, as definições aprovadas para a Universidade e são promovidas considerando os contextos e as necessidades locais.

Perfil do corpo docente do Ensino Superior e do corpo técnico-administrativo

O Plano de Carreira Docente abrange os docentes do *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves.

O *campus* fora de sede em Bento Gonçalves conta com uma coordenação pedagógica, vinculada ao NAP, que é responsável, entre outras competências, pelo assessoramento didático-pedagógico aos docentes, pelo assessoramento à coordenação do curso de Medicina a ser ofertado em Bento Gonçalves – na discussão, na organização e na implementação do PPC –, pelo assessoramento ao NDE do curso e pela proposta de formação continuada de professores do curso de Medicina.

Além disso, ações específicas para os docentes desse *campus* foram e são organizadas considerando os contextos e as necessidades locais, bem como ações que promovam a troca de experiências entre os docentes dos diferentes *campi*.

O Plano de Pessoal Técnico-Administrativo da Fuvates abrange também os funcionários técnico-administrativos do *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves.

No Capítulo 13 do PDI 2022-2026 constam o cronograma e a projeção do corpo docente do Ensino Superior, conforme titulação e regime de trabalho, e o cronograma e a projeção do corpo técnico-administrativo para o *campus* de Bento Gonçalves.

Atendimento aos discentes

As ações institucionais de atendimento aos discentes estarão disponíveis aos estudantes do *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves. Para que o discente se sinta integrado e assistido pela Instituição, a Univates oferecerá ações de relacionamento, serviços específicos e programas de apoio, visto que as necessidades e dificuldades são particulares.

Destaca-se que os discentes do curso de Medicina terão atendimento por meio do Núcleo de Apoio aos Estudantes de Medicina (Napem) do *Campus* Univates Bento Gonçalves, que se caracteriza como um serviço de apoio na área psicopedagógica específico aos estudantes do curso.

Infraestrutura física

O *Campus* Univates Bento Gonçalves está localizado na rua Doutor José Mário Mônaco, 358, bairro Centro, em Bento Gonçalves/RS² – a Instituição aguarda a emissão de portaria de credenciamento deste *campus* pelo MEC.

Observa-se que, no PDI 2022-2026, constam informações referentes à infraestrutura desse *campus*, como instalações administrativas, salas de aula e de professores, auditório, espaços para atendimento aos discentes, espaços de

² Informações complementares do endereço: Agrupador - rua De Portugal, 10, bairro São Vendelino, em Bento Gonçalves/RS; rua General Osório, 235, 2º andar, bairro Centro, em Bento Gonçalves/RS. Observa-se que agrupador é uma funcionalidade no sistema e-MEC que agrega ao endereço principal os endereços vizinhos ou próximos, no mesmo município.

convivência e de alimentação, instalações sanitárias, infraestrutura física e tecnológica destinada à CPA, Biblioteca e laboratórios.

A Biblioteca do *Campus* Univates Bento Gonçalves, com área de 189,79 m², oferecerá diversos serviços: empréstimo domiciliar; renovação; reservas; consulta local; consulta por *e-mail*/telefone; empréstimo entre bibliotecas; levantamento bibliográfico; acesso a *e-books* e bases de dados; suporte à pesquisa; congelamento; Comut e normalização de trabalhos acadêmicos.

No que se refere aos laboratórios de ensino do *Campus* Univates Bento Gonçalves, eles são devidamente equipados conforme aplicação e destinados às aulas práticas do curso de Medicina, bacharelado. Ao todo são 11 laboratórios instalados no referido *campus*.

O *campus* fora de sede no município de Bento Gonçalves ainda dispõe de salas de apoio de informática ou estrutura equivalente, discriminadas em estruturas de informática acadêmica e administrativa.

Ainda, é importante destacar que a infraestrutura tecnológica da Univates procura seguir os padrões e as normas de qualidade consolidados no mercado e que são requisitos para o bom funcionamento de uma estrutura corporativa de Tecnologia da Informação, os quais foram adotados no *Campus* Univates Bento Gonçalves.

