



UNIVERSIDADE DO VALE DO TAQUARI UNIVATES  
CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

**ANÁLISE DA VIABILIDADE DE INVESTIMENTO EM UM COMÉRCIO  
DE AUTOPEÇAS**

Letícia Dellbrigge

Lajeado, maio de 2018

Letícia Dellbrigge

## **ANÁLISE DA VIABILIDADE DE INVESTIMENTO EM UM COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS**

Monografia apresentada na disciplina de Estágio Supervisionado em Contabilidade II, do Curso de Ciências Contábeis, da Universidade do Vale do Taquari - UNIVATES, como exigência para obtenção do título de Bacharela em Ciências Contábeis.

Professor: Dr. Alexandre André Feil

Lajeado, maio de 2018

## **AGRADECIMENTOS**

Agradeço, primeiramente, a Deus por me proporcionar saúde e coragem para enfrentar os desafios. Agradeço a Ele, ainda, por colocar pessoas especiais no meu caminho, pessoas essas que contribuíram de forma direta ou indireta para a elaboração deste trabalho.

Agradeço aos meus pais, Günter e Trauti, que sempre foram meus maiores apoiadores e parceiros. Os chimarrões divididos, muitas vezes depois das aulas, foram fundamentais para a minha caminhada. Obrigada por confiarem e investirem em mim. Vocês me inspiram a cada dia.

Ao meu namorado e melhor amigo Robson. O seu apoio e paciência me reconfortaram durante os momentos difíceis. Obrigada pelo seu amor e pela companhia de sempre, o seu jeito me encanta.

Aos meus amigos e familiares que entenderam a minha ausência nos momentos de estudo e sempre estavam presentes quando necessitei de um apoio ou para dividir bons momentos.

Agradeço aos amigos que fiz na Univates e pelos momentos divididos. Aos mestres que despenderam suas noites para ensinar e possibilitaram a realização desta conquista. Agradeço em especial meu orientador, Prof. Dr. Alexandre André Feil pela sua dedicação e paciência comigo.

Por fim, muito obrigada a todos que dividiram esta experiência comigo.

## RESUMO

Em economias cada vez mais complexas e dinâmicas a gestão e a informação ganham um espaço de destaque. Antes de decidir sobre a realização de investimentos é fundamental a análise de viabilidade e dos riscos que estão envolvidos. Diante desta situação, este estudo apresenta como problema de pesquisa: qual é a probabilidade do investimento em um comércio de autopeças apresentar em 10 anos uma TIR superior a 10% ao ano? Seu objetivo geral é apurar a probabilidade de um investimento em um comércio de autopeças apresentar uma TIR superior a 10% ao ano. A metodologia utilizada é qualitativa e quantitativa, os procedimentos técnicos empregados foram entrevistas não estruturadas e análise documental. Para avaliar a viabilidade utilizou-se análise determinística e estocástica. Na primeira apurou-se a VPL, TIR, TMA, IL e *payback* simples e descontado, e estes indicadores apontam para a viabilidade do investimento, mas não mensuram os seus riscos e incertezas que foram apurados através da análise SWOT. Como complemento utilizou-se a ferramenta *@Risk* para apurar o método estocástico. Considerando-se os riscos a probabilidade do VPL ser maior ou igual a zero e a TIR ser maior ou igual a TMA desejada é superior a 80%. Através dos indicadores é possível inferir que o investimento é viável.

**Palavras-chaves:** Autopeças. Análise de viabilidade. Riscos e incertezas. Análise estocástica. Análise determinística.

## LISTA DE FIGURAS

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Figura 1 - Processo de planejamento estratégico .....                   | 18 |
| Figura 2 - Matriz SWOT .....                                            | 19 |
| Figura 3 - A empresa e suas relações.....                               | 21 |
| Figura 4 - Etapas do projeto de investimento .....                      | 22 |
| Figura 5 - Fluxo de Caixa .....                                         | 23 |
| Figura 6 - <i>Inputs @Risk</i> .....                                    | 46 |
| Figura 7 - Localização .....                                            | 49 |
| Figura 8 - Sala Comercial.....                                          | 50 |
| Figura 9 - Valor Presente Líquido apurado pelo método Monte Carlo ..... | 67 |
| Figura 10 - TIR pelo método de Monte Carlo .....                        | 68 |

## LISTA DE QUADROS

|                                                                          |    |
|--------------------------------------------------------------------------|----|
| Quadro 1- Estrutura do Fluxo de Caixa Direto .....                       | 25 |
| Quadro 2 - Principais análises e resultados de estudos precedentes ..... | 37 |
| Quadro 3 - Questionário para coleta de dados.....                        | 43 |
| Quadro 4 - Matriz SWOT.....                                              | 51 |

## LISTA DE TABELAS

|                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------|----|
| Tabela 1 - Payback simples .....                                    | 30 |
| Tabela 2 - Payback descontado .....                                 | 30 |
| Tabela 3 - Projeção de inflação de longo prazo. ....                | 45 |
| Tabela 4 - Investimento Inicial .....                               | 53 |
| Tabela 5 - Estoque Inicial .....                                    | 54 |
| Tabela 6 - Financiamento .....                                      | 55 |
| Tabela 7 - Despesas operacionais .....                              | 56 |
| Tabela 8 - Quantidade de peças vendidas por ano, em unidades .....  | 57 |
| Tabela 9 - Distribuição das vendas .....                            | 58 |
| Tabela 10 - Previsão de faturamento, em reais.....                  | 58 |
| Tabela 11 - Tabela Simples Nacional.....                            | 59 |
| Tabela 12 - Alíquota efetiva do Simples Nacional .....              | 60 |
| Tabela 13 - Desembolso com compras, em reais .....                  | 61 |
| Tabela 14 - Resumo Fluxo de Caixa, em reais .....                   | 62 |
| Tabela 15 - Indicadores de viabilidade.....                         | 65 |
| Tabela 16 - Parâmetros para aplicação da projeção dos cenários..... | 67 |

## LISTA DE ABREVIATURAS E SIGLAS

|      |                                                       |
|------|-------------------------------------------------------|
| IL   | Índice de Lucratividade                               |
| MMC  | Método de Monte Carlo                                 |
| PB   | <i>Payback</i>                                        |
| SOWT | <i>Strenghts, Weaknesses, Opportunities e Threats</i> |
| TIR  | Taxa Interna de Retorno                               |
| TMA  | Taxa Mínima de Atratividade                           |
| VPL  | Valor Presente Líquido                                |

## SUMÁRIO

|                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 INTRODUÇÃO .....</b>                                                       | <b>10</b> |
| <b>1.1 Tema.....</b>                                                            | <b>11</b> |
| <b>1.1.1 Delimitação do tema.....</b>                                           | <b>11</b> |
| <b>1.2 Problema de Pesquisa .....</b>                                           | <b>11</b> |
| <b>1.3 Objetivos .....</b>                                                      | <b>12</b> |
| <b>1.3.1 Objetivo Geral .....</b>                                               | <b>12</b> |
| <b>1.3.2 Objetivos Específicos .....</b>                                        | <b>13</b> |
| <b>1.4 Justificativa.....</b>                                                   | <b>13</b> |
| <b>2 REFERENCIAL TEÓRICO.....</b>                                               | <b>15</b> |
| <b>2.1 Plano de Negócios e Planejamento Estratégico.....</b>                    | <b>15</b> |
| <b>2.1.1 Análise da Matriz SWOT .....</b>                                       | <b>18</b> |
| <b>2.2 Investimentos .....</b>                                                  | <b>20</b> |
| <b>2.3 Projeto de investimento.....</b>                                         | <b>21</b> |
| <b>2.4 Fluxo de Caixa .....</b>                                                 | <b>23</b> |
| <b>2.5 Projeção de Receitas e Estudo de Mercado .....</b>                       | <b>26</b> |
| <b>2.6 Análise de Investimentos .....</b>                                       | <b>29</b> |
| <b>2.6.1 Payback Simples e Descontado.....</b>                                  | <b>29</b> |
| <b>2.6.2 Valor Presente Líquido .....</b>                                       | <b>31</b> |
| <b>2.6.3 Taxa Interna de Retorno .....</b>                                      | <b>32</b> |
| <b>2.6.4 Taxa Mínima de Atratividade .....</b>                                  | <b>32</b> |
| <b>2.6.5 Índice Benefício- Custo.....</b>                                       | <b>33</b> |
| <b>2.6.6 Análise de Sensibilidade, Cenários, Riscos e Incertezas .....</b>      | <b>34</b> |
| <b>2.7 Método de Monte Carlo.....</b>                                           | <b>35</b> |
| <b>2.8 Resultado de estudos precedentes .....</b>                               | <b>36</b> |
| <b>3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS.....</b>                                       | <b>39</b> |
| <b>3.1 Classificação da pesquisa.....</b>                                       | <b>39</b> |
| <b>3.1.1 Caracterização da pesquisa quanto à natureza de abordagem .....</b>    | <b>40</b> |
| <b>3.1.2 Caracterização da pesquisa quanto aos procedimentos técnicos .....</b> | <b>41</b> |
| <b>3.1.3 Definição da pesquisa quanto aos seus objetivos.....</b>               | <b>42</b> |
| <b>3.2 Unidade de análise .....</b>                                             | <b>42</b> |

|                                                                    |         |
|--------------------------------------------------------------------|---------|
| 3.3 Coleta de dados.....                                           | 43      |
| 3.4 Análise dos dados.....                                         | 44      |
| 3.5 Limitações do método .....                                     | 47      |
| <br>4 CARACTERIZAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO E DO SETOR .....               | <br>48  |
| <br>5 ANÁLISES E RESULTADOS .....                                  | <br>51  |
| 5.1 Resultados da Matriz SWOT.....                                 | 51      |
| 5.2 Resultado das peças orçamentárias e suas projeções .....       | 53      |
| 5.3 Análise dos Indicadores de viabilidade tradicionais.....       | 65      |
| 5.4 Análise estocástica .....                                      | 66      |
| <br>6 CONCLUSÃO .....                                              | <br>71  |
| <br>REFERÊNCIAS.....                                               | <br>73  |
| <br>APÊNDICES .....                                                | <br>80  |
| APÊNDICE A - Investimento .....                                    | 81      |
| APÊNDICE B - Estoque inicial e projeção de venda para 2019 .....   | 82      |
| APÊNDICE C - Fluxo de Caixa.....                                   | 162     |
| <br>ANEXO.....                                                     | <br>165 |
| ANEXO A - Tabela de Distribuição Normal Padrão P ( $Z < z$ ) ..... | 166     |

## 1 INTRODUÇÃO

O Investimento pode ser definido como uma renúncia de consumo no presente em razão de um ganho satisfatório no futuro (CASAROTTO FILHO; KOPITTKKE, 2010). Sendo assim, torna-se necessário o uso de ferramentas confiáveis para avaliar os retornos e sustentar a tomada de decisões por parte dos empresários e investidores. Um dos itens fundamentais a ser considerados na decisão é a relação entre o capital financeiro e o tempo (FERREIRA, 2009; CASAROTTO FILHO, 2016).

Os recursos financeiros quando segurados em cofres estão destinados a perder o seu valor aquisitivo; e na busca por alternativas de fazer com que os valores poupados se multipliquem que surgem novos empreendimentos (SOUSA, 2007), sendo que os rendimentos futuros dependerão da forma que o montante inicial for investido, reforçando a importância de um estudo que possa suportar a tomada de decisão. Para Gabiatti e Feil (2017) realizar uma análise de qualidade antes de investir pode ser o diferencial para obter sucesso no investimento.

As análises de investimentos tradicionais costumam utilizar-se dos cálculos de *Payback*, taxa interna de retorno (TIR) e valor presente líquido (VPL), mas a literatura apresenta críticas a esse modelo por não considerar importantes variáveis, como os riscos e incertezas do projeto, a alta volatilidade da economia e a incapacidade de considerar mais de uma variável futura, além da taxa de desconto (OLIVEIRA; ALMEIDA; REBELATTO, 2009). Os autores afirmam ainda que a inobservância das incertezas pode levar o gestor a tomar uma decisão equivocada.

Para preencher essa lacuna utiliza-se o método estocástico como forma de complementar os resultados obtidos nos métodos tradicionais de análise de investimentos.

A análise de investimento pelo método tradicional e ou estocástico já foram abordados quanto à análise de viabilidade de um comércio de lingerie, cama, mesa e banho (ECKHARDT, 2015); análise de viabilidade na atividade avícola (GABIATTI, 2016); análise de viabilidade da instalação de uma unidade franqueada de comércio de roupas infantis (BARROS, 2016); a análise de viabilidade de uma empresa engarrafadora de água mineral (CARDOSO, 2011); entre outros.

Em seguida apresenta-se o tema e a sua delimitação, o problema de pesquisa, os objetivos geral e específicos e a justificativa.

## **1.1 Tema**

Análise de investimento por meio do método estocástico.

### **1.1.1 Delimitação do tema**

Avaliação do investimento em um comércio de peças automotivas na cidade de Lajeado, Rio Grande do Sul, considerando todos os gastos e investimentos necessários para a atividade. A análise ocorre por intermédio do método tradicional e estocástico com base no Fluxo de Caixa projetado para 10 anos, de 2019 a 2028.

## **1.2 Problema de Pesquisa**

Novas empresas podem surgir do sonho do empreendedor ou da sua necessidade, mas independentemente da sua motivação é fundamental uma análise

financeira da sua viabilidade e um estudo de mercado no qual será inserido. É comum que uma análise seja feita apenas por solicitação de instituições financeiras para a concessão de crédito, quando for necessário, ou por grandes empresas (BIAGIO; BATOCCHIO, 2005). Em um mercado cada vez mais competitivo e dinâmico é necessário que as avaliações de viabilidade sejam rápidas e estruturadas adequadamente com foco na sustentabilidade financeira do projeto (CAMLFFSKI, 2014).

Biagio e Batocchio (2005) explicam que as pequenas empresas não possuem recursos disponíveis para erros e normalmente as decisões são tomadas por uma pessoa, o proprietário. Os autores ainda salientam que o principal fator de fracasso dos empreendimentos é a falta de planejamento e que é o planejamento que define onde a empresa quer chegar e o quais os meios que utilizará.

Com base na situação exposta, este estudo pretende responder a seguinte pergunta: Qual é a probabilidade do investimento em um comércio de autopeças apresentar em 10 anos uma TIR superior a 10% ao ano?

### **1.3 Objetivos**

Os objetivos da pesquisa são classificados em objetivo geral e objetivos específicos.

#### **1.3.1 Objetivo Geral**

O objetivo geral do estudo é verificar a probabilidade do investimento em um comércio de peças automotivas apresentar TIR superior a 10% ao ano.

### 1.3.2 Objetivos Específicos

Os objetivos específicos são:

- Realizar a orçamentação: identificação do investimento necessário e a projeção de receitas e despesas para o período de análise. Elaboração das peças orçamentárias de vendas, impostos, custos e despesas.
- Apurar o fluxo de caixa projetado da atividade com base nas peças orçamentárias;
- Identificar os riscos que afligem o projeto por meio da Matriz SWOT;
- Apurar e analisar os indicadores de viabilidade econômico-financeira pelo método tradicional através dos indicadores de VPL, TIR, *payback*, IL e TMA;
- Analisar o investimento com base no modelo estocástico com o auxílio do *@Risk*;
- Avaliar os resultados apurados na análise determinística e estocástica de viabilidade.

### 1.4 Justificativa

Cerca de 23% das empresas abertas no Brasil encerram as suas atividades antes de completar dois anos, excluindo-se o MEI a taxa passa para 41,6% (SEBRAE, 2016). As possíveis causas apontadas pelo SEBRAE (2016) quanto a mortalidade das empresas são: a situação antes da abertura, o planejamento do negócio e a gestão. Camloffski (2014) salienta que é comum, principalmente em empresas de menor porte, que empresários tomem as suas decisões pelo *feeling*, o que resulta em maiores riscos para o projeto.

Com o objetivo de diminuir os riscos e conhecer as incertezas do projeto a análise se mostra fundamental para a decisão do investidor. Como o caso em

questão ainda é uma ideia e será necessário valores altos para iniciar as atividades, principalmente relacionados ao estoque, o estudo se mostra como uma importante ferramenta para o empresário.

Soares (2014) apurou que o crescimento do número de veículos no Vale do Taquari - RS, em 10 anos, de 2004 a 2014, foi de 68% e, em Lajeado, o crescimento foi de aproximadamente 81%, comprovando o potencial do mercado na região.

Para a acadêmica o estudo proporciona a aplicação dos conhecimentos adquiridos durante o curso de graduação em Ciências Contábeis. Os resultados atingidos são disponibilizados pela Universidade Vale do Taquari - Univates a seus alunos como fonte de pesquisa para próximos trabalhos relacionados ao assunto. Lima e Aldatz (2013) explicam que a bibliografia costuma abordar o investimento em empresas já estabelecidas no mercado e não de novos empreendimentos, confirmando a importância de mais estudos como esse. A instituição de ensino, ainda, tem a oportunidade de confirmar para o mercado a importância da formação acadêmica para auxiliar investidores, empreendedores e sociedade em geral.

Na sequência deste estudo, aborda-se o referencial teórico.

## 2 REFERENCIAL TEÓRICO

Nesse capítulo apresentam-se os conhecimentos sobre os conceitos de plano de negócios, planejamento estratégico, matriz SWOT, investimentos e suas modalidades, fluxo de caixa, análise de investimento pelos métodos de *payback* simples e descontado, valor presente líquido, taxa interna de retorno, taxa mínima de atratividade, índice benefício-custo e o método de Monte Carlo, riscos e incertezas de projetos, análise de sensibilidade e resultados de pesquisas anteriores.

### 2.1 Plano de Negócios e Planejamento Estratégico

O plano de negócios é a ferramenta utilizada por administradores e gestores para colocar a ideia de um empreendimento em operação e deve contemplar os seguintes itens (MAXIMIANO, 2012):

- a) A empresa: nesse tópico devem estar descritos o negócio e sua missão, a apresentação da empresa, dos produtos e dos sócios;
- b) Análise do ambiente e mercado: apresenta as tendências econômicas e sociais que influenciam na atividade, avalia os seus concorrentes e o possível mercado que deseja atingir;

- c) Estratégia: abordar as vantagens competitivas, os seus objetivos de desempenho e os indicadores utilizados para medi-los;
- d) Operações: especificar o produto ou serviço, as instalações e a estrutura organizacional, identificação dos principais riscos e seus mecanismos de gestão; e
- e) Finanças: deve constar o orçamento de implantação e operação, fluxo de caixa projetado, análise do ponto de equilíbrio e indicadores de desempenho financeiro.

O plano de negócios é o documento pelo qual a empresa é apresentada aos seus clientes, fornecedores e investidores (BIAGIO; BATOCCHIO, 2005). A sua elaboração pode focar no público externo, como instituições financeiras, ou ser uma ferramenta de uso interno que devido ao seu potencial pode evitar que as empresas fracassem (BIAGIO; BATOCCHIO, 2005). A técnica determina a linha central de atuação da empresa, sendo utilizada para pensar o futuro, avaliar os riscos e as oportunidades.

Uma empresa apresenta vários ciclos de vida durante a sua atividade, cada um com suas particularidades, desafios e características distintas, nesse contexto o plano de negócios não é apenas para as empresas novas, mas deve ser revisto, ou refeito, em cada ciclo da empresa (BERNARDI, 2013). Este autor ainda enfatiza que o processo é baseado em reflexões que devem ocorrer diante das principais perguntas: a) Qual o nosso negócio?; b) Onde estamos?; c) Para onde vamos?; d) Quais são os objetivos?; e) Como vamos?; f) É viável?; e g) Quais os riscos?.

O Plano de negócios é uma primeira atividade de planejamento estratégico, principalmente para pequenas empresas, visto que essas não apresentam o mesmo capital de grandes organizações (BIAGIO; BATOCCHIO, 2005).

O planejamento estratégico é outra ferramenta importante para a administração de empresas, que deve ser elaborado e revisto com periodicidade (CAMPOS, 2016). O método também é utilizado para definir os caminhos da empresa, quem são e onde querem chegar, ser um guia de ações para o futuro (CAMPOS, 2016; MAXIMIANO, 2012).

O planejamento tem por finalidade enfrentar as incertezas do futuro (MAXIMIANO, 2011). E a estratégia, já utilizada pelo exército, passou a figurar no ramo empresarial também e é definida por Biagio e Batocchio (2005, p. 3) como: “a arte de explorar condições favoráveis para alcançar objetivos específicos”.

Fischmann e Almeida (1991, p. 25) definem planejamento estratégico como:

[...] uma técnica administrativa que, através da análise do ambiente de uma organização, cria a consciência das suas oportunidades e ameaças dos seus pontos fortes e fracos para o cumprimento da sua missão e, através desta consciência, estabelece o propósito de direção que a organização deverá seguir para aproveitar as oportunidades e evitar riscos.