Caso tenha falta de energia elétrica, a Univates possui um gerador, que assume a alimentação do *Datacenter*. Em caso de falha do gerador próprio, há a possibilidade de inclusão de um gerador locado. Em ambas as situações, durante o período de comutação dos sistemas, um banco de baterias assume a alimentação elétrica do *Datacenter* instalado no *campus* sede em Lajeado, evitando indisponibilidade dos serviços de TI e mantendo o funcionamento 24 horas por dia, sete dias por semana. As informações gerenciais do *campus* fora de sede ficarão hospedadas no Sistema de Gestão Acadêmica localizado no *campus* sede da Univates, em Lajeado, com as devidas proteções de segurança.

A aquisição de recursos de TI para o *Campus* Univates Bento Gonçalves segue as normas da Univates específicas para aquisição de produtos.

Em relação à instância responsável pela área de TI, esta tem como missão planejar e gerenciar recursos de *hardware*, *software* e *peopleware* que permitam o alcance dos objetivos estratégicos da Instituição.

Seguem algumas ações a serem realizadas pela Univates no *Campus* Univates em Bento Gonçalves: disponibilização de rede *wireless* nas áreas cobertas do *campus*; oferecimento da possibilidade de uso de AVAs – o Universo Virtual e o Google *Classroom* poderão ser utilizados em componentes curriculares do curso de Medicina a ser ofertado no *campus* fora de sede; disponibilização de endereço de *e-mail*, bem como acesso às ferramentas do Google *Workspace* aos estudantes e aos professores e técnico-administrativos do *campus*; e disponibilização de acervo físico, na Biblioteca do *Campus* Univates Bento Gonçalves, e digital, com acesso a bases de dados e plataformas de *e-books* pela internet.

Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento do *Campus* Univates Bento Gonçalves

A avaliação institucional na Univates se caracteriza como um processo participativo de planejamento e evolução institucional. Sendo assim, será seguida a mesma diretriz institucional na implantação do *Campus* Univates Bento Gonçalves e dos cursos previstos para serem ofertados (graduação em Medicina e, na sequência, Residência Médica em Medicina de Família e Comunidade).

Gestão financeira e orçamentária do *Campus* Univates Bento Gonçalves

O *Campus* Univates Bento Gonçalves integrará a Univates, pertencente à fundação mantenedora, que é dotada de autonomia administrativa, financeira e didático-pedagógica.

Dessa forma, o *campus* fora de sede seguirá os mesmos padrões e sistemas da Univates. No PDI 2022-2026 constam o plano de investimentos, a previsão orçamentária e o cronograma de execução, os custos e as despesas por tipo de gasto para o *Campus* Univates em Bento Gonçalves.

CAMPUS FORA DE SEDE NO MUNICÍPIO DE SANTO ANTÔNIO DA PATRULHA

Em reuniões realizadas nos dias 26 de março e 25 de junho de 2024, o Conselho Universitário da Univates deliberou sobre a participação da Instituição no Edital nº 01, de 4 de outubro de 2023, do MEC, por intermédio da Seres – Chamada pública para seleção de propostas para autorização de cursos de Medicina no âmbito do Programa Mais Médicos. Após momentos de discussão entre os membros, o Consun aprovou o encaminhamento de proposta para credenciamento de *campus* fora de sede e autorização de curso de Medicina no município de Santo Antônio da Patrulha.

A pré-seleção das regiões de saúde, dos respectivos municípios e a delimitação das unidades territoriais – consistem dos Estados da Federação brasileira que contenham regiões de saúde pré-selecionadas e respectivos municípios – constam no Anexo I do referido Edital. Cada mantenedora pode apresentar até duas propostas, sendo permitida somente uma única proposta dentro da mesma unidade territorial.

Avançando nas discussões internas sobre o assunto, surge como possibilidade para implantação de um futuro curso de Medicina e de *campus* fora de sede da Univates, considerando o compromisso institucional de contribuir para o desenvolvimento regional, o município de Santo Antônio da Patrulha, que consta no documento de pré-seleção dos municípios, complementar ao Edital de seleção em questão.