Lussier, Reis e Ferreira (2010) defendem os cinco passos para a elaboração de um planejamento estratégico:

1º: Desenvolver a missão: a missão é a razão de ser da empresa, a sua finalidade. Juntamente com a missão é elaborada a visão, que é onde ela almeja chegar no futuro;

2º: Análise do ambiente: deve-se analisar o ambiente externo e o interno. No ambiente externo o foco é para o mercado: qual é o seu tamanho? Qual a taxa de crescimento? Quais são os concorrentes? E a análise interna se concentra nos problemas que precisam ser resolvidos e na definição de estratégias. Para esse passo pode-se utilizar da Matriz do *Strengths, Weaknesses, Opportunities e Threats* (SWOT);

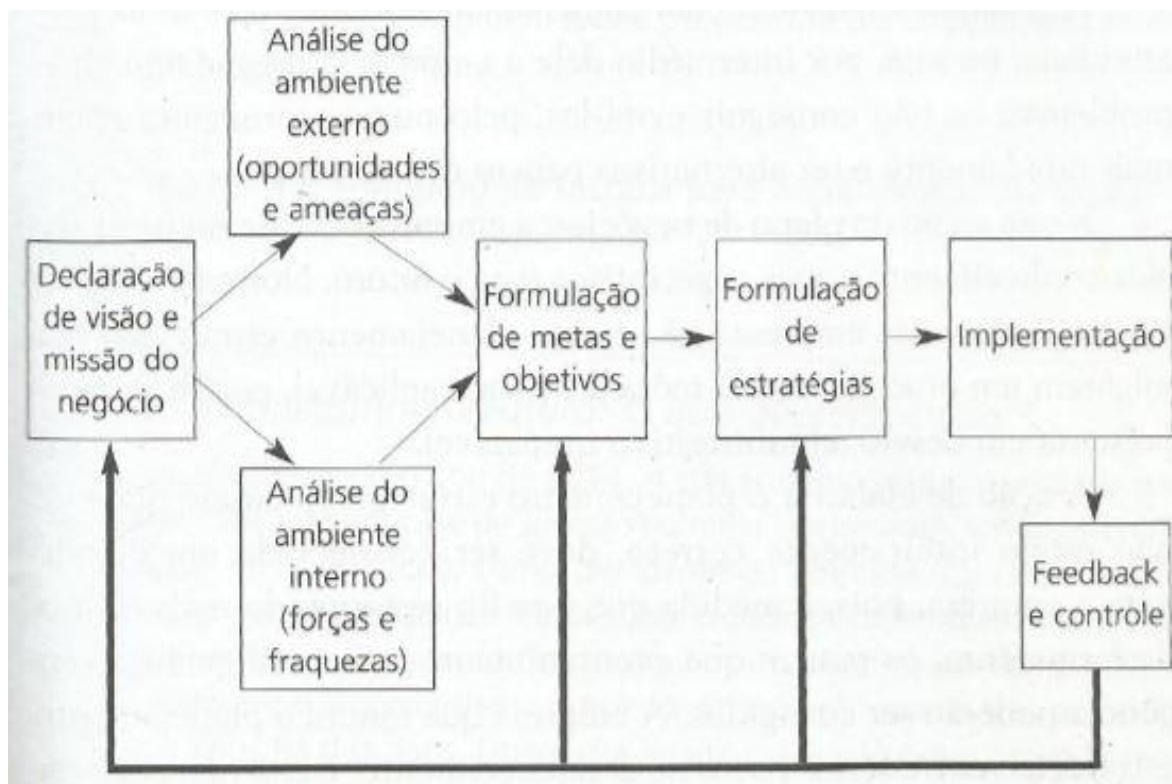
3º: Estabelecimento de metas: após a análise do ambiente interno e externo os gestores e administradores devem definir as metas, ou os resultados, que desejam atingir. As metas derivam da visão e devem tratar os problemas e estratégias estabelecidas no passo anterior;

4º: Desenvolvimento de estratégias: com base nos passos anteriores a empresa deve definir quais serão as estratégias adotadas para atingir as metas; e

5º: Implementação e monitoramento: a última etapa é a implementação das estratégias e o seu controle para que as metas e a missão sejam atingidas em todas as áreas.

A Figura 1 esquematiza os cinco passos do processo de planejamento estratégico.

Figura 1 - Processo de planejamento estratégico



Fonte: Biagio e Batocchio (2005, p. 33)

Combinada com as ferramentas de plano de negócios e planejamento estratégico está a análise SWOT, que é abordada em seguida, utilizada para a análise do ambiente interno e externo.

### 2.1.1 Análise da Matriz SWOT

A sigla SWOT é abreviação de *Strenghts*, *Weaknesses*, *Opportunities* e *Threats*, em português: forças, fraquezas, oportunidades e ameaças. A análise SWOT objetiva entender o que será enfrentado e, ao mesmo tempo, avaliar quais os seus recursos para isso (MAXIMIANO, 2011).

Os fatores internos são analisados como forças e fraquezas, nesse item devem ser avaliados a gestão, a missão, os recursos, os sistemas e a estrutura. O ambiente externo é avaliado nas oportunidades e ameaças e devem ser analisados os clientes, os concorrentes, fornecedores, mão de obra, acionistas, sociedade, tecnologia, economia e governo (LUSSIER; REIS; FERREIRA, 2010). A Figura 2 apresenta a estrutura da Matriz SWOT.

Figura 2 - Matriz SWOT



Fonte: Biagio e Batocchio (2005, p. 87)

A intenção da estratégia SWOT é eliminar os pontos fracos nas áreas onde se apresentam riscos à empresa e melhorar os pontos fracos das áreas que apresentam oportunidades, quadrantes 1 e 2 da Figura 2 (BIAGIO; BATOCCHIO, 2005). Ainda para estes autores, deve-se capitalizar as oportunidades que a empresa apresenta como pontos fortes em relação ao mercado e monitorar as ameaças, perante as quais a empresa apresenta pontos fortes, quadrantes 2 e 4 da Figura 2.

A análise SWOT é utilizada pelos militares para estudar o inimigo, a própria tropa e o ambiente de confronto (SEBRAE, 2016). A sua função nas empresas é a mesma, a partir da análise de pontos fracos e fortes, ameaças e oportunidades, são

definidas as ações para eliminar pontos fracos e potencializar as suas fraquezas. E o SEBRAE (2016), ainda, recomenda o auxílio ou a revisão de terceiros familiarizados com o negócio, pois é comum que o empreendedor não seja totalmente imparcial em sua análise. Na sequência, apresentam-se os conceitos de investimentos e a análise de projetos.

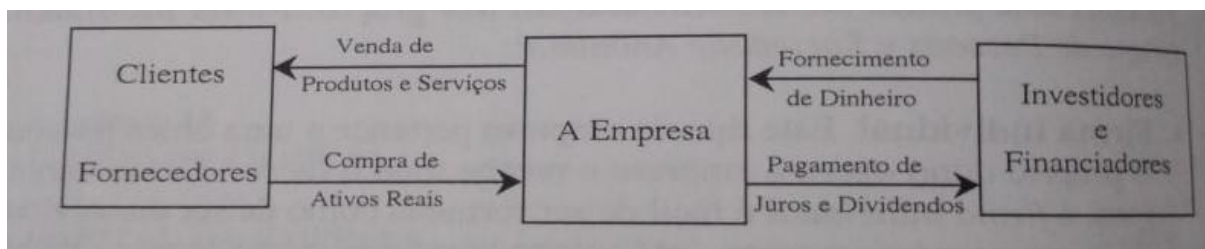
## **2.2 Investimentos**

O conceito básico de investimento é o sacrifício presente na expectativa de ganhos maiores no futuro (BODIE; KANE; MARCUS, 2010). Os autores explicam ainda que o sacrifício pode ser financeiro ou não, por exemplo, investir em uma graduação requer sacrifício financeiro e também de tempo, pois o estudante renuncia o prazer presente na expectativa de benefícios futuros, o mesmo ocorre com os investimentos empresariais. Casarotto Filho e Kopittke (2010) salientam que o investimento é a renúncia de consumo no presente em razão de um ganho satisfatório no futuro.

Os investimentos são divididos em dois grupos: investimentos em ativos reais e em ativos financeiros (GITMAN, JOEHNK; 2005). Os autores explicam que ativos reais são bens tangíveis, como: terrenos, instalações, ouro e obras de artes. Já ativos financeiros podem ser entendidos como direitos de receber rendimentos dos valores gerados pelos ativos reais, é o caso das ações.

Bodie, Kena e Marcus (2010) afirmam que a riqueza de uma economia é medida pelos produtos e serviços gerados, ou seja, pela sua capacidade produtiva. Nesse contexto, estes defendem, ainda, que a riqueza é gerada pelos ativos reais e que os ativos financeiros definem a alocação dessa riqueza entre os investidores. A Figura 3 apresenta a interação entre os agentes na economia.

Figura 3 - A empresa e suas relações



Fonte: Lapponi (2000, p. 2)

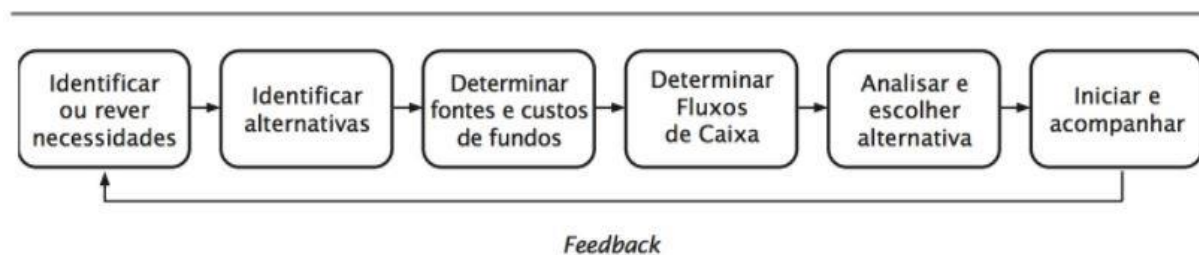
Lapponi (2000) explica a interação em três momentos, conforme mostra a Figura 3, que ocorrem de forma simultânea e contínua: a) os investidores e financiadores empregam dinheiro na empresa em troca de ativos financeiros que são emitidos por ela; b) a empresa desembolsa os valores recebidos na aquisição de ativos reais utilizados na preparação de produtos e serviços, que serão entregues ao mercado; e c) as receitas das vendas são utilizadas pela empresa para honrar os seus compromissos com fornecedores, mão de obra e financiadores.

O investimento tem como objetivo a obtenção de benefícios futuros que no ramo empresarial podem ser denominados lucros (LAPPONI, 2000). Para este autor o lucro contábil diferencia-se do lucro econômico, sendo o primeiro igual ao resultado apurado na atividade e no segundo é considerado o custo de oportunidade comparado ao lucro contábil. Custo de oportunidade de uma decisão entende-se como: “o valor da melhor alternativa abandona em favor da alternativa escolhida” (LAPPONI, 2000, p. 3).

### 2.3 Projeto de investimento

Na etapa do projeto de investimento são definidas as premissas do projeto, tais como as características do produto ou serviço a ser desenvolvido e os seus meios de desenvolvimento (HASTINGS, 2013). As etapas de um projeto de investimento podem ser esquematizadas conforme Figura 4:

Figura 4 - Etapas do projeto de investimento



Fonte: Hastings (2013, p. 29)

A preparação detalhada das duas primeiras etapas (FIGURA 4) é fundamental para facilitar as próximas etapas (HASTINGS, 2013). A primeira etapa consiste em detalhar a origem do investimento, para isso deve-se definir: quais são os objetivos, qual a sua extensão e qual o seu destino. E na segunda etapa deve-se identificar as alternativas para atingir tais objetivos.

Os projetos de investimentos devem estar contemplados pelo planejamento estratégico da empresa e aprovados pela administração, para então constar no orçamento da empresa (WELSCH, 2013). No orçamento cada projeto deve ser tratado isoladamente, respeitando o seu período de duração (FREZATTI, 2008).

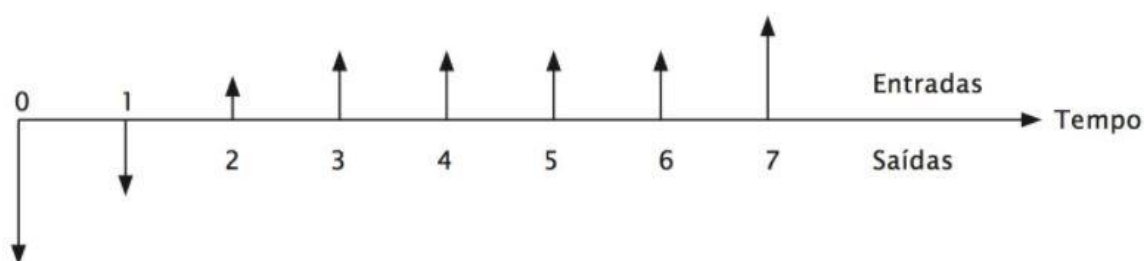
Samanez (2009) explica que um projeto de investimento se faz necessário nos seguintes casos: a) novos investimentos; e b) ampliação e expansão. Sousa (2007) difere as duas modalidades sendo novos investimentos os casos que ainda não possuem histórico, por exemplo, a criação de uma nova sociedade, novo produto ou negócio, nesses casos recomenda-se que a previsão de fluxos de caixa seja conservadora e cautelosa. Os investimentos em ampliação e expansão, ou ainda, modernização, já apresentam um histórico a partir do qual serão elaboradas as novas projeções, Sousa (2007) cita como exemplo a substituição de um ativo existente por um novo com o objetivo de ganhar competitividade.

Após descrever sobre o conceito de investimento e do projeto de investimento aborda-se o fluxo de caixa, que é uma peça fundamental para a análise de retornos.

## 2.4 Fluxo de Caixa

O fluxo de caixa elaborado de forma correta é o resumo de um projeto de investimento, ele é um guia para a administração financeira, e a base do estudo de análise de viabilidade (BRITTO, 2003). O fluxo de caixa retrata as estimativas de entradas e saídas do projeto, um erro nessas estimativas poderá gerar informações incorretas e como resultado indicadores irreais (SOUSA, 2007). A Figura 5 apresenta uma demonstração gráfica do fluxo de caixa.

Figura 5 - Fluxo de Caixa



Fonte: Hastings (2013, p. 33)

Na análise de investimento deve-se utilizar o fluxo de caixa incremental, ou seja, apenas contemplar entradas e saídas ligadas ao projeto, para que fique claro o impacto do projeto para a empresa, sendo apurado pelo regime de caixa (SAMANEZ, 2009; HASTINGS, 2013). O fluxo de caixa incremental pode ser calculado de duas maneiras: a) a diferença entre o fluxo de caixa antes do investimento com o fluxo de caixa que considera os reflexos do investimento; e b) apurando-se apenas as estimativas relevantes que ocorrerão em função do investimento (LAPPONI, 2000).

As projeções devem ser organizadas em períodos iguais, normalmente são utilizados anos. É recomendado que sejam projetados os fluxos até que se estabilizem, ou seja, quando a receita atinge um crescimento constante (SAMANEZ, 2009).

A primeira informação que o fluxo da caixa deve apresentar é o investimento inicial do projeto, que é dividido em dois (LAPPONI, 2000): a) capital fixo e b) capital

de giro. O capital fixo é o investimento a ser feito em ativos imobilizados e outros desembolsos necessários para iniciar as atividades, como treinamentos, fretes e instalações. O capital de giro são valores necessários para iniciar a sua operacionalização, por exemplo, estoques e caixa (FERREIRA, 2009; SOUSA, 2007; LAPPONI, 2000).

Sousa (2007) descreve os passos para a elaboração do fluxo de caixa para os próximos períodos: a) estima-se as receitas multiplicando o preço provável pelas quantidades de vendas projetadas; b) identifica-se e apura-se os impostos devidos diretamente sobre a receita; c) identifica-se os custos da atividade operacional; e d) as despesas relacionadas à estrutura, ou seja, os gastos fixos que ocorrem independentemente das receitas, apura-se as depreciações e amortizações, identifica-se a alíquota do Imposto de Renda e Contribuição Social, nos casos que houver, para então apurar o lucro líquido. Por fim, separar o que é entrada e saída de caixa.

Conforme CPC 03 (2010), que trata sobre a demonstração do Fluxo de Caixa, um fluxo de caixa divide-se em: atividades operacionais, atividades de investimento e atividades de financiamento. Iudícibus et. al. (2010) explica que:

- a) As atividades operacionais contemplam todas as entradas e saídas que estão ligadas com a produção e entrega dos seus produtos e serviços, ou seja, as movimentações ligadas à operação e que não sejam classificadas como operações de investimento e financiamento;
- b) Atividade de investimento é relacionada com os ativos utilizados para produção dos produtos e serviços, como aquisição de equipamentos, participações societárias e aplicações financeiras realizadas com recursos temporariamente ociosos;
- c) Atividade de financiamento apresenta os fluxos relacionados aos empréstimos da entidade. Como exemplos de entradas: a venda de ações da entidade e a obtenção de empréstimo no mercado; exemplos de saídas são: pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio aos investidores e o pagamento do principal dos empréstimos obtidos.

Iudícibus et. al. (2010) explicam que o fluxo de caixa pode ser elaborado pelo método direto e indireto. Sendo que o método direto apresenta as entradas e saídas de dinheiro das três atividades abordadas, o saldo final apurado é igual ao valor líquido de caixa gerado ou consumido no período. Já o método indireto é apurado por meio da conciliação entre o caixa e o lucro líquido. Nesse modelo, parte-se da ideia que todo lucro afetou o caixa e a partir dele soma-se e subtrai-se as movimentações que não atingiram o caixa e as movimentações que envolveram o caixa, mas não estão contempladas no lucro líquido, o saldo final deverá ser igual ao saldo final do método direto.

Ribeiro (2010) apresenta um modelo para o Fluxo de Caixa elaborado pelo método direto que foi transcrito no Quadro 1.

Quadro 1 - Estrutura do Fluxo de Caixa Direto

| Descrição                                                                             | Atual \$ | Anterior \$ |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|
| Fluxos de caixa originados de:                                                        |          |             |
| 1. ATIVIDADES OPERACIONAIS                                                            |          |             |
| Valores recebidos de clientes                                                         |          |             |
| Valores pagos a fornecedores e empregados                                             |          |             |
| Imposto de renda e Contribuição Social pagos                                          |          |             |
| Pagamentos de Contingências                                                           |          |             |
| Recebimentos por reembolso de seguros                                                 |          |             |
| Recebimento de lucros e dividendos de subsidiárias                                    |          |             |
| Outros recebimentos (pagamentos) líquidos                                             |          |             |
| - Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades operacionais     |          |             |
| 2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS                                                        |          |             |
| Compras do Imobilizado                                                                |          |             |
| Aquisição de ações/cotas                                                              |          |             |
| Recebimentos por vendas de Ativos não Circulantes                                     |          |             |
| Juros recebidos de contratos mútuos                                                   |          |             |
| - Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de investimentos |          |             |

(Continua...)

(Conclusão.)

| Descrição                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Atual \$ | Anterior \$ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|
| <b>3. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b><br>Integralização de capital<br>Pagamentos de lucros e dividendos<br>Juros recebidos de empréstimos<br>Juros pagos por empréstimos<br>Empréstimos tomados<br>Pagamentos de empréstimos/debêntures<br>- Disponibilidade Líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de financiamentos<br>4. Aumento (redução) nas disponibilidades (1+/-2+/-3)<br>5. Disponibilidades – no início do período<br>6. Disponibilidades – no final do período (4+/-5) |          |             |

Fonte: Ribeiro (2010, p. 426)

Na próxima subseção aborda-se a projeção de receitas e estudo de mercado.

## 2.5 Projeção de Receitas e Estudo de Mercado

As projeções de receitas, da quantidade a ser vendida, tem origem em um estudo de mercado, que deve ser composto de quatro etapas (BRITTO, 2003): a) levantamento da oferta e demanda global: é um levantamento sobre todo o mercado, avaliando consumo, produção, importação, exportação, os hábitos, os preços dos produtos semelhantes, mecanismos de distribuição, os bens substitutos e as políticas econômicas; b) projeção da oferta e demanda global: conhecendo a oferta e demanda global, o próximo passo é verificar a sua tendência de crescimento e para tanto é necessário conhecer as diretrizes das políticas econômicas, projeções de crescimento da população, da renda *per capita* e do próprio produto; c) programa de produção do projeto: nessa etapa a empresa elabora o seu plano de produção em quantidades com base nos estudos elaborados nas etapas anteriores; e d) análise do regime de mercado: consiste em analisar o regime de mercado do qual

participará para que possa saber a dimensão da sua área de atuação e estabelecer suas estratégias.

Para estipular o tamanho da demanda existente pode-se realizar a coleta de dados estatísticos sobre as vendas, consumo, exportação e importação (CASAROTTO FILHO, 2016). Essas informações podem ser obtidas em associações do ramo, publicações técnicas, pesquisas, ou ainda, consultar especialistas no ramo, como os próprios empresários.

O preço também é um item importante na avaliação do projeto de investimento, que influencia diretamente na estimativa do fluxo de caixa (CASAROTTO FILHO, 2016). O mesmo autor orienta calcular os custos e colocar a margem desejada no produto, para então comparar com o mercado e com os concorrentes. Caso tenha uma concorrente que domine o mercado a orientação é estabelecer um preço próximo ao dele.

Casarotto Filho (2016) apresenta alguns métodos que podem ser utilizados para realizar o estudo de mercado. A definição dependerá de cada caso e das respostas que deseja obter, sendo assim, os métodos correspondem a (CASAROTTO FILHO, 2016):

- Cadeia produtiva: é uma técnica complexa voltada para os setores industriais e permite determinar a importância do produto, identificar os gargalos, os atores do setor, os relacionamentos e cooperações entre empresas;

- Técnica de cenários: esse método permite a simulação de comportamentos futuros, para isto, é recomendado que se faça pelo menos dois cenários, um pessimista e outro otimista, ambos não devem ser extremistas. Essa técnica apresenta mais possibilidades se comparada com os tradicionais métodos de análise de tendência, por permitir a manipulação das variáveis utilizadas na projeção. Os dados utilizados devem ser precisos para que os cenários sejam prováveis.

- Análise de competitividade: nesse modelo serão determinadas as interações entre os competidores, visa identificar a posição da unidade no mercado. Se utiliza da Matriz SWOT e trabalha para potencializar as forças e eliminar suas fraquezas

competitivas. A análise de mercado se foca principalmente na comercialização do produto.

- Técnicas quantitativas: são técnicas matemáticas utilizadas para a análise de dados e previsões, a fórmula utilizada dependerá do resultado desejado. É comum para analisar o comportamento de uma variável no tempo e projetar o futuro.

- Pesquisa de mercado: a pesquisa pode ocorrer de forma direta ou indireta, a primeira é direto com o consumidor final e a indireta busca a informação com os veículos de vendas.

- Tempestade cerebral: esse método é utilizado para solucionar problemas e identificar novos produtos e mercados, consiste na formação de um grupo de pessoas que cientes do problema devem contribuir com ideias para a solução, sem restrições, as ideias são anotadas e na sua segunda etapa é realizada a triagem das melhores ideias para a aplicação.

- Análise de valor: atualmente está desassociado a melhoria de produto ao aumento de custo. E esta análise visa a diminuição dos custos atuais com a melhoria do produto ou desenvolvimento de um novo.

- Desdobramento da Função de Qualidade: é a técnica que busca identificar as necessidades do consumidor e antecipar a sua demanda. Esse processo é dividido em seis etapas: a) identificar o cliente; b) descobrir a sua necessidade; c) traduzir, para a empresa, as suas necessidades; d) desenvolver o produto; e) desenvolver o processo; e f) iniciar a fabricação. Essa metodologia vai além do estudo de mercado, mas as três etapas iniciais são úteis para a elaboração de estratégias de mercado.

A partir dos resultados dos fluxos de caixa elaborados de forma correta e prudente pode-se iniciar a análise pelo método determinístico e estocástico. A seguir aborda-se a análise de investimento e seus indicadores.

## 2.6 Análise de Investimentos

As decisões de realizar ou não um novo investimento, em empresas já ativas ou a formação de um novo empreendimento, não devem ter por base, apenas, desejos e aspirações, é necessário a elaboração um projeto de investimento e a análise de sua viabilidade (CASAROTTO FILHO, 2016).

Casarotto Filho e Kopittke (2010) defendem que a análise do projeto de investimento deve considerar: a) critérios econômicos: são os índices apurados pela análise de viabilidade, a rentabilidade do projeto; b) critérios financeiros: avalia a disponibilidade ou não dos recursos para realizar o investimento e os meios para consegui-lo, se necessário; e c) critérios imponderáveis: são os fatores que não podem ser convertidos em dinheiro, como a criação de empregos. Já para Souza e Clemente (2004) um dos principais indicadores da análise de investimento é a estimativa do retorno esperado em relação ao risco a ele associado.

Sousa (2007) defende que a análise de viabilidade econômico-financeira de investimento compreende a aplicação de técnicas sobre os resultados projetados no fluxo de caixa do projeto que permitam responder se as futuras entradas de caixa compensam o desembolso do investimento.

### 2.6.1 *Payback* Simples e Descontado

O *Payback* é a ferramenta utilizada para identificar o tempo que o investimento precisará para recuperar o valor que foi investido (SOUSA, 2007). Este autor salienta que há dois métodos para a ferramenta: 1) *payback* simples: consiste em descontar do investimento, realizado no momento zero, as entradas de caixas futuras, quando o saldo do investimento atingir zero será o momento que o investimento retornou; e 2) *payback* descontado: usa os saldos dos fluxos de caixa de momentos futuros apresentados no presente, ou seja, usa uma taxa para descontá-las, quanto maior a taxa maior será o tempo necessário para retorno. O

*payback* simples sofre forte crítica por não considerar o custo do dinheiro no tempo (SOUSA, 2007).

Lapponi (2000) salienta que ambos os cálculos podem ser utilizados para complementar a análise, mas isoladamente são limitados por considerarem apenas o prazo. Ainda assim, a ferramenta é utilizada com frequência em análises, por ser fácil de aplicar e de interpretar os resultados. O *payback* apresenta ainda uma medida de risco e liquidez do projeto, quanto maior o prazo de retorno maior o risco e menor a liquidez. A Tabela 1 apresenta um exemplo do cálculo do *payback* simples.

Tabela 1 - *Payback* simples

| Anos | Fluxo de Caixa | Saldo |
|------|----------------|-------|
| 0    | (100)          | (100) |
| 1    | 50             | -50   |
| 2    | 50             | 0     |
| 3    | 50             | 50    |
| 4    | 50             | 100   |

Fonte: Frezatti (2008, p. 74)

Na Tabela 1 foi calculado o *payback* simples de um projeto com investimento inicial de R\$ 100,00 e entradas em quatro períodos de R\$ 50,00 cada uma. O resultado é de 2 anos, isto significa o tempo necessário para recuperar o valor investido. Na Tabela 2 é exemplificado o cálculo da *payback* descontado.

Tabela 2 - *Payback* descontado

| Anos | Fluxo nominal | Fluxo ajustado | Saldo |
|------|---------------|----------------|-------|
| 0    | (100)         | (100)          | (100) |
| 1    | 50            | 41             | (59)  |
| 2    | 50            | 33             | (27)  |
| 3    | 50            | 27             | 0     |
| 4    | 50            | 22             | 22    |

Fonte: Frezatti (2008, p. 76)

Pelo método *payback* descontado (TABELA 2), o mesmo exemplo tem como resultado 3 anos para retornar o investimento realizado (FREZATTI, 2008).

### 2.6.2 Valor Presente Líquido

O Valor Presente Líquido (VPL) busca apurar, em valores atuais, o ganho financeiro líquido previsto para o projeto (CAMLOFFSKI, 2014). Este autor explica que é necessário trazer as entradas e saídas futuras, projetadas no fluxo de caixa, ao momento atual. Para tanto desconta-se uma taxa já estabelecida, que pode ser denominada como o custo de oportunidade da empresa (FREZATTI, 2008). Essa técnica é amplamente utilizada, principalmente por considerar o efeito do dinheiro no tempo (SOUSA, 2007).

O resultado encontrado como VPL representa a contribuição líquida do projeto no aumento de valor da empresa (LAPPONI, 2000). Para obter-se o resultado líquido é necessário descontar da soma dos fluxos de caixa, apurados em valor presente, o investimento inicial, ou seja, o fluxo de caixa no momento zero (BREALY; MYERS, 2006). Laponi (2000) apresenta a Equação 1 e 2 para apurar o resultado do VPL:

$$VPL = -I + \frac{FC_1}{(1+k)} + \frac{FC_2}{(1+k)^2} + \frac{FC_3}{(1+k)^3} + \dots + \frac{FC_n}{(1+k)^n} \quad (1)$$

Ou seja:

$$VPL = -I + \sum_{t=1}^n \frac{FC_t}{(1+k)^t} \quad (2)$$

Na qual:

I: é o investimento inicial, o fluxo de caixa no momento zero;

FC<sub>t</sub>: é o retorno do fluxo de caixa na data t;

n: é o prazo de análise do projeto;

k: é a taxa mínima requerida.

Frezatti (2008) afirma que um ponto desfavorável do VPL é sua apuração em valor, o que dificulta a análise se comparada com outros cálculos que resultam em taxas. Além disso, Hastings (2013) observa como fraqueza do método o fato de, normalmente, considerar a mesma taxa de custo de capital durante todo o período, como se a taxa fosse constante.

### 2.6.3 Taxa Interna de Retorno

A Taxa Interna de Retorno (TIR) é a taxa de rentabilidade interna do projeto, é apurada quando iguala-se o VPL a zero (FERREIRA, 2009). Este autor complementa que quando a TIR for maior que a taxa mínima de atratividade, ou maior que o custo de oportunidade, significa que projeto tem lucro e deve ser realizado.

Lapponi (2000) explica que no momento em que o resultado da TIR se igualar a taxa mínima de atratividade o fluxo de caixa descontado apresentará um período igual ao prazo de análise e o valor da VPL será zero. Além disso, este autor menciona que a TIR apresenta vantagens por trazer o resultado na forma de taxa efetiva de juros, o que facilita a sua interpretação.

A Equação 3 para encontrar a TIR é (LAPPONI, 2000):

$$0 = -I + \sum_{t=1}^n \frac{FC_t}{(1+TIR)^t} \quad (03)$$

Onde:

I: é o investimento

n: o prazo de análise do projeto

FC<sub>t</sub>: é o retorno na data t

TIR: a taxa de juros que resulta em VPL zero.

### 2.6.4 Taxa Mínima de Atratividade

A Taxa Mínima de Atratividade (TMA) pode ser comparada com o custo de oportunidade, pois quando opta-se por investir em um novo projeto o investidor deve estar consciente que pode perder os retornos pela aplicação do capital em outro projeto (CASAROTTO FILHO, 2016). Ferreira (2009) define a TMA como a maior taxa de juros disponível no mercado financeiro para a aplicação dos seus recursos.

A TMA deve ser o mínimo esperado do projeto ou o retorno gerado por uma segunda opção (KASSAI et al., 2000). A TMA é a taxa utilizada para calcular o VPL e é referência de comparação com a TIR para avaliar se o projeto será aceito ou não, são exemplos de taxas: rendimento da poupança, acrescido de uma taxa de risco do projeto, pode ser utilizada como TMA em diversas situações (KASSAI et al., 2000).

Camloffski (2014), por outro lado, entende que a determinação da TMA irá variar de acordo com o perfil do investidor. O autor explica que um investidor com perfil mais agressivo irá querer maiores taxas de retorno para o projeto, outro investidor pode querer taxas menores considerando a responsabilidade social do investimento ou o seu projeto de vida. São citados como exemplos de taxa da TMA: Taxa Básica Financeira (TMF), Taxa Referencial (TR), Taxa De Juros De Longo Prazo (TJLP) e Sistema Especial De Liquidação E Custódia (SELIC) (CAMLOFFSKI, 2014).

### 2.6.5 Índice Benefício-Custo

O índice de benefício-custo, ou índice de lucratividade, é diretamente proporcional ao VPL. É o cálculo que tem como resultado o retorno gerado pelo projeto para cada R\$ 1,00 investido, se o seu resultado for menor que 1 o projeto não trouxe retorno (CAMLOFFSKI, 2014). É calculado pela divisão dos valores de entradas de caixas, já apuradas no presente, pelo investimento inicial (CAMLOFFSKI, 2014).

O VPL recebe críticas por apresentar um valor absoluto, quando utilizado para comparar dois projetos não possui referências (LAPPONI, 2000). Nesses casos, o autor apresenta o índice de lucratividade como complemento a análise do VPL e é apurado através da Equação 4:

$$IL = \frac{VP}{I} \quad (04)$$

Onde:

VP: é o valor presente dos retornos

I: valor do investimento

#### **2.6.6 Análise de Sensibilidade, Cenários, Riscos e Incertezas**

Um projeto de investimento utiliza-se de estimativas de valores, porém mesmo sendo a melhor previsão possível não oferece garantia de sua concretização (KASSAI et.al. 2000). Casarotto Filho e Kopittke (2010) enfatizam que a incerteza do futuro causa nervosismo e medo, e as decisões tomadas sob essas condições não são racionais ou lógicas. Estes autores enfatizam que quando se conhece a probabilidade de entradas se está em uma situação de risco, mas se desconhece ou tem pouca informação é uma situação de incerteza. Kassai et. al. (2000, p.100) definem que: “[...] risco é uma incerteza que pode ser medida; ao contrário, a incerteza é um risco que não pode ser avaliado”.

Os riscos de um projeto podem ser divididos em três (LAPPONI, 2000): a) risco próprio; b) risco corporativo; e c) risco de mercado. O risco próprio ocorre em função de erros ou desvios das estimativas de fluxos do projeto e afeta apenas o projeto. Risco corporativo considera o risco do projeto à empresa e o risco de mercado considera os efeitos para os acionistas e investidores (LAPPONI, 2000).

A análise de sensibilidade é uma das ferramentas de análise sob condições de incerteza (CASAROTTO FILHO; KOPITTKE, 2010). Nessa análise apura-se a variação que uma alteração nas entradas gera nos resultados, a sensibilidade do projeto é proporcional a variação no resultado (CASAROTTO FILHO; KOPITTKE, 2010). Samanez (2009) divide a análise de sensibilidade em unidimensional e multidimensional, na primeira é avaliado o impacto no resultado alterando um elemento de cada vez, já na segunda é possível fazer uma análise alterando vários elementos ao mesmo tempo. A recomendação deste autor é que os parâmetros sensíveis recebam atenção especial e estudos aprofundados com o objetivo de diminuir as suas incertezas.

Os autores Frezatti (2008), Kassai et. al. (2000) e Samanez (2009) recomendam estimativas cuidadosas nas provisões, de modo que sejam confiáveis e diminuam os riscos e incertezas do projeto. Outra sugestão apresentada por eles é a análise de três situações sendo: uma a situação esperada, outra otimista e a terceira pessimista. Essa análise é denominada análise de cenários, pois ocorre em variáveis correlatas ou em todas as previsões.

Lapponi (2000) recomenda a simulação entre os cenários e afirma que a projeção esperada só se realiza em um cenário de certeza, o que não é possível, pois não se tem o total controle dos acontecimentos futuros, e as outras duas estimativas são extremas. Ainda para este autor o cenário ideal é a combinação entre as projeções. Após relacionar os conhecimentos sobre aos cálculos tradicionais de análise de investimento descreve-se o Método Monte Carlo.

## **2.7 Método de Monte Carlo**

O Método de Monte Carlo, ou Simulação de Monte Carlo, consiste em simular maneiras de evolução do projeto para atingir os fluxos considerados satisfatórios (SAMANEZ, 2009). A técnica ganhou força na Segunda Guerra Mundial, onde era utilizada para realizar pesquisas sobre a bomba atômica. Na atualidade é utilizada por vários ramos da ciência, sendo que nas finanças é indicada para resolver problemas de orçamentação, avaliação de investimentos e gerenciamento de risco (SAMANEZ, 2009).

Titman e Martin (2010) salientam que esta ferramenta ajuda a análise de projetos nos quais os fluxos dependem de interações entre variáveis. Para os autores, a análise de Monte e Carlo e a análise de cenários são métodos complementares um ao outro, inclusive indica que o método de análise de cenários é uma introdução para o Monte Carlo. Para realizar a análise podem ser utilizados dois *softwares* que são extensões de planilhas eletrônicas, o *@Riske Crystal Ball Professional*.

O método consiste em cálculos estatísticos, nos quais os valores são estabelecidos por meio de uma seleção aleatória (SAMANEZ, 2009). O processo se inicia com a inserção das observações variáveis, para que os resultados obtidos se aproximem do real.

Os passos para simulação são: a) estabelecer as variáveis e as equações necessárias para a elaboração do fluxo de caixa, sendo elas interdependentes; b) especificar a probabilidade de erro de cada parâmetro; e c) realizar combinações aleatórias entre os valores da distribuição de erros de previsões das variáveis e calcular os fluxos de caixa, que são recalculados em torno de 100 vezes, para obter uma TIR e VPL possível.

Com o avanço da tecnologia as simulações são feitas através de *softwares* e ocorrem de forma rápida, a dificuldade está em inserir os dados de forma correta para os cálculos (TITMAN; MARTIN, 2010; SAMANEZ, 2009).

Após descrever os conceitos no referencial teórico para a análise de investimento são relacionados os resultados obtidos em estudos precedentes sobre a problemática relacionada a este estudo.

## **2.8 Resultado de estudos precedentes**

Nesta subseção apresentam-se os estudos já realizados a respeito da análise de viabilidade de investimento, informando: qual o valor investido, as técnicas utilizadas para a análise e os resultados obtidos (QUADRO 2). Em sua maioria, utilizam-se das técnicas tradicionais para apurar a viabilidade, sendo alguns apoiados, também, pelo Método de Monte Carlo.

Eckhardt (2015), Barros (2016) e Souza (2014) analisaram a viabilidade econômica financeira em diferentes comércios. Cardoso (2011), Gabiatti (2016) e Eggers (2017) utilizaram a análise estocástica, Método de Monte Carlo, para avaliar a viabilidade de investimentos em diferentes setores.

Quadro 2 - Principais análises e resultados de estudos precedentes

| Autor e ano     | Principais análises e resultados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cardoso (2011)  | <p>Através do Método de Monte Carlo foi analisada a viabilidade de implantar uma empresa engarrafadora de água mineral. A TMA estabelecida foi de 12%, com base na taxa SELIC. A análise ocorreu por meio de 1.000 simulações para VPL, TIR, <i>Payback</i> descontado e IL, em duas situações: a) através da compra da fonte; ou b) pelo arrendamento da fonte. Comprando a propriedade o investimento médio seria de R\$ 3,9 milhões, o VPL médio de R\$ R\$ 537 mil, a TIR de 15,36%, o <i>Payback</i> descontado de 7,64 anos e o IL de 1,14. Através do arrendamento o investimento médio seria de R\$ 931 mil, o VPL médio de R\$ 151 mil, a TIR de 15,84%, o <i>Payback</i> descontado de 7,40 anos e o IL de 1,17. Concluiu que as duas opções são viáveis e não apresentam diferenças de retorno significativas. Analisando pelo VPL, a compra da fonte apresenta 94,7% de chance de ser viável e a opção de arrendamento da fonte tem 93,8% de viabilidade.</p> |
| Eckhardt (2015) | <p>O estudo objetivou analisar a viabilidade da implantação de um comércio de lingerie, cama, mesa e banho no município de Roca Sales – RS. A avaliação utilizou-se do VPL, TIR, <i>Payback</i> descontado, IL e análise de sensibilidade. O investimento total, em ativos circulantes e não circulantes foi estimado em R\$ 81 mil e a TMA estipulada em 10%. Concluiu que na análise pessimista o investimento é viável. A VPL apurada foi de R\$ 13 mil, a TIR 16,02, o <i>Payback</i> descontado é de aproximadamente 4 anos e o IL de R\$1,1640.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Barros (2016)   | <p>Estudo de viabilidade da abertura de uma unidade franqueada do ramo de comércio de roupas infantis na cidade de João Pessoa - PB. A análise foi feita através das ferramentas: fluxo de caixa descontado, <i>Payback</i> descontado, VPL e TIR, considerando que a TMA desejada pelo investidor é de 20%. O investimento inicial foi estimado em R\$ 415mil. Os resultados apurados foram: <i>Payback</i> descontado de 4 anos e 11 meses, VPL de (R\$ 87mil) e TIR de 10,77%. A recomendação do estudo é a rejeição do projeto.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

(Continua...)

(Conclusão.)

| Autor e ano     | Principais análises e resultados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Souza (2014)    | O objeto de análise de viabilidade foi a aquisição e um terreno e construção de uma sala comercial para um comércio automotivo atuante desde 2000 em Forquilha – SC. O investimento foi estimado em R\$ R\$ 283,5 mil para uma sala de 400m <sup>2</sup> . Para a análise não foram utilizadas as mesmas ferramentas dos estudos anteriores. A autora se baseou no histórico que a empresa apresentava para verificar a viabilidade do novo investimento, analisou os meses de janeiro de 2012 a junho de 2014, nesse período a receita cresceu 40% enquanto as despesas cresceram 7% ao ano. A partir dos dados estabeleceu a projeção para os próximos 5 anos que resultou em R\$ 2, 08 milhões de receita líquida. Concluiu que é viável o investimento, mas ainda assim, recomendou mais estudos. |
| Gabiatti (2016) | Em seu estudo Gabiatti buscou analisar a viabilidade da aquisição de uma fração de terras de 82.000m <sup>2</sup> , no município de Westfália - RS, e a construção de dois aviários no prazo de 10 anos. O total do investimento necessário foi apurado em R\$ 899 mil. Para a análise utilizou-se dos métodos tradicionais como: VPL, TIR, <i>Payback</i> , IL, ROIA e análise de cenários e complementou a análise com o Método de Monte Carlo (MMC). Pelo estudo realizado, o investimento apresentou-se inviável, o MMC apurou apenas 8% de chance do projeto apresentar um VPL positivo.                                                                                                                                                                                                         |
| Eggers (2017)   | Utilizou-se da análise determinística e estocástica para verificar a viabilidade do investimento realizado em uma granja de Westfália (RS). O montante de investimento apurado foi em R\$ 689,1 mil. Pela análise determinística o projeto não apresenta <i>Payback</i> descontado, o VPL é negativo e a TIR menor que a TMA desejada de 10,98%. Já a análise estocástica apurou 40% de probabilidade de ser viável, no âmbito do VPL e da TIR.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Fonte: Elaborado pela autora.

Na sequência do referencial teórico apresenta-se os procedimentos metodológicos para a elaboração desse estudo.

### **3 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS**

A ciência se utiliza de métodos científicos para atender a sua finalidade que é a obtenção da verdade, com base nessa afirmação Marconi e Lakatos (2017) explicam o método científico como o conjunto de procedimentos sistemáticos e racionais a serem seguidos pelo pesquisador para atingir o conhecimento. Silva (2010) salienta que o método possibilita segurança, economia e racionalidade para atingir os objetivos, sendo ele passível de repetições.

A pesquisa científica se utiliza do método científico para solucionar um problema ou algum questionamento, ela irá utilizar a teoria já existente como princípio e também poderá ser utilizada como hipótese para novos questionamentos (OLIVEIRA, 2003). Gil (2010) explica que a necessidade de uma pesquisa tem duas fontes: o desejo de conhecer para satisfação própria e o desejo de conhecer com o objetivo de ser mais eficiente ou eficaz no que faz.

A sequência desse capítulo classifica a pesquisa e apresenta o detalhamento do método.

#### **3.1 Classificação da pesquisa**

Cada pesquisa é diferente e a adequada classificação confere-lhe maior racionalidade para as etapas e otimização do tempo de sua realização (GIL, 2010).