O *campus* fora de sede na cidade de Santo Antônio da Patrulha, no Estado do RS, será criado como uma unidade descentralizada localizada fora dos limites territoriais do município de Lajeado, mas dentro do mesmo Estado da Federação.

A abertura de *campus* fora de sede no município de Santo Antônio da Patrulha depende, no entanto, da seleção da proposta para o funcionamento de curso de Medicina no local.

No que se refere ao funcionamento desse *campus*, ele será organizado e administrado pelos seguintes órgãos: Diretoria do *campus*; Conselho de Curso; e Coordenação de curso.

Cabe destacar que, em caso de credenciamento do referido *campus*, ajustes precisarão ser feitos em documentos como o Estatuto e o Regimento Geral da Univates, visando a regulamentar, principalmente, o funcionamento da unidade universitária localizada em Santo Antônio da Patrulha.

No que tange às políticas institucionais para o *Campus* Univates Litoral, elas também seguirão, prioritariamente, as definições aprovadas para a Universidade e serão promovidas considerando os contextos e as necessidades locais.

Perfil do corpo docente do Ensino Superior e do corpo técnico-administrativo

O Plano de Carreira Docente abrangerá também os docentes do *Campus* Univates Litoral, no município de Santo Antônio da Patrulha.

Cabe mencionar que o NAP da Univates é responsável pelo Programa Institucional de Qualificação Docente, que contemplará também os docentes do curso de Medicina a ser ofertado no *campus* fora de sede, em Santo Antônio da Patrulha.

Além do NAP da Univates, destaca-se o Núcleo de Apoio Pedagógico do curso de Medicina (NAP/Medicina), que será vinculado ao curso a ser implantado no *campus* fora de sede no município de Santo Antônio da Patrulha. Esse Núcleo caracterizar-se-á como um setor responsável pelo acompanhamento dos processos de ensino e de aprendizagem. Esse Núcleo será composto por docentes do curso, selecionados com base em sua experiência de docência, além de uma coordenação pedagógica do curso.

Cabe mencionar que a Instituição elaborou um Plano de Formação e Desenvolvimento da Docência em Saúde do *Campus* Univates Litoral.

No que se refere ao Plano de Pessoal Técnico-Administrativo da Univates e ao Plano de Benefícios dos corpos docente e técnico-administrativo, eles abrangerão também os funcionários técnico-administrativos do *campus* fora de sede no município de Santo Antônio da Patrulha.

No Capítulo 14 do PDI 2022-2026 estão incluídos o cronograma e a projeção do corpo docente do Ensino Superior, conforme titulação e regime de trabalho, e o cronograma e a projeção do corpo técnico-administrativo para o *campus* de Santo Antônio da Patrulha.

Atendimento aos discentes

As ações institucionais de atendimento aos discentes estarão disponíveis aos estudantes do *Campus* Univates Litoral. Para que o discente se sinta integrado e assistido pela Instituição, a Univates oferecerá ações de relacionamento, serviços específicos e programas de apoio, já que as necessidades e as dificuldades de cada estudante são particulares.

Destaca-se que os discentes do curso de Medicina terão atendimento por meio do Núcleo de Apoio aos Estudantes de Medicina do *Campus* Univates Litoral, que se caracteriza como um serviço de apoio na área psicopedagógica aos estudantes do curso.

Infraestrutura física

O *Campus* Univates Litoral estará localizado no município de Santo Antônio da Patrulha, na macrorregião de saúde Metropolitana, no Estado do RS.

Observa-se que, no PDI 2022-2026, constam informações referentes à infraestrutura desse *campus*, como instalações administrativas, salas de aula, sala de videoconferência, auditório, salas de professores/sala de reuniões, espaços para atendimento aos discentes, espaços de convivência e de alimentação, instalações sanitárias, infraestrutura física e tecnológica destinada à CPA, Biblioteca e laboratórios.