Gonsalves (2011) divide a classificação da pesquisa em grupos, pode ser classificada quanto aos objetivos em: a) exploratória; b) explicativa; e c) descritiva. Quanto ao método classificam-se em: a) experimento; b) levantamento; c) estudo de caso; d) bibliográfica; e) documental; e f) participativa. E, por fim, quanto a sua natureza pode ser: a) qualitativa; e b) quantitativa.

### **3.1.1 Caracterização da pesquisa quanto à natureza de abordagem**

A pesquisa qualitativa proporciona melhor visão sobre o problema a ser analisado, comumente utilizada perante situações de incertezas, por se aprofundar no problema de pesquisa e fornecer maior compreensão (MALHOTRA, 2011). Não se utiliza de processos estatísticos, nem tenta numerar e medir os resultados, mas busca responder questões particulares, compreender a situação e as suas características (MARCONI; LAKATOS, 2017). Ainda para a autora a pesquisa qualitativa segue as seguintes características: coleta de dados em ambiente natural, os dados são analisados de forma intuitiva e preocupa-se com o processo e o seu significado.

A pesquisa é considerada qualitativa por apresentar descrições sobre os riscos de estruturação, que foram apurados através de entrevistas e análises da matriz SWOT. Ambas as ferramentas, também, são fontes para os cálculos de viabilidade, mas a sua interpretação ocorre de forma intuitiva e os dados são coletados com o empresário e no mercado, ou seja, no próprio ambiente.

A abordagem quantitativa adota a aplicação de instrumentos estatísticos nos dados, visa obter precisões em suas respostas, evitando análises e interpretações equivocadas. Esta abordagem utiliza-se frequentemente nos estudos descritivos que buscam descobrir as relações entre as variáveis (BEUREN; RAUPP, 2003). Bêrni e Fernandez (2012) salientam que o método quantitativo é uma extensão do método qualitativo, pois generaliza e coloca de forma matemática as respostas encontradas no método qualitativo.

O estudo caracteriza-se como quantitativo por apresentar cálculos matemáticos e estatísticos para determinar os indicadores de viabilidade, que foram calculados com base nos dados apurados através dos procedimentos técnicos.

### **3.1.2 Caracterização da pesquisa quanto aos procedimentos técnicos**

A análise documental é semelhante à pesquisa bibliográfica, porém nessa técnica os documentos analisados não passaram pela crítica de nenhum autor, nem mesmo por um método científico, diferentemente de um livro (GIL, 2002). Oliveira (2003) classifica a análise documental como fonte primária, justamente por não receber nenhum tratamento científico, dividem-se em documentos de arquivos públicos e particulares. Neste estudo se utilizará documentos para obter informações, em especial, de fornecedores para a elaboração dos fluxos de caixa.

A entrevista é uma forma de coleta de dados para a pesquisa, ocorre através de uma conversa orientada (OLIVEIRA, 2003). Este autor defende que a técnica oferece vantagens por possibilitar a observação do entrevistado, dos seus gestos e reações, possibilita, ainda, o esclarecimento das questões. Como desvantagem descreve os ruídos de comunicação, a disposição do entrevistado em repassar as informações e a possibilidade dele ser influenciado pelo entrevistador.

Marconi e Lakatos (2002) complementam que os tipos de entrevista podem ser: estruturada, não estruturada e painel. A estruturada segue um roteiro de perguntas previamente definidas, a não estruturada se caracteriza pela liberdade do entrevistador que desenvolve cada situação como considerar adequado e o painel é a comparação das respostas durante um período, são feitas as mesmas perguntas para as mesmas pessoas em períodos distintos (MARCONI; LAKATOS, 2002). Nesta pesquisa realizou-se entrevistas não estruturadas com os empreendedores e com profissionais que já atuam no ramo. Na sequência classifica-se a pesquisa quanto aos objetivos.

### **3.1.3 Definição da pesquisa quanto aos seus objetivos**

A presente pesquisa apresenta-se como uma pesquisa descritiva. Gil (2002), Gonsalves (2011), Silva (2010) e Marconi e Lakatos (2017) explicam que a pesquisa descritiva objetiva descrever as características de determinado fenômeno ou população e o estabelecimento de relações entre as variáveis. Gonsalves (2011) completa que as pesquisas descritivas não se preocupam com a origem dos fatos, e sim em descrevê-los.

A pesquisa é descritiva por caracterizar o fenômeno e estabelecer a relação entre os resultados obtidos com a viabilidade ou não do investimento. Os resultados foram obtidos através dos cálculos de viabilidade e análise da Matriz SWOT.

### **3.2 Unidade de análise**

A unidade de análise refere-se a um indivíduo num contexto definido, é o estudo realizado em um caso específico (GIL, 2010). A unidade de análise do estudo é um comércio de peças automotivas, especializado em acessórios, que será instalado na cidade de Lajeado-RS. O projeto pertence a dois sócios que buscam trazer produtos diferentes aos já vendidos pelos comércios da região de Lajeado. Com a loja física almejam conciliar uma loja virtual no futuro, expandindo as vendas para todo o Brasil.

Os investidores são jovens e realizam o primeiro empreendimento próprio, nesse sentido o estudo se torna fundamental para dimensionar as incertezas e diminuir os riscos. Para Biagio e Batocchio (2005) o principal fator de fracasso de novas empresas é a falta de planejamento, a pesquisa ficará disponível para os sócios utilizarem em seu planejamento, principalmente a análise SWOT e as projeções de resultado, para acompanhamento.

### 3.3 Coleta de dados

A coleta de dados é a fase da pesquisa científica na qual questiona-se a verdade e por meio de técnicas obtém-se os dados necessários (BARROS; LEHFELD, 2007). Os autores salientam, ainda, que as técnicas mais comuns são entrevista e questionário, mas o instrumento é definido de acordo com a informação desejada ou o objeto de estudo. Para estruturar o projeto, elaborar a análise SWOT e definir o valor necessário de investimento (tecnologia, sistema de informação, estoque, quadro funcional, móveis e utensílios), assim como, os gastos operacionais (aluguel, água, energia elétrica) realizou-se entrevista não estruturada com os empresários da empresa em estudo. Marconi e Lakatos (2010) definem a entrevista como um encontro de duas pessoas, na qual uma delas obtém o conhecimento necessário sobre o assunto através de conversas.

No Quadro 3 são listadas as perguntas utilizadas como direcionadores para coletar as informações com os sócios.

Quadro 3 - Questionário para coleta de dados

Para a matriz SWOT:

- a) Qual o diferencial competitivo do empreendimento em relação aos outros comércios da região?
- b) Quais recursos irão utilizar para fidelizar os clientes?
- c) Quais as fragilidades identificadas por vocês no setor?
- d) Quais os principais concorrentes na região?
- e) Oportunidades que identificam no setor?

Para estabelecer as saídas de caixa:

- a) Onde o comércio se instalará?
- b) Quais móveis e eletrônicos serão necessários para a operação da loja?
- c) Quais os fornecedores e peças que desejam trabalhar?
- d) Quantos funcionários serão necessários?

(Continua...)

(Conclusão.)

- e) Qual o valor de salário a ser pago para os funcionários e qual o valor de retirada de pró-labore desejada?
- f) Estimativa de gastos com luz, água, materiais de consumo?
- g) Como será feita a divulgação do empreendimento?

Sobre as receitas

- a) Preço de venda praticável
- b) Quantidades de Peças vendidas

Fonte: Adaptado de Appio e Vieira (2006) e Gabiatti (2016).

Para estimar o valor do investimento e dos custos operacionais utilizou-se a análise documental de catálogos de distribuidores de peças automotivas e buscou-se orçamentos com possíveis fornecedores, através de *e-mail* ou contato telefônico. A projeção de faturamento foi elaborada juntamente com os empresários que, com base no conhecimento de mercado, determinaram a quantidade de peças a serem vendidas e preço possível de ser praticado.

O valor de aluguel foi coletado com a imobiliária Guia, da cidade de Lajeado-RS. Os móveis e eletrônicos necessários foram orçados em lojas da região e lojas virtuais. Conhecendo os prováveis fornecedores e peças necessárias, foi possível consultar os valores para a formação do estoque. A coleta dos dados ocorreu de fevereiro a março de 2018.

### **3.4 Análise dos dados**

Após a coleta os dados foram tabuladas e verificadas as informações conflitantes. Os dados qualitativos, provenientes de entrevistas, foram analisados através da análise interpretativa, ou seja, interpretou-se as informações recebidas do entrevistado, seja em palavras ou em emoções e gestos. Para Gil (2002) o processo

é interativo, pois o pesquisador elabora uma lógica através dos dados coletados para o fenômeno estudado.

Dos dados quantitativos originou o fluxo de caixa, que foi elaborado para 10 anos. A cada ano as entradas e saídas foram reajustadas pela projeção de inflação e do índice de preços ao consumidor (IPCA) de longo prazo (TABELA 3). As projeções foram pesquisadas em três instituições financeiras: Santander (2018), Bradesco (2018) e Itaú (2018), os resultados são muito semelhantes, portanto optou-se por utilizar as projeções do Santander.

Tabela 3 - Projeção de inflação de longo prazo.

|      | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| IPCA | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   |
| IGPM | 4,5% | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   | 4%   |

Fonte: Santander

As informações coletadas foram tabuladas em planilhas eletrônicas através do *Software Microsoft Office Excel 2013* e aplicou-se os cálculos de análise de viabilidade tradicionais. Para complementar utilizou-se o *software @Risk* que executa análise de risco e informa os vários resultados possíveis para os indicadores e a probabilidade de ocorrência dos mesmos (PALISADE, 2018).

Para realizar os cálculos o *software* utilizou os parâmetros de variação e as fórmulas conforme disposto na Figura 6. As variáveis de investimento, inflação e crescimento alimentaram os cálculos estatísticos através da média e do desvio padrão apurados para cada parâmetro.

Figura 6 - Inputs @Risk

| Aba da Planilh          | Célula | Gráfico | Função                                  | Min       | Média    | Max       |
|-------------------------|--------|---------|-----------------------------------------|-----------|----------|-----------|
| Invest e desp           | E20    |         | RiskNormal(256064,9;14056,1)            | $-\infty$ | 256064,9 | $+\infty$ |
| Receita e Variáveis     | N1     |         | RiskNormal(0,15;0,1;RiskStatic(0,15))   | $-\infty$ | 0,15     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | C23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | D23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | E23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | F23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | G23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | H23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | I23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | J23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | K23    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | C22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | D22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | E22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | F22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | G22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | H22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | I22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | J22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |
| Indicadores financeiros | K22    |         | RiskNormal(0,04;0,017;RiskStatic(0,04)) | $-\infty$ | 0,04     | $+\infty$ |

Fonte: @Risk

A análise dos resultados dos indicadores tradicionais e das simulações do método de Monte Carlo possibilita avaliar a viabilidade ou não do empreendimento.

### **3.5 Limitações do método**

O procedimento técnico de entrevista apresenta como limitações o fato do entrevistador influenciar o entrevistado e os ruídos de comunicação, o que exigirá bastante atenção, visto que é o principal procedimento técnico da pesquisa (OLIVEIRA, 2003).

Além das limitações na técnica de entrevista pode-se citar, ainda, a falta de histórico, por se tratar de um novo empreendimento não tem dados históricos que possam servir como base para as projeções. A dificuldade de encontrar indicadores para estimar as receitas, pois é um comércio de um ramo específico e de determinada região. Portanto, as projeções realizadas não podem ser consideradas como verdades absolutas.

No próximo capítulo é caracterizado o empreendimento e o setor no qual estará inserido.

## **4 CARACTERIZAÇÃO DA ORGANIZAÇÃO E DO SETOR**

O empreendimento selecionado como referência desse estudo é um comércio de peças automotivas que será denominado como ABC Autopeças. Neste capítulo é caracterizado tanto o comércio como o ambiente no qual estará inserido. A empresa será de pequeno porte, o que significa que seu faturamento terá uma variação entre 360 mil a 3,6 milhões e será tributada pelo Simples Nacional.

O empreendimento é idealizado por dois sócios que trabalham há quase 10 anos no ramo de peças automotivas usadas. A cidade escolhida como sede é Lajeado no Rio Grande do Sul. A cidade contava com uma frota de 63.662 veículos em circulação, em dezembro de 2017, conforme dados divulgados pelo DETRAN-RS (2018). Entre 2013 e 2017 a frota apresentou um crescimento de 22%, o mesmo crescimento foi observado em todo Estado do RS. A população total do município de Lajeado estimada para 2017 é de 79.819 habitantes, sendo que 72,8% destes são considerados em idade potencialmente ativa (IBGE, 2018). A principal fonte de arrecadação da prefeitura local é o comércio.

No perfil da cidade e da população de Lajeado destaca-se o potencial de consumo por tipo de despesa, no qual os gastos com veículo próprio estão em 4º lugar, atrás de despesas como manutenção do lar e de alimentação no domicílio (SEBRAE, 2017).

Além das vendas para pessoas físicas o comércio irá fornecer peças de reposição para oficinas mecânicas e revendas de veículos oferecendo um desconto



Figura 8 - Sala Comercial



Fonte: Google Maps

O Sindicato Nacional da Indústria de Componentes para Veículos Automotores (SINDIPEÇAS) apresenta periodicamente relatórios sobre o desempenho do mercado. Em seu último relatório posicionaram-se confiantes quanto ao futuro do mercado, que apresentou queda no faturamento nos anos de 2014, 2015 e 2016. Já no ano de 2017 o mercado de reposição de peças automotivas apresentou um crescimento de 8,5% em relação a 2016. E comparando janeiro de 2018 a janeiro de 2017 o crescimento foi de 21,1% no faturamento nacional (SINDIPEÇAS, 2018, texto digital). No próximo capítulo são descritas as análises realizadas e os resultados obtidos.

## 5 ANÁLISES E RESULTADOS

Nesse capítulo apresenta-se os dados coletados e os seus resultados relativos a matriz SWOT, as suas peças orçamentárias, a análise de indicadores de viabilidade pelo método tradicional e a análise pelo método estocástico.

### 5.1 Resultados da Matriz SWOT

Informações coletadas com os empreendedores apontam que a cidade de Lajeado tem nove comércios de autopeças com a atuação semelhante, sendo tratados como concorrentes diretos. Com base em conversas e entrevistas não estruturadas com os empresários foi elaborada a matriz SWOT que é apresentada no Quadro 4.

Quadro 4 - Matriz SWOT

| <b>Forças:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Oportunidades:</b>                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- relacionamento próximo com os clientes, visitas frequentes para oficinas e vendas;</li> <li>- pró-atividade com o cliente;</li> <li>- busca por melhorias e novidades para o negócio;</li> <li>- espaços diferenciados para o cliente, localização estratégica dos produtos;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- vendas por plataformas digitais;</li> <li>- cursos de qualificação em áreas de atendimento e sobre os produtos;</li> <li>- mudanças no setor de autopeças usadas;</li> </ul> |

(Continua...)

(Conclusão.)

| <b>Fraquezas:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Ameaças:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- peças com defeitos;</li> <li>- falta de alguns produtos por parte dos fornecedores e dificuldade de encontrar algumas peças;</li> <li>- poucos cursos na área para qualificação dos vendedores, o conhecimento é adquirido pela experiência;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- concorrência de grandes autopeças, atuando também como distribuidoras, oferecendo assim melhores preços;</li> <li>- volatilidade econômica do país;</li> <li>- marcas de baixa qualidade que acarretam uma imagem negativa para o negócio;</li> <li>- crimes virtuais;</li> </ul> |

Fonte: Elaborado pela autora

A Matriz SWOT é elaborada para conhecer mais sobre o empreendimento em análise, suas forças e fraquezas, oportunidades e ameaças do mercado.

A ferramenta auxilia na identificação de possíveis riscos aos quais a entidade está exposta. Para o comércio de autopeças é possível identificar os seguintes riscos:

- a) Falta de determinadas peças: devido à grande quantidade de veículos e modelos é necessário um estoque de peças variado para que seja possível anteceder todos os clientes;
- b) Qualidade dos produtos: no mercado de peças automotivas é comum trabalhar com peças de primeira e de segunda linha, ou seja, da marca original ou uma linha paralela. Mesmo sendo de segunda linha a peça deve ser de qualidade para evitar danos à imagem do empreendimento;
- c) Concorrência de distribuidoras: na região há empresas que atuam também como distribuidoras, o que impacta diretamente nos preços praticados, visto que será necessário adequar-se às características do mercado local. O preço de venda é uma variável utilizada na análise de viabilidade, portanto os valores considerados nas projeções originaram-se dos preços praticados atualmente no mercado;
- d) Volatilidade econômica: a instabilidade econômica também apresenta riscos para o negócio, uma vez que reajustes são indexados pela inflação

e nem sempre é possível repassar o aumento aos clientes. Nesse cenário o empreendedor deve estar preparado para altas e baixas de consumo;

- e) Taxas de inflação utilizadas na projeção: para a orçamentação utilizou-se as projeções de inflação divulgadas por instituições financeiras, mas o atingimento dos resultados calculados depende da taxa efetiva de cada ano;
- f) Crescimento da quantidade vendida: estimou-se o crescimento anual das vendas para três cenários, mas não é possível afirmar que os valores irão se concretizar.

As informações auxiliam na projeção das peças orçamentárias, que são tratadas na sequência deste estudo.

## 5.2 Resultado das peças orçamentárias e suas projeções

O investimento necessário para iniciar as atividades está estimado em R\$ 255.214,19, considerando os preços de 2018. Os itens que formam o valor são descritos na Tabela 4, sendo que no apêndice A é possível consultar a estimativa de investimento inicial completa.

Tabela 4 - Investimento Inicial

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Móveis e Utensílios | R\$ 45.316,00  |
| Equipamentos        | R\$ 12.517,29  |
| Estrutura           | R\$ 42.090,00  |
| Site                | R\$ 6.500,00   |
| Estoque             | R\$ 148.790,90 |
| Valor Total         | R\$ 255.214,19 |

Fonte: Elaborada pela autora.

Conforme valores apresentados na Tabela 4, em móveis e utensílios estão compreendidos estantes para o estoque, estantes de destaque, mesas para o escritório, cadeiras e balcão que foram cotados com marceneiro da região e em lojas virtuais. Os equipamentos necessários são: computadores, telefones, celulares e impressora que tiveram seus valores estipulados conforme pesquisa em lojas *online*. Para adequar a sala será necessária a compra e instalação de ar-condicionado, divisórias e um *layout* para fachada, esses valores estão agrupados como estrutura e foram orçados em lojas virtuais e com empresas na região que realizam esse serviço.

O estoque inicial é composto por 6.001 peças divididas em cinco categorias: mecânica (11,2%), acessórios (67,3%), carroceria (12,1%), elétrica (2,7%) e químicos e lubrificantes (6,7%), como apresenta a Tabela 5, a seguir.

Tabela 5 - Estoque Inicial

| Categoria                | Quantidade (un.) | Valor total (R\$) |
|--------------------------|------------------|-------------------|
| Mecânica                 | 674              | 57.344,46         |
| Acessórios               | 4.037            | 46.225,36         |
| Carroceria               | 725              | 31.758,32         |
| Elétrica                 | 160              | 5.842,38          |
| Químicos e Lubrificantes | 405              | 7.620,38          |
| Total                    | 6.001            | 148.790,90        |

Fonte: Elaborada pela autora.

Os preços de aquisição, apresentados na Tabela 5, já incluem os tributos e fretes, e foram coletados através de pesquisas em catálogos de quatro distribuidoras, os fornecedores foram indicação dos sócios. Cada peça que compõe o estoque inicial e seus fornecedores podem ser consultados no apêndice B.

Em mecânica estão compreendidos os itens do estoque que o veículo necessita para funcionamento, como: jogo de partilhas de freio, bomba de água, kit

amortecedor, ventoinhas, cârter, entre outros. Os acessórios são o principal foco dos empresários, que identificam um nicho de mercado ainda pouco explorado na região e com potencial para futuras vendas *online*, nessa categoria estão: emblemas, calotas, capas de pedais, antenas, volantes, entre outros. A carroceria contempla como principais itens: piscas, grades do para-choque, retrovisores, lanterna e faróis. Na elétrica a empresa irá iniciar com os seguintes itens: chave seta, comando de vidro, lâmpadas, luz de teto, entre outros. Em químicos e lubrificantes estão os itens como: óleos de motor e câmbio, detergentes, colas de silicone, ceras para polir, entre outros.

O desembolso do valor de investimento inicial será realizado através da contratação de um empréstimo de R\$ 250 mil que foi orçado com a cooperativa de crédito Sicredi, pois os sócios já são cooperados e trabalham com a instituição. O financiamento será pago em 120 meses, sem carência, a uma taxa de juros de 0,99% mais CDI (0,55%) ao mês, os dois sócios serão avalistas da operação. A amortização ocorrerá pelo Sistema de Amortização Constante (SAC), o valor pago por ano é detalhado na Tabela 6, a seguir.

Tabela 6 - Financiamento

| Período<br>(n) | Saldo devedor<br>(R\$) | Parcela<br>(R\$) | Amortização<br>(R\$) | Juros<br>(R\$) |
|----------------|------------------------|------------------|----------------------|----------------|
| 2019           | 225.000,00             | 68.871,06        | 25.000,00            | 43.871,06      |
| 2020           | 200.000,00             | 64.273,21        | 25.000,00            | 39.273,21      |
| 2021           | 175.000,00             | 59.675,35        | 25.000,00            | 34.675,35      |
| 2022           | 150.000,00             | 55.077,54        | 25.000,00            | 30.077,54      |
| 2023           | 125.000,00             | 50.479,70        | 25.000,00            | 25.479,70      |
| 2024           | 100.000,00             | 45.881,84        | 25.000,00            | 20.881,84      |
| 2025           | 75.000,00              | 41.284,02        | 25.000,00            | 16.284,02      |
| 2026           | 50.000,00              | 36.686,18        | 25.000,00            | 11.686,18      |
| 2027           | 25.000,00              | 32.088,32        | 25.000,00            | 7.088,32       |
| 2028           | 0,00                   | 27.490,47        | 25.000,00            | 2.490,47       |

Fonte: Elaborada pela autora.

Durante as atividades a empresa terá despesas operacionais fixas que estão detalhadas na Tabela 7. Os valores foram determinados por meio de pesquisa, orçamento com possíveis fornecedores e através de entrevista não estruturada com os proprietários que estimaram alguns consumos, como: energia, água e luz, com base na experiência.

Tabela 7 - Despesas operacionais

| <b>Despesa</b>                   | <b>Fonte</b>                     | <b>Valor Mensal</b> |
|----------------------------------|----------------------------------|---------------------|
| Aluguel                          | Contato com a imobiliária Guia   | R\$ 3.550,00        |
| Salários funcionários            | Estimativa do empresário         | R\$ 2.460,00        |
| Pró-labore                       | Estimativa do empresário         | R\$ 3.000,00        |
| FGTS                             |                                  | R\$ 436,80          |
| Provisão de férias e 13º salário |                                  | R\$ 1.061,67        |
| Encargos                         |                                  | R\$ 84,93           |
| Material de consumo              | Estimativa do empresário         | R\$ 99,21           |
| Escritório de Contabilidade      | Orçamento escritório contábil    | R\$ 700,00          |
| Consumo de Energia               | Estimativa do empresário         | R\$ 500,00          |
| Consumo de água                  | Estimativa do empresário         | R\$ 50,00           |
| Telefone e Internet              | Plano Oi                         | R\$ 200,00          |
| Publicidade                      | Orçamento Gráfica Cinco Estrelas | R\$ 2.590,00        |
| Sistema                          | Orçamento IBR Sistemas           | R\$ 219,90          |
| Assinatura de jornal             | Orçamento Jornal O Informativo   | R\$ 39,00           |

Fonte: Elaborada pela autora.

Na projeção (TABELA 7) estão considerados dois funcionários recebendo o piso da categoria, conforme definido em acordo coletivo. O valor de pró-labore é para os dois sócios, R\$ 1.500,00 cada. As estimativas das despesas operacionais são valores de 2018, para os anos de análise, de 2019 a 2028, os valores foram reajustados conforme projeções do Índice Geral de Preços do Mercado (IGPM) para aluguel e inflação para demais despesas, conforme Tabela 3. Os preços de venda

das mercadorias e custo de aquisição das peças também são reajustados a cada ano conforme a projeção da inflação.

Na Tabela 8 apresentam-se as quantidades vendidas de cada categoria, considerou-se um crescimento de 15% na quantidade vendida por ano. Esse percentual foi aplicado sobre a estimativa de venda de cada item do estoque.

Tabela 8 - Quantidade de peças vendidas por ano, em unidades.

|             | Mecânica | Acessórios | Carroceria | Elétrica | Químicos e lubrificantes | Total  |
|-------------|----------|------------|------------|----------|--------------------------|--------|
| <b>2019</b> | 1.045    | 9.012      | 1.520      | 1.353    | 1.751                    | 14.681 |
| <b>2020</b> | 1.362    | 10.726     | 1.886      | 1.586    | 2.031                    | 17.591 |
| <b>2021</b> | 1.695    | 12.693     | 2.307      | 1.864    | 2.355                    | 20.914 |
| <b>2022</b> | 2.050    | 14.935     | 2.777      | 2.187    | 2.728                    | 24.677 |
| <b>2023</b> | 2.510    | 17.414     | 3.373      | 2.546    | 3.158                    | 29.001 |
| <b>2024</b> | 2.988    | 20.335     | 4.020      | 2.963    | 3.651                    | 33.957 |
| <b>2025</b> | 3.586    | 23.646     | 4.772      | 3.442    | 4.217                    | 39.663 |
| <b>2026</b> | 4.258    | 27.608     | 5.608      | 4.002    | 4.872                    | 46.348 |
| <b>2027</b> | 5.054    | 32.039     | 6.625      | 4.635    | 5.619                    | 53.972 |
| <b>2028</b> | 5.887    | 37.210     | 7.742      | 5.373    | 6.487                    | 62.699 |

Fonte: Resumo da Tabela do Apêndice D.

As quantidades vendidas (TABELA 8) foram coletadas com os sócios, assim como a projeção de crescimento. Os preços de venda foram elaborados de pesquisas nos concorrentes. Não seria viável ratear todos os custos e formar o preço de venda, nesse momento, visto que terão que se comportar dentro dos preços de mercado. Utilizar os preços já praticados pela concorrência traz mais credibilidade para a projeção de faturamento, que é calculada pela multiplicação do preço de venda de cada peça pela quantidade de peças vendidas. Nos anos projetados a receita de venda de mercadoria recebe o reajuste da projeção de inflação, dados da Tabela 3.

Conforme os sócios o público alvo são pessoas físicas e jurídicas, principalmente oficinas mecânicas e revendas de automóveis. Quando se tratar de vendas para outras empresas o preço receberá um desconto de 15% e o pagamento terá prazo de 30 dias. Cada tipo de mercadoria apresenta um consumo diferente entre pessoas físicas e jurídicas, como é possível verificar na Tabela 9. Das vendas para pessoas físicas considerou-se que metade será a prazo.

Tabela 9 - Distribuição das vendas

| <b>Categoria</b>        | <b>Vendas Pessoa Jurídica</b> | <b>Vendas Pessoa Física</b> |
|-------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Mecânica                | 80%                           | 20%                         |
| Acessórios              | 60%                           | 40%                         |
| Carroceria              | 44%                           | 56%                         |
| Elétrica                | 30%                           | 70%                         |
| Químico e Lubrificantes | 22%                           | 78%                         |

Fonte: Elaborada pela autora, com base nas estimativas dos sócios.

A Tabela 9 permite conhecer os prazos para entrada de caixa e projetar os descontos concedido. A Tabela 10 apresenta a previsão de faturamento em reais para cada ano do projeto e cada categoria de mercadoria do estoque.

Tabela 10 - Previsão de faturamento, em reais.

|              | <b>2019</b>    | <b>2020</b>    | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      |
|--------------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| Mecânica     | 121.865        | 179.178        | 236.782          | 301.335          | 383.876          |
| Acessórios   | 229.455        | 297.694        | 366.381          | 448.223          | 542.715          |
| Carroceria   | 100.973        | 137.633        | 176.547          | 221.373          | 279.805          |
| Elétrica     | 75.839         | 96.767         | 118.263          | 144.214          | 174.843          |
| Químico e    | 70.817         | 89.693         | 108.348          | 131.454          | 158.708          |
| <b>Total</b> | <b>598.951</b> | <b>800.965</b> | <b>1.006.320</b> | <b>1.246.599</b> | <b>1.539.946</b> |

(Continua...)

(Conclusão)

|            | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Mecânica   | 476.399   | 593.912   | 739.167   | 915.677   | 1.112.329 |
| Acessórios | 658.832   | 797.999   | 966.559   | 1.166.428 | 1.409.001 |
| Carroceria | 349.155   | 433.994   | 530.746   | 652.247   | 794.157   |
| Elétrica   | 211.688   | 255.422   | 308.722   | 371.983   | 448.367   |
| Químico e  | 190.990   | 230.076   | 277.171   | 332.592   | 399.617   |
| Total      | 1.887.063 | 2.311.402 | 2.822.365 | 3.438.927 | 4.163.471 |

Fonte: Elaborada pela autora.

Em torno de 60% das peças vendidas são classificadas como acessórios, mas olhando pelo faturamento o valor destas peças representa em torno de 40% do total. Já as peças classificadas como mecânica representam em torno de 20% do faturamento, enquanto as unidades vendidas representam menos de 10% do total de peças vendidas. Esse fato ocorre, pois, o valor de mercado das peças de mecânica é maior que o preço de acessórios.

O regime de tributação da empresa é Simples Nacional e as alíquotas aplicadas são descritas na Tabela 12, com base nas alíquotas nominais (TABELA 11).

Tabela 11 - Tabela Simples Nacional

| Receita Bruta em 12 Meses (em R\$) |                                | Alíquota Nominal | Valor a Deduzir (em R\$) |
|------------------------------------|--------------------------------|------------------|--------------------------|
| 1ª Faixa                           | Até 180.000,00                 | 4,00%            | —                        |
| 2ª Faixa                           | De 180.000,01 a 360.000,00     | 7,30%            | 5.940,00                 |
| 3ª Faixa                           | De 360.000,01 a 720.000,00     | 9,50%            | 13.860,00                |
| 4ª Faixa                           | De 720.000,01 a 1.800.000,00   | 10,70%           | 22.500,00                |
| 5ª Faixa                           | De 1.800.000,01 a 3.600.000,00 | 14,30%           | 87.300,00                |
| 6ª Faixa                           | De 3.600.000,01 a 4.800.000,00 | 19,00%           | 378.000,00               |

Fonte: Anexo I da Lei complementar nº 155, de 27 de outubro de 2016

O artigo 18 da Lei complementar nº 155, de 27 de outubro de 2016 orienta o cálculo da alíquota efetiva:

Art. 18. O valor devido mensalmente pela microempresa ou empresa de pequeno porte optante pelo Simples Nacional será determinado mediante aplicação das alíquotas efetivas, calculadas a partir das alíquotas nominais constantes das tabelas dos Anexos I a V desta Lei Complementar, sobre a base de cálculo [...]

O inciso 1º A do artigo 18 da mesma Lei Complementar apresenta a equação a seguir:

$$\frac{\text{RBT12} \times \text{Aliq} - \text{PD}}{\text{RBT12}} \quad (05)$$

Onde:

RBT12: Receita bruta acumulada nos doze meses anteriores ao período de apuração.

Aliq.: alíquota nominal definida nos anexos da Lei Complementar 123 de 2006.

PD: parcela a deduzir definida nos anexos da Lei Complementar 123 de 2006.

A alíquota de imposto a recolher foi apurada através do cálculo definido na legislação (TABELA 12) e incide sobre o faturamento bruto apurado por competência.

Tabela 12 - Alíquota efetiva do Simples Nacional

| 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024   | 2025   | 2026   | 2027  | 2028   |
|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|
| 7,50% | 8,15% | 8,67% | 9,06% | 9,38% | 10,11% | 10,88% | 11,50% | 9,04% | 10,77% |

Fonte: Elaborada pela autora.

Na Tabela 13 apresenta-se a projeção de valor desembolsado com compra de novas peças, já considerando os custos com impostos e frete. Foi considerado o estoque mínimo corresponde a um mês de vendas e o pagamento é realizado 30 dias após a compra.

Tabela 13 - Desembolso com compras, em reais.

|                            | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> |
|----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Mecânica                   | 57.955      | 124.616     | 168.838     | 215.548     | 274.612     |
| Acessórios                 | 117.647     | 192.215     | 241.157     | 294.654     | 353.900     |
| Carroceria                 | 54.481      | 94.508      | 123.352     | 155.308     | 198.204     |
| Elétrica                   | 45.238      | 60.912      | 75.474      | 90.634      | 110.355     |
| Químico e<br>Lubrificantes | 32.503      | 47.282      | 58.200      | 70.165      | 84.430      |
| Total                      | 307.825     | 519.532     | 667.020     | 826.309     | 1.021.501   |
|                            | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> |
| Mecânica                   | 339.168     | 431.956     | 528.992     | 664.690     | 804.612     |
| Acessórios                 | 431.353     | 522.375     | 634.017     | 762.912     | 921.217     |
| Carroceria                 | 245.135     | 309.457     | 376.076     | 462.418     | 557.322     |
| Elétrica                   | 134.094     | 161.740     | 194.768     | 235.521     | 282.390     |
| Químico e<br>Lubrificantes | 101.669     | 122.962     | 147.680     | 177.611     | 212.694     |
| Total                      | 1.251.418   | 1.548.490   | 1.881.534   | 2.303.152   | 2.778.234   |

Fonte: Elaborada pela autora.

Conhecendo as informações apresentadas é possível elaborar o fluxo de caixa projetado do empreendimento para o período de análise. Na Tabela 14 as informações são apresentadas de forma resumida, o detalhamento completo está no apêndice C.

Tabela 14 - Resumo Fluxo de Caixa, em reais.

| Descrição                                                                             | 2018     | 2019    | 2020    | 2021      | 2022      | 2023      |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Fluxos de caixa originados de:                                                        |          |         |         |           |           |           |
| 1. ATIVIDADES OPERACIONAIS                                                            |          |         |         |           |           |           |
| Valores recebidos de clientes                                                         |          | 598.951 | 800.965 | 1.006.320 | 1.246.599 | 1.539.946 |
| Valores pagos a fornecedores                                                          | 148.791  | 307.825 | 519.532 | 667.020   | 826.309   | 1.021.501 |
| Valores pagos a empregados                                                            |          | 87.902  | 91.418  | 94.075    | 98.877    | 102.832   |
| Imposto pagos                                                                         |          | 47.781  | 70.422  | 94.318    | 122.296   | 156.453   |
| Outros pagamentos líquidos                                                            |          | 98.778  | 102.730 | 106.839   | 111.112   | 115.557   |
| - Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades operacionais     | -148.791 | 56.665  | 16.863  | 43.068    | 88.005    | 143.602   |
| 2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS                                                        |          |         |         |           |           |           |
| Compras do Imobilizado                                                                | 106.423  |         |         |           |           |           |
| - Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de investimentos | -106.423 |         |         |           |           |           |
| 3. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS                                                       |          |         |         |           |           |           |
| Integralização de capital                                                             | 10.000   |         |         |           |           |           |
| Juros pagos por empréstimos                                                           |          | 43.871  | 39.273  | 34.675    | 30.078    | 25.480    |
| Empréstimos tomados                                                                   | 250.000  |         |         |           |           |           |
| - Disponibilidade líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de financiamentos | 260.000  | -43.871 | -39.273 | -34.675   | -30.078   | -25.480   |
| 1. Aumento (redução) nas disponibilidades (1+/-2+/-3)                                 | 4.786    | 12.794  | -22.410 | 8.393     | 57.927    | 118.122   |

(Continua...)

(Continuação...)

| 2. Disponibilidades – no início do período                                            | 0         | 4.786     | 17.579    | -4.831    | 3.562     | 61.490  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| 3. Disponibilidades – no final do período (4+/-5)                                     | 4.786     | 17.579    | -4.831    | 3.562     | 61.490    | 179.612 |
| Descrição                                                                             | 2024      | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      |         |
| Fluxos de caixa originados de:                                                        |           |           |           |           |           |         |
| 1. ATIVIDADES OPERACIONAIS                                                            |           |           |           |           |           |         |
| Valores recebidos de clientes                                                         | 1.887.063 | 2.311.402 | 2.822.365 | 3.438.927 | 4.163.471 |         |
| Valores pagos a fornecedores                                                          | 1.251.418 | 1.548.490 | 1.881.534 | 2.303.152 | 2.778.234 |         |
| Valores pagos a empregados                                                            | 106.946   | 111.224   | 115.673   | 120.299   | 125.111   |         |
| Imposto pagos                                                                         | 206.163   | 271.892   | 351.460   | 613.559   | 807.806   |         |
| Outros pagamentos líquidos                                                            | 120.179   | 124.986   | 129.986   | 135.185   | 140.593   |         |
| - Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades operacionais     | 202.356   | 254.810   | 343.713   | 266.731   | 311.727   |         |
| 2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS                                                        |           |           |           |           |           |         |
| Compras do Imobilizado                                                                |           |           |           |           |           |         |
| - Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de investimentos |           |           |           |           |           |         |
| 4. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS                                                       |           |           |           |           |           |         |
| Integralização de capital                                                             |           |           |           |           |           |         |
| Juros pagos por empréstimos                                                           | 20.882    | 16.284    | 11.686    | 7.088     | 2.490     |         |
| Empréstimos tomados                                                                   |           |           |           |           |           |         |
| Disponibilidade líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de financiamentos   | -20.882   | -16.284   | -11.686   | -7.088    | -2.490    |         |

(Continua...)

(Conclusão.)

| Descrição                                             | 2024    | 2025    | 2026    | 2027      | 2028      |
|-------------------------------------------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| 1. Aumento (redução) nas disponibilidades (1+/-2+/-3) | 181.475 | 238.526 | 332.027 | 259.643   | 309.237   |
| 2. Disponibilidades – no início do período            | 179.612 | 361.087 | 599.613 | 931.640   | 1.191.283 |
| 3. Disponibilidades – no final do período (4+/-5)     | 361.087 | 599.613 | 931.640 | 1.191.283 | 1.500.519 |

Fonte: Elaborada pela autora.

Conforme apresenta a Tabela 14, os valores compreendidos em outros pagamentos líquidos são os valores de despesas operacionais descritos na Tabela 7 multiplicados por 12 meses, pois o Fluxo de Caixa é anual, e reajustado em cada ano conforme projeção de inflação da Tabela 3. Os valores recebidos de clientes já consideram os descontos fornecidos e as condições de pagamento. No final do primeiro ano, de operação, o projeto apresenta resultado positivo, mas isso ocorre, pois trabalha com as peças do estoque inicial que estão registradas em 2018. A partir do terceiro ano de atividade tem resultado positivo, de fato, que cresce gradativamente. O fluxo de caixa acumulado ao final do período é de R\$ 1.500.519, perto de seis vezes maior que valor do investimento inicial.

A proporção do saldo final de caixa em relação ao faturamento é crescente em cada ano. Em 2021 0,83% do faturamento sobrava como resultado do fluxo de caixa em 2028 a sobra representa 7,43% dos recebimentos.

O fluxo de caixa é base para calcular os indicadores de análise de viabilidade tradicionais. Na sequência são descritos os cálculos realizados e analisados os resultados obtidos.

### 5.3 Análise dos Indicadores de viabilidade tradicionais

Para apuração da viabilidade e o tempo de retorno do investimento utilizou-se as análises tradicionais como: VPL, TIR, *Payback* e IL. A Tabela 15 apresenta os indicadores de viabilidade apurados.

Tabela 15 - Indicadores de viabilidade

| Indicador                 | Resultado do Projeto | Viabilidade |
|---------------------------|----------------------|-------------|
| VPL                       | R\$ 466.182          | Viável      |
| <i>Payback</i> simples    | 5 anos e 5 meses     | Viável      |
| <i>Payback</i> descontado | 6 anos e 3 meses     | Viável      |
| TIR                       | 26,91%               | Viável      |
| IL                        | 2,38                 | Viável      |
| TMA                       | 10%                  |             |

Fonte: Elaborada pela autora com base na coleta de dados.

Para obter o valor presente utilizou-se a TMA, definida em 10% com base na taxa SELIC de 2017 que foi de 9,94% (BCB, 2018, texto digital). A soma dos valores presentes totaliza o montante de R\$ 721.396, este é resultado do fluxo de caixa atualizado para o momento atual.

Os indicadores tradicionais analisados (TABELA 15) indicam a viabilidade do projeto dentro do período de 10 anos. O valor investido retorna com um resultado de R\$ 466.182 em valor presente. Barros (2016) e Eckhardt (2015) utilizaram a análise do VPL para estabelecer a viabilidade ou a falta dela para projetos de comércio nas cidades de João Pessoa (PB) e Roca Sales (RS), respectivamente. Nos dois projetos o resultado encontrado para o VPL foi positivo.

O *Payback* é o tempo que necessário para recuperar o valor do investimento necessário. O PB simples é 5 anos e 5 meses, já o PB descontado é 6 anos e 3 meses. Comparando o resultado encontrado com os resultados obtidos por Barros (2016) e Eckhardt (2015) em suas análises, 4 anos nos dois, percebe-se que o

prazo de retorno do projeto em questão é maior. Portanto pode-se inferir que a região e o produto, a ser comercializado, influenciam diretamente nos prazos de retorno.

A TIR apurada para o comércio autopeças é de 26,91%, superando o custo de capital de 10% e indicando que o projeto é realizável. No estudo realizado por Eckhardt (2015) a TMA foi estipulada também em 10% e a TIR encontrada foi de 16,02% em sua conclusão a autora recomenda a realização do projeto. Já o projeto de Barros (2016) exigia uma TMA de 20% e a TIR obtida foi de 10,77%, indicando inviabilidade e esse também foi o posicionamento da autora na conclusão.

O índice de lucratividade é de 2,83, ou seja, para cada um R\$ 1,00 investido o projeto tem um retorno de R\$ 2,83. Com esse resultado também pode-se concluir que o projeto é viável.

Para obter os resultados indicados é necessário que a economia se comporte conforme as projeções e que as vendas esperadas se concretizem. Como não é possível afirmar que as projeções se realizem com exatidão esse estudo será complementado com análises através do método estocástico com auxílio de análise de cenários.

#### **5.4 Análise Estocástica**

O Método estocástico, ou método de Monte Carlo, opera com os riscos da análise, é possível determinar variáveis e através de um *software* realizar simulações para alcançar o Fluxo de Caixa. Para realizar as simulações utilizou-se o *software Risk*, uma extensão das planilhas eletrônicas Excel.

O fluxo de caixa foi o ponto de partida para as simulações, assim como nos indicadores tradicionais (TABELA 15). Adotaram-se os parâmetros de distribuições apresentados na Tabela 16 para calcular os *Inputs* utilizados pelo *software*. Os parâmetros foram estabelecidos com base na análise da Matriz SWOT.