A Biblioteca do *Campus* Univates Litoral, com área prevista de aproximadamente 220 m², oferecerá diversos serviços, como: empréstimo domiciliar; renovação; reservas; consulta local; consulta por *e-mail*/telefone; empréstimo entre bibliotecas; levantamento bibliográfico; acesso a *e-books* e bases de dados; suporte à pesquisa; congelamento; Comut e normalização de trabalhos acadêmicos.

No que se refere aos laboratórios de ensino do *Campus* Univates Litoral, eles serão devidamente equipados conforme aplicação e destinados às aulas práticas do curso de Medicina, bacharelado. Ao todo são 11 laboratórios previstos para serem instalados no referido *campus*, dos quais oito estão programados para serem implantados na vigência do PDI.

O *campus* fora de sede no município de Santo Antônio da Patrulha contará com salas de apoio de informática ou estrutura equivalente, discriminadas por estruturas de informática acadêmica e administrativa.

Ainda, é importante destacar que a infraestrutura tecnológica da Univates procura seguir os padrões e as normas de qualidade consolidados no mercado e que são requisitos para o bom funcionamento de uma estrutura corporativa de Tecnologia da Informação, os quais serão adotados no *Campus* Univates Litoral em Santo Antônio da Patrulha.

Caso ocorra queda de energia elétrica, a Univates possui um gerador que assume a alimentação do *Datacenter*. Em caso de falha do gerador próprio, há a possibilidade de inclusão de um gerador locado. Em ambas as situações, durante o período de comutação dos sistemas, um banco de baterias assume a alimentação elétrica do *Datacenter* instalado no *campus* sede em Lajeado, evitando indisponibilidade dos serviços de TI e mantendo o funcionamento 24 horas por dia, sete dias por semana. As informações gerenciais do *Campus* Univates Litoral ficarão hospedadas no Sistema de Gestão Acadêmica localizado no *campus* sede da Universidade do Vale do Taquari, em Lajeado, com as devidas proteções de segurança.

A aquisição de recursos de TI para o *campus* de Santo Antônio da Patrulha seguirá as normas da Univates específicas para aquisição de produtos.

Em relação à instância responsável pela área de TI, esta tem como missão planejar e gerenciar recursos de *hardware*, *software* e *peopleware* que permitam o alcance dos objetivos estratégicos da Instituição.

Seguem algumas ações a serem realizadas pela Univates no *Campus* Univates Litoral em Santo Antônio da Patrulha: disponibilização de rede *wireless* nas áreas cobertas do *campus*; oferecimento da possibilidade de uso de AVAs – o

Univates Virtual e o *Classroom* – em componentes curriculares do curso de Medicina proposto para ser ofertado no *campus*; disponibilização de endereço de *e-mail*, bem como acesso às ferramentas do Google *Workspace* aos estudantes e aos professores e técnico-administrativos do *campus*; e disponibilização de acervo físico, na Biblioteca do *campus* de Santo Antônio da Patrulha, e digital, com acesso a bases de dados e plataformas de *e-books* pela internet.

Avaliação e acompanhamento do desenvolvimento do *Campus Univates Litoral*

A avaliação institucional na Univates se caracteriza como um processo participativo de planejamento e evolução institucional. Sendo assim, será seguida a mesma diretriz institucional na implantação do *Campus Univates Litoral* em Santo Antônio da Patrulha e dos cursos previstos para serem ofertados (graduação em Medicina e programas de Residência Médica em Medicina de Família e Comunidade, Medicina de Emergência e Psiquiatria).

Gestão financeira e orçamentária do *Campus Univates Litoral*

O *Campus Univates Litoral* no município de Santo Antônio da Patrulha integrará a Univates, pertencente à fundação mantenedora, que é dotada de autonomia administrativa, financeira e didático-pedagógica.

Dessa forma, esse *campus* seguirá os mesmos padrões e sistemas da Univates. No PDI 2022-2026 constam o plano de investimentos, a previsão orçamentária e o cronograma de execução, os custos e as despesas por tipo de gasto para o *Campus Univates Litoral* em Santo Antônio da Patrulha.