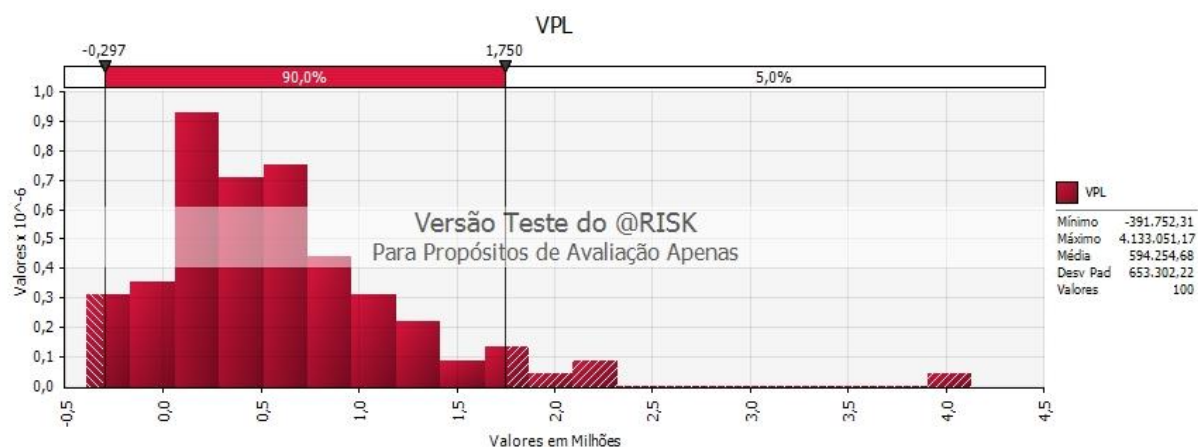
Tabela 16 - Parâmetros para aplicação da projeção dos cenários

|              | Esperado    | Otimista    | Pessimista  | Média       | Desvio     |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| Crescimento  | 15%         | 25%         | 5%          | 15%         | 10%        |
| Inflação     | 4%          | 2,50%       | 6%          | 4,17%       | 1,76%      |
| Investimento | R\$ 255.214 | R\$ 242.453 | R\$ 270.527 | R\$ 256.065 | R\$ 14.056 |

Fonte: Elaborada pela autora.

A média e o desvio padrão alimentaram o *software* que realizou 100 simulações para encontrar os resultados possíveis para os indicadores de viabilidade e a possibilidade de ocorrência dos mesmos (FIGURAS 9 E 10).

Figura 9 - Valor Presente Líquido apurado pelo método Monte Carlo



Fonte: @Risk

Pelo *software* obteve-se uma variação do VPL entre – R\$ 391.752,31 e R\$ 4.133.051,17, sendo a média de R\$ 594.254,68. O gráfico destaca a probabilidade de 90% das situações o VPL variar entre – R\$ 297mil e R\$ 1.750 mil. Para descobrir qual a probabilidade do VPL ser maior ou igual a zero utilizou-se o cálculo estatístico que segue:

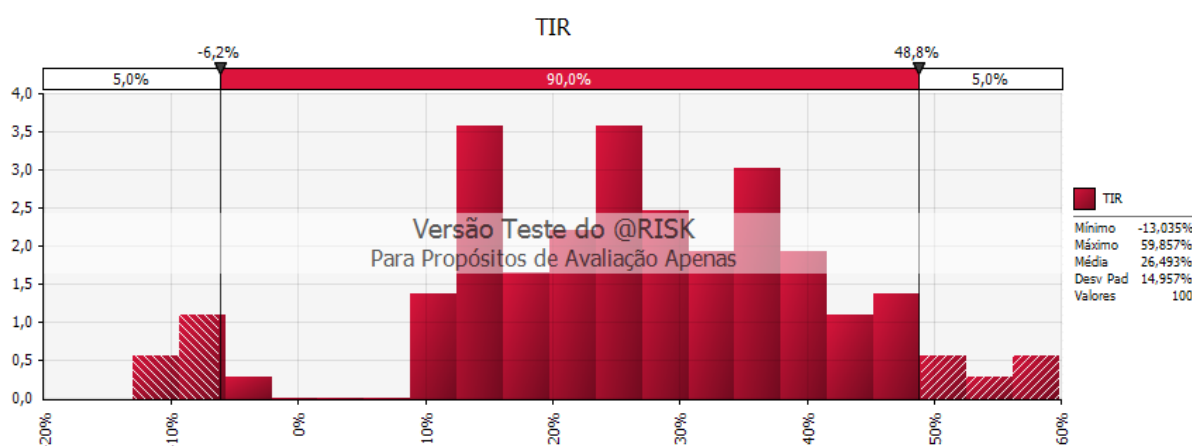
$$Z = \frac{x-u}{\sigma} = \frac{0-594.254,68}{653.302,22} = -0,9096 \quad (06)$$

Conhecendo o resultado de Z é possível determinar a probabilidade com auxílio da Tabela da Distribuição Normal (ANEXO A), na qual temos o valor de 0,1814.

$$\rho(Z \geq -0,9096) = 1 - 0,1814 = 0,8186 \quad (07)$$

O valor de 0,8186 significa que o projeto apresenta 81,86% de chance de ter um VPL igual ou superior à zero. As mesmas simulações foram realizadas para apurar a TIR como é visto na Figura 10.

Figura 10 - TIR pelo método de Monte Carlo



Fonte: @Risk

A TIR varia entre -13,035% e 59,857% nas simulações realizadas, sendo que a média é de 26,493%. O gráfico (FIGURA 9) apresenta que 90% das variações é entre -6,2% e 48,8%. Para apurar a probabilidade da TIR ser igual ou maior que a TMA utilizou-se o mesmo cálculo estático realizado para o VPL.

$$Z = \frac{x-u}{\sigma} = \frac{0,10-0,26493}{0,14957} = -1,1027 \quad (08)$$

Com o auxílio da Tabela da Distribuição Normal (ANEXO A) determinou-se a probabilidade.

$$\rho(Z \geq -1,1027) = 1 - 0,1357 = 0,8643 \quad (09)$$

Portanto o projeto apresenta 86,43% de probabilidade de ter  $TIR \geq TMA$  no período de 10 anos.

Gabiatti (2016) e Eggers (2017) realizaram a análise estocástica para apurar a viabilidade de investimento na atividade avícola, utilizando o *software Crystal Ball* e *@Risk* respectivamente. A conclusão no primeiro estudo foi de inviabilidade com a perspectiva de apurar um VPL positivo ao final do período de apenas 8%. Eggers (2017) obteve em seus resultados a probabilidade de 40% para uma VPL positiva e uma TIR superior a TMA, concluindo que dependendo do perfil do investidor o projeto pode ser aceito, mesmo apresentando riscos.

Cardoso (2011) utilizou o modelo para determinar a viabilidade de investimento em uma empresa engarrafadora de água mineral e qual seria a melhor forma de investir, comprar ou arrendar a propriedade com a fonte de água. Concluiu que o projeto era viável tanto na compra como no arrendamento. A primeira opção apresentou 95% de probabilidade do VPL ser positivo, no arrendamento a probabilidade é de 94%.

Para Oliveira, Almeida e Rebelatto (2009) o método de Monte Carlo ganha importância por apresentar uma quantidade maior de informações e assim amparar melhor o investidor. Mas reafirmam que a decisão de investir ou não continua sendo pessoal e está diretamente ligada à aversão ao risco de cada um. Quanto maior o retorno desejado maior será o risco a ele atrelado (OLIVEIRA; ALMEIDA; REBELATTO, 2009).

Ao analisar os dois métodos, utilizados nesse estudo, para determinar a viabilidade, determinístico e estocástico, nota-se a facilidade de calcular e interpretar os resultados dos indicadores determinísticos. Porém esta técnica é frágil por não considerar os riscos e incertezas. Visto que sua base de cálculo é o resultado de um fluxo de caixa projetado, é necessário que o mesmo se concretize com 100% de exatidão para que os indicadores apurados se efetivem, o que não é possível como já foi destacado por Lapponi (2000).

Para contemplar os riscos e incertezas a bibliografia recomenda a análise de cenários que neste estudo foi realizado pelo método de Monte Carlo. Na análise estocástica é possível avaliar a viabilidade através de uma combinação de cenários, aproximando-se assim da realidade, na qual existe a sazonalidade e a volatilidade econômica. Para projetos de longo prazo é indicada a complementação da análise

com este modelo pela sua flexibilidade e qualidade da informação auxiliando o responsável pela decisão.

## 6 CONCLUSÃO

Um cenário cada vez mais dinâmico e complexo exige agilidade nas tomadas de decisões e também nas informações que lhe darão suporte. A análise de viabilidade de investimento é fundamental para auxiliar o investidor a tomar a decisão mais acertada de acordo com o seu perfil. A análise determinística é amplamente utilizada e nesse estudo complementou-se com a análise estocástica para contemplar os riscos. Neste contexto, este estudo teve como objetivo geral a análise de viabilidade de um comércio de autopeças.

O empreendimento analisado foi um comércio de autopeças a ser instalado na cidade de Lajeado. O investimento total necessário foi apurado em R\$ 255.214,00, a ser financiado. Os fluxos de caixa projetados para o período de 2019 a 2028 totalizaram R\$ 1.500.519,00.

Na análise tradicional apurou-se o VPL de R\$ 466.181,67, a TIR de 26,91%, o IL de 2,83 e o *payback* descontado de 6 anos e 3 meses. Com esses valores é possível inferir que o projeto é viável, mas nesse cenário não estão considerados riscos.

Os riscos apontados pela Matriz SWOT foram: a volatilidade da economia, a quantidade de modelos de peças do mercado, concorrência de distribuidoras e distorção dos índices projetados de inflação e crescimento.

O método estocástico realiza a distribuição de probabilidades já definidas pelo analista, permitindo assim a análise de vários cenários, reduzindo o risco e

fornecendo uma visão ampla do projeto. Nessa técnica apurou-se o VPL e a TIR. Os indicadores apurados com a utilização do *software* indicam que a probabilidade do projeto ter um VPL igual ou superior à zero é de 82% e a probabilidade da TIR ser igual ou superior a TMA é de 86%. Considerando os riscos e incertezas, o projeto continua apontando viabilidade, mas com uma média de 15% dos cenários não apresentarem os resultados desejados.

O problema de pesquisa: qual é a probabilidade do investimento em um comércio de autopeças apresentar, em 10 anos, uma TIR superior a 10% ao ano? Pelas análises tradicional e estocástica o investimento apresenta-se viável. A probabilidade da TIR ser superior a 10% é de 86%, apurado pelo método de Monte Carlo. Recomenda-se aos empresários uma análise mais profunda sobre os concorrentes e o mercado consumidor. Analisando os indicadores financeiros apurados sugere-se a realização do projeto.

## REFERÊNCIAS

APPIO, Jucelia; VIEIRA, Valter A. Uma aplicação prática de matriz bcg e análise Swot: um estudo de caso. **Revista Ciências Empresariais da UNIPAR**, Umuarama, v.7, n.2, p 121 – 138, jul./dez. 2006.

BANCO CENTRAL DO BRASIL – BCB. **Fatores acumulados**, 2018. Disponível em: <<http://www.bcb.gov.br/htms/selic/selicacumul.asp>>. Acessado em: 23 abr. 2018.

BARROS, Aidil J. da S.; LEHFELD, Neide A.de S. **Fundamentos de Metodologia Científica** 3ª ed. São Paulo: Person Prentice Hall, 2007.

BARROS, Renata E. da S. **Análise de investimento para verificar a viabilidade financeira na abertura de uma unidade franqueada do segmento de vestuário infantil**. 2016. Monografia (Graduação) – Curso de Administração de Empresas, Universidade Estadual da Paraíba, UEPB, Campina Grande, 2016. Disponível em: <<http://dspace.bc.uepb.edu.br/jspui/bitstream/123456789/12398/1/PDF%20-%20Renata%20Emanuela%20da%20Silva%20Barros.pdf>>. Acesso em: 02 out. 2017.

BERNARDI, Luiz A. **Manual de plano de Negócios: Fundamento, Processos e Estruturação**. São Paulo: Atlas, 2013.

BÊRNI, Duilio de A.; FERNANDEZ, Brena P. M. (Org.). **Métodos e Técnicas de pesquisa: modelando as ciências empresariais**. São Paulo: Saraiva, 2012.

BEUREN, Ilse M.; RAUPP, Fabiano M., Metodologia da Pesquisa Aplicável às Ciências Sociais. In: BEUREN, Ilse M. (Org.). **Como Elaborar Trabalhos**

**Monográficos em Contabilidade:** Teoria e Prática. São Paulo: Editora Atlas, 2003. p. 76-97.

BIAGIO, Luiz A.; BATOCCHIO, Antonio. **Plano de Negócios:** estratégia para Micro e Pequenas Empresas. Barueri: Manole, 2005.

BODIE, Zvi; KANE, Alex; MARCUS, Alan J. **Investimentos.** 8ª ed. Porto Alegre: AMGH, 2010.

BRASIL. Lei complementar nº 155, de 27 de outubro de 2016. Disponível em: <<http://www8.receita.fazenda.gov.br/simplesnacional/>>. Acesso em: 28 abr. 2018.

BREALEY, Richard A.; MYERS, Stewart C. **Finanças Corporativas:** investimento de capital e avaliação. Tradução de Robert B. Taylor. Porto Alegre: Bookman, 2006.

BRITTO, Paulo. **Análise e Viabilidade de Projetos de Investimentos.** São Paulo: Editora Atlas, 2003.

CARDOSO, Rodolfo. Análise de viabilidade econômica financeira com uso da simulação de Monte Carlo para o comércio de água mineral. In: CONGRESSO NACIONAL DE EXCELÊNCIA EM GESTÃO, 7, 2011, Rio de Janeiro. **Resumos...** Rio de Janeiro: 2011.

CAMLOFFSKI, Rodrigo. **Análise de Investimentos e Viabilidade financeira das Empresas.** São Paulo: Atlas, 2014.

CAMPOS, Letícia M. F. **Administração Estratégica:** planejamento, ferramentas e implantação. Curitiba: InterSaberes, 2016.

CASAROTTO FILHO, Nelson. **Elaboração de Projetos Empresariais:** análise estratégica, estudo de viabilidade e plano de negócio. 2 ed. São Paulo: Atlas, 2016.

CASAROTTO FILHO, Nelson; KOPITKE, Bruno H. **Análise de Investimentos:** matemática financeira, engenharia econômica, tomada de decisão e estratégia empresarial. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2010.

COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS – CPC 03 (R2), 2010. CPC 03 (R2) – **Demonstração dos Fluxos de Caixa**, 2010. Disponível em:

<<http://www.cpc.org.br/CPC/DocumentosEmitidos/Pronunciamentos/Pronunciamento?Id=34>>. Acesso em: 20 set. 2018.

DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO DO RIO GRANDE DO SUL – DETRAN RS. **Frota do RS**, 2018. Disponível em: <<http://www.detrans.rs.gov.br/conteudo/27453/frota-do-rs>>. Acesso em: 09 mar. 2018.

ECKHARDT, Bruna. **Estudo de viabilidade financeira para uma loja de lingerie e cama mesa e banho no município de Roca Sales – RS**. 2015. Monografia (Graduação) – Curso de Administração, Universidade do Vale do Taquari, Univates, Lajeado, 2015. Disponível em: <<https://www.univates.br/bdu/bitstream/10737/827/1/2015BrunaEckhardt.pdf>>. Acesso em: 28 ago. 2017.

EGGERS, Fernanda. **Análise de investimento na atividade avícola com base no modelo estocástico**. 2017. Monografia (Graduação) – Curso de Ciências Contábeis, Universidade do Vale do Taquari, Univates, Lajeado, 2017.

FERREIRA, Roberto G. **Engenharia Econômica e Avaliação de Projetos de Investimentos**: critérios de avaliação, financiamentos e benefícios fiscais, análise de sensibilidade e risco. São Paulo: Atlas, 2009.

FISCHMANN, Adalberto A.; ALMEIDA, Martinho I. R. de. **Planejamento Estratégico na Prática** 2ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 1991.

FREZATTI, Fábio. **Gestão da Viabilidade Econômico-Financeira dos Projetos de Investimentos**. São Paulo: Atlas, 2008.

GABIATTI, Juliana. **Análise de viabilidade de investimento pelo modelo tradicional e modelo Crystal Ball em atividade avícola**. 2016. Monografia (Graduação) – Curso de Ciências Contábeis, Universidade do Vale do Taquari, Univates, Lajeado, 2016. Disponível em: <<https://www.univates.br/bdu/bitstream/10737/1242/1/2016JulianaGabiatti.PDF>>. Acesso em: 28 ago. 2017.

GABIATTI, Juliana; FEIL, Alexandre A. Análise de viabilidade de investimento pelo método tradicional e estocástico em atividade avícola. **Destaques Acadêmicos**, Lajeado, v.9, n.1, p 68 – 88, 2017.

GIL, Antonio C. **Como elaborar Projetos de Pesquisa** 4ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 2002.

\_\_\_\_\_. **Como elaborar Projetos de Pesquisa** 5ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

GITMAN, Lawrence J.; JOEHNK, Michael D. **Princípios de investimento**. 8ª ed. São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2005.

GONSALVES, Elisa P. **Conversas sobre Iniciação à Pesquisa Científica**. 5ª ed. Campinas: Editora Alínea, 2011.

GOOGLE, Maps. Disponível em:

<<https://www.google.com.br/maps/place/Av.+Benjamin+Constant+-+Montanha,+Lajeado+-+RS/@-29.4502884,-51.9893321,16.75z/data=!4m5!3m4!1s0x951c61956e65a771:0x4a76fc92dfad9a9a!8m2!3d-29.4508987!4d-51.9833894>>. Acesso em: 09 mar. 2018.

HASTINGS, David F. **Análise Financeira de Projetos de Investimento de Capital**. São Paulo: Saraiva, 2013. E-book. Disponível em: <<https://integrada.minhabiblioteca.com.br>>. Acesso em: 2 set. 2017.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA – IBGE. **Brasil em Síntese**, 2018. Disponível em: <<https://cidades.ibge.gov.br/brasil/rs/lajeado/panorama>>. Acesso em: 25 mar. 2018.

IUDÍCIBUS, Sérgio de; MARTINS, Eliseu; GELBCKE, Ernesto R.; SANTOS, Arioaldo. **Manual de Contabilidade Societária**: aplicável a todas as sociedades de acordo com as normas internacionais e do CPC. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

KASSAI, José R. et al. **Retorno de Investimento**: Abordagem matemática e contábil do lucro empresarial 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2000.

LAPPONI, Juan C. **Projetos de Investimento**: construção e avaliação do fluxo de caixa. São Paulo: Laponi Treinamento e Editora, 2000.

LIMA JUNIOR, Melquiades P. de; ALDATZ, Ramiro J. Análise de investimento do segmento de transporte em condições de incerteza e riscos. **Revista Ambiente Contábil UFRN**, Natal, v.5, n.1, p 224 – 240, jan./jun. 2013.

LUSSIER; Robert N.; REIS, Ana Carla F.; FERREIRA, Ademir A. **Fundamentos de Administração** 4ª ed. São Paulo: Cengage Learning, 2010.

MALHOTRA, Naresch F. **Pesquisa de marketing: foco na decisão** 3ª ed. São Paulo: Person Prentice Hall, 2011.

MARCONI, Marina de A.; LAKATOS, Eva M. **Fundamentos de Metodologia Científica** 7ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 2010.

\_\_\_\_\_. **Técnicas de pesquisa: planejamento e execução de pesquisas, amostragens e técnicas de pesquisas, elaboração, análise e interpretação de dados** 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2002.

\_\_\_\_\_. **Metodologia Científica** 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2017.

MAXIMIANO, Antonio C. A. **Fundamentos de Administração: manual compacto para as disciplinas TGA e Introdução à Administração** 2ª ed. São Paulo: Editora Atlas, 2012. E-book. Disponível em: <<https://integrada.minhabiblioteca.com.br>>. Acesso em: 10 set. 2017.

\_\_\_\_\_. **Administração para Empreendedores** 2ª ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2011.

OLIVEIRA, Antonio B. S. (Org.). **Métodos e técnicas de pesquisa em contabilidade**. São Paulo: Saraiva, 2003.

OLIVEIRA, Mario H. da F.; ALMEIDA, Mariana R. de; REBELATTO, Daisy A. do N. Avaliação de investimento sob condições de incerteza: a aplicação do método de Monte Carlo em um estudo de caso no setor sucroalcooleiro. In: ENCONTRO NACIONAL DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO, 29, 2009, Salvador. **Resumos...** Salvador: 2009.

PALISADE. **Palisade @Risk**. 2018. Disponível em: <<http://www.palisade-br.com/risk/>>. Acesso em: 7 abr. 2018.

RIBEIRO, Osni M. **Contabilidade Geral Fácil** 6ª ed. São Paulo: Saraiva, 2010

SAMANEZ, Carlos P. **Engenharia Econômica**. São Paulo: Pearson, 2009.

SANTANDER. **Destaques semanais e projeções Macroeconômicas**, 2018.  
Disponível em: <<https://www.santander.com.br/br/o-santander/analise-economica/destaques-semanais-e-projecoes-macroeconomicas>>. Acesso em: 03 mar. 2018.

SERVIÇO BRASILEIRA DE APOIO ÀS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS – SEBRAE. **Perfil das Cidades Gaúchas**: Lajeado, 2018. Disponível em: <[http://ambientedigital.sebrae-rs.com.br/Download/PerfilCidades/Perfil\\_Cidades\\_Gauchas-lajeado.pdf](http://ambientedigital.sebrae-rs.com.br/Download/PerfilCidades/Perfil_Cidades_Gauchas-lajeado.pdf)>. Acesso em: 25 mar.2018.

SILVA, Antonio C. R. da. **Metodologia da Pesquisa Aplicada à Contabilidade**: orientações de estudos, projetos, artigos, relatórios, monografias, dissertações, teses 3ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

SINDICATO NACIONAL DA INDÚSTRIA DE COMPONENTES PARA VEÍCULOS AUTOMOTORES – SINDIPEÇAS. **Relatório Mercado de Reposição**, 2018.  
Disponível em: <[http://www.sindipecas.org.br/sindinews/Economia/2018/RMR\\_MAR18.pdf](http://www.sindipecas.org.br/sindinews/Economia/2018/RMR_MAR18.pdf)>. Acesso em: 21 mar. 2018.

SOARES, Cristiane L. Em dez anos, frota de veículos do Vale aumentou 68,18%. **O Informativo do Vale**. Lajeado, 30 ago. 2014. Disponível em: <<http://www.informativo.com.br/site/noticia/visualizar/id/57408/?Em-dez-anos-frota-de-veiculos-do-Vale-aumentou-6818.html>>. Acesso em: 04 mai. 2017.

SOBREVIVÊNCIA DAS EMPRESAS NO BRASIL. Brasília: SEBRAE, 2016.  
Disponível em: <<https://m.sebrae.com.br/Sebrae/Portal%20Sebrae/Anexos/sobrevivencia-das-empresas-no-brasil-102016.pdf>>. Acesso em: 28 ago. 2017.

SOUSA, Almir F de. **Avaliação de Investimentos**: uma abordagem prática. São Paulo: Saraiva, 2007.

SOUZA, Alceu; CLEMENTE, Ademir. **Decisões Financeiras e Análise de Investimentos**: fundamentos, técnicas e aplicações. 5ª ed. São Paulo: Atlas, 2004.

SOUZA, Kenifer J. J. de. **Análise de investimento em um comércio automotivo localizado no município de Forquilha – SC.** 2014. Monografia (Graduação) – Curso de Administração de Empresas, Universidade do Extremo Sul Catarinense, UNESC, Criciúma, 2014. Disponível em: <  
<http://dspace.unesc.net/bitstream/1/3259/1/K%C3%8ANIFER%20JANAINA%20JABOINSKI%20DE%20SOUZA.pdf> >. Acesso em: 02 out. 2017.

TITMAN, Sheridan; MARTIN, John D. **Avaliação de Projetos e Investimentos:** valuation. Tradução de Heloísa Fontoura. Porto Alegre: Bookman, 2010.

WELSCH, Glenn A. **Orçamento Empresarial** 4<sup>a</sup> ed. Tradução de Antonio Z. Sanvicente. São Paulo: Atlas, 2013.

## APÊNDICES

## APÊNDICE A - Investimento

| Item                | Item                                                  | Fonte                                          | Qtd   | Valor um  | Valor Total       |
|---------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------|-----------|-------------------|
| Móveis e Utensílios | Cadeiras                                              | Lojas Taqi                                     | 2     | 219,00    | 438,00            |
| Equipamento         | Telefone s/ fio                                       | Lojas Taqi                                     | 3     | 85,71     | 257,13            |
| Móveis e Utensílios | Escrivaninha (escritório)                             | Lojas Taqi                                     | 2     | 219,00    | 438,00            |
| Equipamento         | Computador                                            | Lojas Taqi                                     | 4     | 2678,54   | 10.714,16         |
| Equipamento         | Celular                                               | Lojas Taqi                                     | 1     | 959,00    | 959,00            |
| Equipamento         | Impressora                                            | Lojas Taqi                                     | 1     | 587,00    | 587,00            |
| Móveis e Utensílios | Balcão                                                | Móveis Didriech                                | 1     | 4.670,00  | 4.670,00          |
| Móveis e Utensílios | Bancos                                                | Mercado Livre                                  | 5     | 75,00     | 375,00            |
| Móveis e Utensílios | Estantes / prateleiras                                | Mercado Livre                                  | 250   | 150,00    | 37.500,00         |
| Móveis e Utensílios | Estante destaque                                      | Mercado Livre                                  | 5     | 379,00    | 1.895,00          |
| Estrutura           | Divisórias                                            | JM Decorações - Eucatex                        | 11    | 65,00     | 700,00            |
| Estrutura           | Ar Comercial Split Cassete Inverter LG 50.000 btus    | Submarino                                      | 2     | 15.000,00 | 30.000,00         |
| Estrutura           | Ar Condicionado Split Lg Teto 46.000 Btu/h            | Submarino                                      | 1     | 9.500,00  | 9.500,00          |
| Site                |                                                       | Programador de Lajeado                         | 1     | 6.500,00  | 6.500,00          |
| Estrutura           | Fachada                                               | Criarte                                        | 1     | 890,00    | 890,00            |
| Estoque             |                                                       | Climer (RS), Dinpar (SP), PS (RS) e Ymax (SC). | 6.001 |           | 148.790,90        |
| Estrutura           | PPCI – plano de Prevenção e Proteção contra Incêndios | Estimativa empresário                          | 1     | 1.000     | 1.000,00          |
|                     |                                                       |                                                |       |           | <b>255.214,19</b> |

Fonte: Elaborado pela autora

**APÊNDICE B - Estoque inicial e projeção de venda para 2019**

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                           | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO UNO 84/90              | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 56,40            | 56,40              | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO UNO 84/90               | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 56,40            | 56,40              | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL 95/98 MODELO ARTEB DIREITO  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 103,20           | 206,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL 95/98 MODELO ARTEB ESQUERDO | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 103,20           | 206,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL 95/98 MODELO CIBIE ESQUERDO | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 103,20           | 206,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL 95/98 MODELO CIBIE DIREITO  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 103,20           | 206,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL G3 SIMPLES DIREITO          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 162,90           | 325,80             | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL G3 SIMPLES ESQUERDO         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 162,90           | 325,80             | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL G4 DIREITO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 156,30           | 312,60             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL G4 DIREITO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 156,30           | 312,60             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL G5 SIMPLES DIREITO          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 178,00           | 178,00             | 3                                       |
| CARROCERIA       | FAROL GOL G5 SIMPLES ESQUERDO         | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 178,00           | 178,00             | 3                                       |
| CARROCERIA       | FAROL FIETA DIREITO 2013/2017         | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 167,90           | 167,90             | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL FIETA ESQUERDO 2013/2017        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 167,90           | 167,90             | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO UNO 91/03              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 47,10            | 94,20              | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO UNO 91/03               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 47,10            | 94,20              | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO UNO 05/10              | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 73,70            | 73,70              | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO UNO 05/10               | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 73,70            | 73,70              | 6                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                  | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO PALIO 96/00   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 113,00           | 113,00             | 5                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO PALIO 96/00    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 113,00           | 113,00             | 5                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO CORSA 94/99   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 75,90            | 151,80             | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO CORSA 94/99    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 75,90            | 151,80             | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO CORSA 00/04   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 82,00            | 164,00             | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO CORSA 00/04    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 82,00            | 164,00             | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO CORSA 05/09   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 158,50           | 158,50             | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO CORSA 05/09    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 158,50           | 158,50             | 6                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO VECTRA 94/96  | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 82,10            | 82,10              | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO VECTRA 94/96   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 82,10            | 82,10              | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO ASTRA 99/02   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 182,10           | 182,10             | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO ASTRA 99/02    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 182,10           | 182,10             | 2                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO MERIVA        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 215,30           | 215,30             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO MERIVA         | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 215,30           | 215,30             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL ESQUERDO COROLLA 98/02 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 150,20           | 300,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | FAROL DIREITO COROLLA 98/02  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 150,20           | 300,40             | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE GOL G4          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 147,40           | 147,40             | 14                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                      | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE GOL G5              | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 183,90           | 183,90             | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE FOX                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 152,30           | 152,30             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE KA/FIESTA           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 173,40           | 173,40             | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE PALIO 08/...        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 157,80           | 157,80             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE CORSA 05/...        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 152,60           | 152,60             | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE CELTA/PRISMA 06/... | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 163,20           | 163,20             | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE ETIOS 13/17         | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 143,70           | 143,70             | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE FIT 09/...          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 187,90           | 187,90             | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE COROLLA 04/08       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 173,30           | 173,30             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | KIT FAROLETE COROLLA 09/11       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 186,00           | 186,00             | 18                                      |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT GOL 91/95      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 48,80            | 146,40             | 8                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT GOL 96/00      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 74,30            | 222,90             | 8                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS GOL 96/00       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 47,60            | 47,60              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS GOL G5          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 100,00           | 100,00             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT FOX 03/08      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 171,00           | 171,00             | 2                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS FOX 03/08       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 162,10           | 162,10             | 2                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT FIESTA 03/07   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 163,20           | 163,20             | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                        | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT FIESTA 08/10     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 163,20           | 163,20             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT UNO 85/99        | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 37,40            | 149,60             | 8                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS UNO 85/99         | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 37,40            | 149,60             | 8                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT UNO 04/...       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 87,20            | 174,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS UNO 04/...        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 73,20            | 73,20              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT PALIO 96/00      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 64,30            | 192,90             | 8                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS PALIO 96/00       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 61,30            | 122,60             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT 94/99            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 61,80            | 247,20             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS 94/99             | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 57,60            | 230,40             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT CORSA 03/08      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 97,20            | 194,40             | 6                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS CORSA 03/08       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 120,00           | 120,00             | 6                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT CELTA 01/07      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 83,90            | 251,70             | 10                                      |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE TRAS CELTA 01/07       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 110,20           | 110,20             | 5                                       |
| CARROCERIA       | PARA-CHOQUE DIANT MERIVA           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 125,80           | 251,60             | 6                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS ESQUERDA UNO .../99  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 40,10            | 80,20              | 4                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS DIREITA UNO .../99   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 40,10            | 80,20              | 4                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS ESQUERDA CORSA 95/00 | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 38,70            | 116,10             | 8                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                               | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS DIREITA CORSA 95/00         | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 38,70            | 116,10             | 8                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS ESQUERDA CHEVETTE           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 30,60            | 61,20              | 2                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS DIREITA CHEVETTE            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 30,60            | 61,20              | 2                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS ESQUERDA GOL 95/99          | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 45,50            | 136,50             | 6                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS DIREITA GOL 95/99           | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 45,50            | 136,50             | 6                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS ESQUERDA S10 95/00          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 37,20            | 37,20              | 3                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS DIREITA S10 95/00           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 37,20            | 37,20              | 3                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS ESQUERDA GOL 87/95          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 36,20            | 72,40              | 4                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS DIREITA GOL 87/95           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 36,20            | 72,40              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA DIAN GOL 95/00                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 21,60            | 43,20              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA GOL 91/94                       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 31,60            | 63,20              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA PALIO ATÉ 99                    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 31,60            | 63,20              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA OMEGA                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 40,80            | 40,80              | 2                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA PRISMA 2007         | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 275,80           | 275,80             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA NEW CIVIC ATÉ 07/11 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 326,40           | 652,80             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA COROLLA 98/02                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 99,80            | 199,60             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA COROLLA 98/02       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 171,80           | 343,60             | 3                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                         | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA ETIOS 13/     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 292,60           | 292,60             | 6                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA GOL 87/94     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 63,20            | 126,40             | 6                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA GOL G5        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 128,60           | 128,60             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA UNO 05/       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 89,40            | 178,80             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA PALIO /99     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 115,40           | 230,80             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA CHEVETTE 83/              | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 23,80            | 95,20              | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA MONZA 91/                 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 27,80            | 55,60              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA KADET 89/                 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 25,20            | 50,40              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR PISCA VECTRA 97/                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 54,00            | 54,00              | 2                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA MONZA /87     | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 77,00            | 231,00             | 2                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA MONZA 91/     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 72,60            | 72,60              | 2                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA CELTA /05     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 96,80            | 193,60             | 6                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA FIT /08       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 141,00           | 141,00             | 2                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA NEW CIVIC 06/ | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 229,00           | 458,00             | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR TRAS GOL 95/99             | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 8,70             | 43,50              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PAR LANTERNA TRASEIRA PARATTI 87/   | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 23,20            | 69,60              | 5                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR GOL 88/94            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 100,40           | 200,80             | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                           | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR GOL 95/99              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 131,60           | 263,20             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR GOL G3                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 190,60           | 190,60             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR FIESTA 13/             | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 220,40           | 220,40             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR KA /07                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 142,20           | 142,20             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR UNO 85/88              | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 64,40            | 193,20             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR UNO 95/00              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 177,00           | 354,00             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR PALIO /00              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 120,20           | 240,40             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR FIORINO 97/10          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 210,60           | 210,60             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR CHEVETTE /87           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 127,40           | 254,80             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR CORSA /02              | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 111,60           | 334,80             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR CELTA /06              | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 149,60           | 149,60             | 3                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR MERIVA                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 213,60           | 213,60             | 5                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR PEUGOT 206             | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 233,00           | 233,00             | 5                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR KOMBI 97/              | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 73,60            | 220,80             | 8                                       |
| CARROCERIA       | PAR RETROVISOR OPALA E CHEVETTE 80/84 | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 13,60            | 54,40              | 5                                       |
| ACESSÓRIO        | TAPETE UNIVERSAL TECIDO 5 PÇ          | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 62,70            | 313,50             | 60                                      |
| ACESSÓRIO        | TAPETE UNIVERSAL BORRACHA 5 PÇ        | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 32,40            | 162,00             | 60                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                               | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | BIGODE FRONTAL GOL 95/99                  | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 21,10            | 63,30              | 5                                       |
| CARROCERIA       | BIGODE FRONTAL UNO 91/                    | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 17,90            | 53,70              | 5                                       |
| ACESSÓRIO        | BUZINA 1 TERMINAL                         | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 24,00            | 120,00             | 50                                      |
| ACESSÓRIO        | BUZINA 2 TERMINAL                         | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 22,90            | 114,50             | 50                                      |
| ACESSÓRIO        | CABO VEICULAR CELULAR                     | PS DISTRIBUIDORA  | 10                | 4,80             | 48,00              | 50                                      |
| ACESSÓRIO        | CALHA DE CHUVA UNIVERSAL                  | PS DISTRIBUIDORA  | 15                | 25,80            | 387,00             | 55                                      |
| ACESSÓRIO        | MANOPLA BANCO GOL/VOYAGE G5 FOX PRETO     | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 3,30             | 19,80              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | MANOPLA BANCO GOL/PARATI GRAFITE 97/...   | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,68             | 16,08              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | MANOPLA BANCO GOL/PARATI CINZA 97/...     | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,67             | 16,02              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | MANOPLA BANCO OMEGA/VECTRA/CLASSIC PRET   | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,26             | 13,56              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | MANOPLA BANCO CELTA GRAFITE               | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,58             | 15,48              | 14                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA MANOPLA MOTOR L.E GOL/PAR 96/. CINZ  | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,67             | 16,02              | 24                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA MANOPLA PASSAG L.E GOL 96/.. CINZA   | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,69             | 16,14              | 24                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA MANOPLA MOTOR L.D GOL 96/... CINZA   | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,69             | 16,14              | 24                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA MANOPLA PASSAG L.D GOL 96/.... CINZA | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 2,66             | 15,96              | 24                                      |
| ACESSÓRIO        | MANOPLA BANCO CORSA/VECTRA .../99 PRETO   | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 1,97             | 11,82              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | ADESIVO (PAJERO TR4) PRATA                | PS DISTRIBUIDORA  | 7                 | 6,57             | 45,99              | 18                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b>      | <b>Item</b>                                  | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO             | ADESIVO (PAJERO TR4) PRETO                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,78             | 13,56              | 18                                      |
| MECÂNICA              | ALAVANCA FREIO MAO CORSA/CELTA 01/...        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 63,47            | 63,47              | 4                                       |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | CAR LUB 12 ANTIFERRUGEM DESENGRIPANTE 300MI  | CLIMER            | 12                | 4,89             | 58,68              | 20                                      |
| ACESSÓRIO             | ANTENA KA/FIESTA 2004/...                    | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 26,84            | 134,20             | 20                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA FIESTA 2004/..               | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 12,15            | 36,45              | 35                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA NEW FIESTA 13/...            | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 18,21            | 91,05              | 38                                      |
| ACESSÓRIO             | ANTENA UNO 2006/...                          | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 22,35            | 111,75             | 10                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA PALIO FLEX                   | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 13,06            | 65,30              | 10                                      |
| ACESSÓRIO             | ANTENA IDEA/PALIO 2007/...                   | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 23,37            | 116,85             | 16                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA LINEA                        | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 13,06            | 65,30              | 12                                      |
| ACESSÓRIO             | ANTENA CELTA/CORSA PRETA                     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 15,63            | 78,15              | 20                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA ONIX/PRISMA/SPIN/COBALT      | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 7,86             | 39,30              | 10                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA HONDA                        | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 17,45            | 87,25              | 12                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA TUCSON/I30 .../13            | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 22,76            | 113,80             | 12                                      |
| ACESSÓRIO             | HASTE DA ANTENA GOL G5 PRETA                 | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 20,89            | 104,45             | 18                                      |
| ACESSÓRIO             | ANTENA MONTANA/CORSA/PRISMA                  | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 18,16            | 90,80              | 18                                      |
| ACESSÓRIO             | ACABAMENTO PLAMA TRAS CORSA L.D 03/... PRETO | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 34,98            | 34,98              | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                              | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | ACABAMENTO PLAMA TRAS CORSA L.E 03/... PRETO             | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 34,98            | 34,98              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | ACABAMENTO PLAMA TRAS CORSA SEDAN L.D 03/... PRETO       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 34,98            | 34,98              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | ACABAMENTO PLAMA TRAS CORSA SEDAN L.E 03/... PRETO       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 34,98            | 34,98              | 4                                       |
| MECÂNICA         | ALAVANCA SELEÇÃO TRAMB CORSA/CFI TA/PRISMA/ASTRA/7AFIRA  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 24,18            | 48,36              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TERMINAL CABO TRAMB CORSA/CELTAB 05/...                  | CLIMER            | 2                 | 13,57            | 27,14              | 1                                       |
| MECÂNICA         | AMORTECEDOR TRAS TAMPA FIELDER 2004 À 2008               | YMAX              | 4                 | 20,71            | 82,84              | 8                                       |
| MECÂNICA         | AMORTECEDOR TRAS TAMPA CRUZE HACTH 12/...                | YMAX              | 2                 | 21,58            | 43,16              | 2                                       |
| MECÂNICA         | AMORTECEDOR TRAS TAMPA FUSION 06/...                     | YMAX              | 2                 | 21,58            | 43,16              | 2                                       |
| MECÂNICA         | AMORTECEDOR CAPO CAPTIVA 08/...                          | YMAX              | 2                 | 21,58            | 43,16              | 2                                       |
| MECÂNICA         | BOMBA DE AGUA (JETTA 2.0 TSI) A3-A4 (PASSAT TIGUAN TFSI) | YMAX              | 1                 | 96,68            | 96,68              | 4                                       |
| CARROCERIA       | BRAÇO CAPO UNO L.D 85/99                                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 6,48             | 6,48               | 6                                       |
| CARROCERIA       | BRAÇO CAPO UNO L.D VIVACE                                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 18,72            | 18,72              | 6                                       |
| CARROCERIA       | BRAÇO CAPO UNO L.E VIVACE                                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 18,72            | 18,72              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | BAGAGITO FIAT UNO - PRETO                                | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 36,96            | 184,80             | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | BAGAGITO CELTA 00/16 2PTS - PRETO INJETADO               | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 39,12            | 156,48             | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | BAGAGITO CELTA 00/16 4PTS - PRETO INJETADO               | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 39,91            | 199,55             | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | BAGAGITO GOL G2/G3 CINZA INJETADO                        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 45,11            | 90,22              | 30                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                  | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | BAGAGITO PALIO 96/00 PRETO INJETADO          | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 39,63            | 198,15             | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | BAGAGITO PALIO 01/06 PRETO INJETADO          | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 38,92            | 194,60             | 25                                      |
| MECÂNICA         | BIELETA ESTAB TRAS NEW CIVIC L.E             | CLIMER            | 2                 | 11,90            | 23,80              | 10                                      |
| MECÂNICA         | BIELETA ESTAB DIANT NEW CIVIC L.E            | CLIMER            | 2                 | 11,90            | 23,80              | 10                                      |
| MECÂNICA         | BIELETA ESTAB TRAS NEW CIVIC L.D             | CLIMER            | 2                 | 11,90            | 23,80              | 10                                      |
| MECÂNICA         | BIELETA ESTAB DIANT NEW CIVIC L.D            | CLIMER            | 2                 | 11,90            | 23,80              | 10                                      |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR COROLLA 1.8 95/02 VERMELHO      | YMAX              | 2                 | 88,03            | 176,06             | 16                                      |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR COROLLA/FIELDER 1.8 03/08 VERDE | YMAX              | 2                 | 82,98            | 165,96             | 4                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR CIVIC 1.7 01/06                 | YMAX              | 4                 | 83,26            | 333,04             | 3                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR PALIO 1.0 8V 96/...             | YMAX              | 8                 | 39,70            | 317,60             | 16                                      |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR MONOPONTO GOL/SANTANA/LOGUS     | YMAX              | 4                 | 91,99            | 367,96             | 8                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR COROLLA 08/11 1.8 16V FLEX      | YMAX              | 2                 | 88,36            | 176,72             | 2                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR HONDA NEW CIVIC/FIT 9 FUROS     | YMAX              | 2                 | 88,36            | 176,72             | 2                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR FORD FUSION 2.3 RANGER 2.3      | YMAX              | 2                 | 98,28            | 196,56             | 2                                       |
| MECÂNICA         | BOBINA VW MI 2 PINOS                         | YMAX              | 6                 | 39,16            | 234,96             | 5                                       |
| MECÂNICA         | BOBINA INIGNIÇÃO COROLLA 1.8 16V 03/08       | YMAX              | 2                 | 74,46            | 148,92             | 2                                       |
| ACESSÓRIO        | BRAÇO C/PALHETA TRAS PALIO                   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 30,29            | 30,29              | 5                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                     | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | BRAÇO C/ PALHETA LIMPADOR TRAS CELTA            | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 48,65            | 48,65              | 5                                       |
| ELÉTRICA         | CAPA BOTAO RETROVISOR ELETR CORSA/VFCTRA/MFRIVA | PS DISTRIBUIDORA  | 7                 | 14,33            | 100,31             | 20                                      |
| ELÉTRICA         | CAPA BOTAO RETROVISOR ELETR OMEGA               | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 14,09            | 14,09              | 14                                      |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU (ETIOS)                                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 37,90            | 37,90              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU ECOSPORT/FIESTA 2003/...                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,90             | 19,80              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU UNO                                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 4,74             | 9,48               | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU CORSA                                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,55             | 68,40              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU CLIO                                    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,69             | 19,38              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU DO CELTA                                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,33             | 18,66              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU DO PEUGEOT/CITROEN                      | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 8,86             | 53,16              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | BRUCUTU FOCUS TODOS                             | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 1,13             | 6,78               | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO GOL BOLA                     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 1,34             | 6,70               | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO GOL G3                       | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 4,65             | 23,25              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BACAGITO (GOL) G4/G5 (FOX)            | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 4,61             | 23,05              | 50                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO SPACEFOX                     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 4,62             | 23,10              | 45                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO POLO/GOLF                    | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 6,26             | 31,30              | 60                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO KA ATÉ 2007                  | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 5,04             | 25,20              | 25                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                              | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO KA 2008 EM DIANTE     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 5,02             | 25,10              | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO FIESTA 02 EM DIANTE   | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 5,19             | 25,95              | 15                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO PALIO/PUNTO/STILO     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 4,65             | 23,25              | 60                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO IDEA                  | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 4,67             | 23,35              | 50                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO KADETT                | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 1,34             | 6,70               | 60                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO CORSA 02 EM DIANTE AGILE | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 4,85             | 24,25              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO CELTA ATÉ 2003           | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 6,62             | 33,10              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO CELTA 2004 EM DIANTE     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 6,07             | 30,35              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO ASTRA 99 EM DIANTE       | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 6,91             | 34,55              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO PEUGEOT 206/207/307      | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 5,56             | 27,80              | 15                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO CLIO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 6,97             | 34,85              | 15                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO C3                       | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 7,02             | 35,10              | 15                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGAGITO (GOL) QUADRADO .../96 | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 2,77             | 13,85              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO DO BAGATITO (ESCORT)              | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 1,34             | 6,70               | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO CORSA 2PTS .../01        | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 5,54             | 27,70              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO CORSA 4PTS .../01        | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 5,96             | 29,80              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CORDAO BAGAGITO UNO 95/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 2,34             | 11,70              | 26                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                        | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | COIFA CAMBIO FIT 03/08                             | YMAX              | 2                 | 51,23            | 102,46             | 2                                       |
| MECÂNICA         | CONDENSADOR (FIESTA) 1.0 1.6 8V ROCAM (KA) 06 À 12 | YMAX              | 1                 | 250,55           | 250,55             | 1                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR UNO 10/... L.D                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,89            | 23,78              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR UNO 10/... L.E                     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,93            | 11,93              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR ONIX/PRISMA 13/... L.D PRETA       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 10,80            | 10,80              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR ONIX/PRISMA 13/... L.E PRETA       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,77            | 21,54              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR ASTRA 99/... L.D PRETA             | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 6,70             | 33,50              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR VECTRA 06/08 L.E PRETA             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,44            | 115,52             | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR VECTRA 06/12 L.D C/PISCA PRFTA     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,41            | 115,28             | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR VECTRA 06/12 L.E C/PISCA PRFTA     | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 14,42            | 72,10              | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR AGILE/MONTANA 10/... L.D PRFTA     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 10,80            | 10,80              | 15                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR AGILE/MONTANA 10/... L.E PRFTA     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 10,80            | 10,80              | 15                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR COROLLA 09/13 L.D PRETA            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 14,15            | 56,60              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR COROLLA 09/13 L.E PRETA            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 14,20            | 28,40              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR COROLLA 09/13 L.D C/PISCA PRFTA    | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 14,11            | 84,66              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR COROLLA 09/13 L.E C/PISCA PRFTA    | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 14,15            | 42,45              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR ASTRA 99/.. L.E PRETA              | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 6,68             | 40,08              | 30                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                          | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR VECTRA L.D 06/08 PRETA               | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 14,41            | 72,05              | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR GOL G6 L.D 13/... PRETA              | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 10,66            | 31,98              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR GOL G6 L.E 13/... PRETA              | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 10,65            | 53,25              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR GOL G6 L.D 13/... C/PISCA PRFTA      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 10,65            | 10,65              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR GOL G6 L.E 13/... C/PISCA PRETA      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 10,65            | 10,65              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR TEMPRA L.E PRETA                     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 8,01             | 8,01               | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR TEMPRA L.D PRETA                     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 8,01             | 8,01               | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR HYUNDAI HB20 12/.. L.D PRETA         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,64            | 21,28              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR HYUNDAI HB20 12/.. L.E PRETA         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,64            | 21,28              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR HYUNDAI HB20 12/.. L.D C/PISCA PRFTA | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,64            | 21,28              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR HYUNDAI HB20 12/.. L.E C/PISCA PRFTA | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 10,63            | 31,89              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR CORSA/MONTANA 03/... L.D PRFTA       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,33            | 11,33              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA RETROVISOR CORSA/MONTANA 03/... L.E PRFTA       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,33            | 11,33              | 6                                       |
| ELÉTRICA         | CHAVE SETA C/ LIMPADOR TRAS CELTA 01/06              | YMAX              | 3                 | 93,97            | 281,90             | 11                                      |
| ELÉTRICA         | CHAVE SETA S/ LIMPADOR TRAS CELTA 01/06              | YMAX              | 3                 | 93,97            | 281,90             | 12                                      |
| ELÉTRICA         | CHAVE SETA C/ LIMPADOR TRAS PALIO 96/...             | YMAX              | 3                 | 86,18            | 258,54             | 18                                      |
| ELÉTRICA         | CHAVE SETA S/ LIMPADOR TRAS PALIO 96/...             | YMAX              | 3                 | 88,58            | 265,74             | 18                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                      | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ELÉTRICA         | CHAVE SETA (PALIO FIRE) 01/06 C/LIMPADOR TRASFIR | YMAX              | 3                 | 94,57            | 283,71             | 18                                      |
| ELÉTRICA         | CHAVE SETA C/LIMPADOR UNO/FIORINO 94/02          | YMAX              | 3                 | 79,92            | 239,76             | 10                                      |
| MECÂNICA         | CHICOTE DE IGNIÇÃO GM OPALA/CARAVAN 6 PINOS      | YMAX              | 6                 | 10,12            | 60,72              | 5                                       |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 13 ONIX PRISMA                        | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 6,56             | 26,24              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 13 CORSA 09/...                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,56             | 52,48              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 ONIX PRISMA                        | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 13 CELTA 12/                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,56             | 52,48              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 13 UNO FIRE/ECO                       | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 6,56             | 26,24              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 PALIO ELX 09/                      | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 PALIO ELX 11/                      | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 PUNTO SPORTING GRAFITE             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,56             | 60,49              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 PALIO/UNO ATTRACTIVE               | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 13 GOL TREND/G5                       | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 6,56             | 26,24              | 35                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 GOL TREND 08/...                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,48             | 59,82              | 35                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 13 GOL/VOYAGE 2012/                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,78             | 54,20              | 35                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 GOL/VOYAGE 2012/                   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 35                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 GOL TREND/G5                       | PS DISTRIBUIDORA  | 10                | 7,28             | 72,80              | 35                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                     | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 FIESTA 09/                                        | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CALTOA ARO 14 FIESTA HATCH 11/                                  | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 FIESTA SEDAN 11/                                  | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 HB20                                              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,32             | 58,59              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 CLIO/SANDERO/LOGAN 11/                            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CALOTA ARO 14 PEUGEOT 206 2009/...                              | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 10                                      |
| MECÂNICA         | CABO SELETOR + ENGATE ASTRA 2001/2006                           | CLIMER            | 3                 | 331,67           | 995,01             | 6                                       |
| MECÂNICA         | COROA E PINHAO GM F17 16X67 24MM ASTR                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 905,00           | 905,00             | 1                                       |
| ACESSÓRIO        | VECTRA ZAFIRA<br>CAPA PEDAL EMBRAGEM/FREIO GOLF/FOX/POLO 99/... | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,99             | 14,97              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL FREIO JETTA                                          | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,91             | 20,73              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO NEW FIESTA/ECOSPORT                  | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 7,01             | 21,03              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO FOCUS/FIESTA 01/                     | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,40             | 19,20              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO FORD FOCUS                           | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,91             | 20,73              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO RANGER                               | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,40             | 19,20              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO UNO/PALIO NOVO PUNTO                 | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 5,08             | 15,24              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO PALIO/IDEA/TIPO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 2,95             | 8,85               | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO TEMPRA                               | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,78             | 14,34              | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                           | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO MAREA/BRAVA                | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,98             | 14,94              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO STILO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,98             | 14,94              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO DOBLO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 3,35             | 10,05              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL ACELE/EMBR/FREIO VECTRA 97/04              | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,71             | 20,13              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO ASTRA/7AFIRA/MFRIVA        | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 5,39             | 16,17              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO ONIX/PRISMA/CORAI T        | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,40             | 19,20              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO S10/BLAZER                 | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 3,86             | 11,58              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO HONDA FIT                  | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,69             | 20,07              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO HONDA CIVIC                | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,68             | 20,04              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL FREIO COROLLA AUTOMATICO                   | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 3,86             | 11,58              | 45                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO HILUX                      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,71             | 20,13              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL FREIO HILUX AUTOMATICO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,52             | 19,56              | 45                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO PEUGEOT 206/207            | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,78             | 14,34              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO PEUGEOT 307/BFRINGO        | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,71             | 20,13              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO CILIO/KANGOO/MEGANE 06/... | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,78             | 14,34              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO LOGAN/SANDERO .../11       | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,71             | 20,13              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO SCENIC                     | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 5,47             | 16,41              | 18                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                       | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO FRONTIER               | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,68             | 20,04              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO PICASSO                | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 7,29             | 21,87              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGEM/FREIO 130/TUCSON/FI ANTRA/HR | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 6,71             | 20,13              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | CAPA PEDAL EMBREAGE/FREIO GOL G2 POLO/GOLF 98     | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 5,04             | 15,12              | 20                                      |
| MECÂNICA         | CARTER AUDI A4/A6 V6                              | YMAX              | 2                 | 198,35           | 396,70             | 2                                       |
| MECÂNICA         | CARTER PICASS/C4/307 2.0 16V                      | YMAX              | 3                 | 248,19           | 744,56             | 10                                      |
| MECÂNICA         | CARTER 206/307/PICASSO/C3 1.6 16V                 | YMAX              | 6                 | 138,42           | 830,52             | 5                                       |
| MECÂNICA         | CARTER GOLF/A3 1.8 180CV TURBO C/ SENSOR          | YMAX              | 4                 | 178,47           | 713,87             | 4                                       |
| MECÂNICA         | CARTER GOLF/BORA 1.6/2.0 C/ SENSOR                | YMAX              | 4                 | 154,49           | 617,97             | 4                                       |
| MECÂNICA         | CARTER GOLF/BORA 1.6/2.0 S/ SENSOR                | YMAX              | 3                 | 154,49           | 463,48             | 4                                       |
| MECÂNICA         | CARTER ASTRA/ZAFIRA 1.8/2.0                       | YMAX              | 7                 | 152,91           | 1070,38            | 6                                       |
| MECÂNICA         | CARTER CORSA 16V MONTANA MERIVA 1.8               | YMAX              | 7                 | 171,33           | 1199,31            | 8                                       |
| MECÂNICA         | CARTER CORSA/CELTA 1995/... 1.0/1.4/1.6 8V        | YMAX              | 3                 | 83,00            | 249,00             | 6                                       |
| MECÂNICA         | CARTER GOL 1.0 MI/AT 8V 16V                       | YMAX              | 2                 | 60,86            | 121,72             | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | CABO TAMPA TRAS SAVEIRO 98/... L.D/L.E            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,30             | 50,40              | 14                                      |
| ACESSÓRIO        | CABO TAMPA TRAS L.D COURIER 97/13 RANGER 94/13    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 21,51            | 21,51              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | CABO TAMPA TRAS L.E COURIER 97/13 RANGER 94/13    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 21,51            | 21,51              | 18                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                            | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | CABO TAMPA TRAS L.D S10 95/07                          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 15,75            | 15,75              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | CABO TAMPA TRAS L.E S10 95/07                          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 15,75            | 15,75              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | CABO TAMPA TRAS STRADA L.D/L.E 96/07                   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 9,08             | 36,32              | 16                                      |
| MECÂNICA         | CHAVE DE RODA L (17)                                   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 77,31            | 309,24             | 10                                      |
| MECÂNICA         | CHAVE DE RODA L (19)                                   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 13,21            | 13,21              | 10                                      |
| MECÂNICA         | CARCAÇA VALVU TERM ECOSPORT/FIESTA 1.0 1.6 7FTFC ROÇAM | YMAX              | 1                 | 48,68            | 48,68              | 2                                       |
| MECÂNICA         | CARCAÇA VALVU TERM FIESTA/KA/ESCORT 1.0 1.6 7FTFC      | YMAX              | 1                 | 48,68            | 48,68              | 2                                       |
| MECÂNICA         | CARCAÇA VALVU TERM 207/307 1.6 16V CITROEN C3 1.6      | YMAX              | 4                 | 54,27            | 217,08             | 4                                       |
| MECÂNICA         | CARCAÇA VALVU TERM CRUZE                               | YMAX              | 1                 | 148,02           | 148,02             | 4                                       |
| MECÂNICA         | CAIXA DIREÇÃO HIDRAULICA GOL G5/G6 FOX                 | YMAX              | 2                 | 500,00           | 1000,00            | 3                                       |
| ACESSÓRIO        | DESCANSO BRAÇO VECTRA ../03 L.D OSSINHO                | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 16,71            | 66,84              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | DESCANSO BRAÇO VECTRA ../03 L.E OSSINHO                | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 16,32            | 81,60              | 20                                      |
| MECÂNICA         | KIT DISTRIBUIDOR FUSCA/KOMBI/BRASILIA HALL E AVANÇADO  | CLIMER            | 3                 | 164,28           | 492,84             | 4                                       |
| MECÂNICA         | DISTRIBUIDOR MONZA/KADETT/IPANEMA 1.8 2.0 EFI          | YMAX              | 3                 | 110,59           | 331,77             | 3                                       |
| MECÂNICA         | DISTRIBUIDOR TOYOTA COROLLA 1.6 1.8 1993/2001          | YMAX              | 1                 | 389,43           | 389,43             | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA FORD FUNDO PRETO 51MM                   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 7,21             | 28,82              | 14                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA FIAT 51MM AZUL                          | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 7,21             | 43,23              | 20                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                           | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA GM 51MM DEGRADE        | PS DISTRIBUIDORA  | 12                | 7,21             | 86,46              | 28                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA VW 51MM PRETO          | PS DISTRIBUIDORA  | 12                | 7,19             | 86,31              | 34                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA RENAULT 51MM PRETO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,64              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA HYUNDAI 48MM PRETO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,64              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA GM 51MM PRATA          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,64              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA HYUNDAI 48MM DEGRADE   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,64              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA TOYOTA 51MM DEGRADE    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA RENAULT 51MM DEGRADE   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA PEUGEOT 51MM DEGRADE   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CALOTA FIAT 51MM VERMELHO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,18             | 57,41              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (COROLLA) COROLLA 98/02       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,28            | 106,22             | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XEI) COROLLA 98/02           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,07            | 80,53              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.8) COROLLA 98/02           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,05            | 80,41              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA TRASEIRO CIVIC (SI)           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,38            | 99,04              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CIVIC) 2007/2011 CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,54            | 100,32             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LXS) CIVIC 2007/2011 CROMADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,07             | 64,56              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (EXS) CIVIC 2007/2011 CROMADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,13             | 65,04              | 16                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                    | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEX) CIVIC/FIT/CITY CROMADO          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,06             | 64,48              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRADE DIAN (CIVIC) 07/11 E (FIT) 09/14 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,45            | 131,60             | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRADE DIAN (CIVIC) 04/06 E (FIT) 04/08 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,52            | 116,16             | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOGO) MALA COROLLA 98/02              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,96            | 111,68             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TOYOTA) COROLLA 98/02                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,00            | 80,00              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ECOSPORT) 13/... CROMADO              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,88            | 127,04             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FREESTYLE) ECOSPORT 13/... CROMADO    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,74            | 125,92             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (AUTOMATIC) COROLLA 03/08              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,22             | 73,76              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (COROLLA) 03/...                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,50            | 116,00             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TOYOTA) MALA COROLLA 03/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,62            | 100,96             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOGO, MALA) TOYOTA 03/...             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 17,33            | 138,64             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (COROLLA) 09/14 CROMADO                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,26            | 114,08             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SE-G) 09/14 CROMADO                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,72             | 77,76              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XLI) 09/14 CROMADO                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,72             | 77,76              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XEI) 09/14 CROMADO/PRETO              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,73             | 77,84              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ALTIS) 09/14 CROMADO/PRETO            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,72             | 77,76              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TOYOTA) COROLLA 09/14 CROMADO         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,99            | 103,92             | 12                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                        | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GLI) 09/14 CROMADO/PRETO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,72             | 77,76              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FOCUS) 14/... CROMADO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,66            | 101,28             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIESTA) 11/... CROMADO                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,75            | 102,00             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (POWERSHIFT) DA LINHA FORD 14/... RESINADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,08             | 64,64              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TITANIUM) DA LINHA FORD                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,13            | 129,04             | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (SUPERCHARGER) FIESTA             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,82             | 30,56              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (FLEX) FORD                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,86             | 30,88              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIESTA) 02/... CROMADO                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,35             | 66,80              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ECOSPORT) CROMADO                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,67            | 85,36              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FOCUS) 01/08 CROMADO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,68            | 93,44              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (DUALOGIC) FIAT                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,42             | 75,36              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (TOTAL FLEX) VW                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,71             | 29,68              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (ADVANTAGE) GM                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,80             | 30,40              | 26                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (GSI 16V) ASTRA GM                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,94             | 47,52              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (AUTOMATIC) ASTRA / ZAFIRA GM     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,29             | 26,32              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PRISMA)                                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,08            | 96,64              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LT) AGILE GM                              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,16             | 49,28              | 20                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                          | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LTZ) AGILE GM                               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,20             | 49,60              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ONIX)                                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,82             | 78,56              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (EXPRESSION)                                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,72            | 93,76              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) VW LINHA / CROMADO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,04             | 48,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.8) VW LINHA / CROMADO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,11             | 48,88              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) VW LINHA / CROMADO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,82             | 46,56              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.0) VW LINHA / CROMADO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,90             | 47,20              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOLF) G3                                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,12             | 64,96              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOL) G3                                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,21             | 65,68              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GTI) G3 INCLINADO                           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,09             | 64,72              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VW) GRADE DIANTEIRA G3                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,12            | 88,96              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TURBO) G3                                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,12             | 64,96              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VW) MALA GOL G3                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,52            | 92,16              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VW) GRADE DIANT FOX / GOL G4                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,59            | 84,72              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VW) MALA FOX/GOL/VOYAGE/GOLF 2009/..        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,87            | 102,96             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VW) GRADE DIAN /GOI /VOYAGE/SAVFIRO 2009/.. | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,76            | 126,08             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (AMAROK)                                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,56            | 124,48             | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                        | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (4 MOTION) VW AMAROK/TIGUAN                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,85             | 78,80              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (M) BMW CROMADO                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,88             | 79,04              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOL) G5 09/...                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,79             | 70,32              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (IMOTION) FOX/GOL/POLO                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,08            | 80,64              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MSI) FOX/GOL/POLO                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,40             | 67,20              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MSI PEQUENO) FOX/GOL/POLO                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,42             | 67,36              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ITREND) FOX/GOL/POLO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,08            | 80,64              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (BLUEMOTION) FOX/GOL/POLO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,95             | 79,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA DO PORTA MALAS (GOL) G5/G6 (UP/GOLF) 08/13 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,90            | 135,20             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIT) 04/08 PORTAMALA PINGO VERMELHO       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,45            | 131,60             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIT) 04/08 PORTAMALA PINGO AZUL           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,27            | 130,16             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO TRITON (MITSUBISHI)               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,52             | 36,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO L200 (MITSUBISHI)                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,96             | 47,68              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (HPE) PAJERO PRATA                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,82             | 30,56              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (HPE) PAJERO GRAFITE              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,87             | 30,96              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO ( PAJERO SPORT) PRATA             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,14             | 65,12              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO ( PAJERO SPORT) GRAFITE           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,17             | 65,36              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                  | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (SPORT) MONTANA             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,51             | 60,08              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (CONQUEST) MONTANA          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,13             | 49,04              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (SUPER) CELTA 2004/...      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,91             | 39,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (SUPER) CELTA 2008/...      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,32             | 34,56              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CELTA)                              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,24             | 57,92              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VHC) CELTA/CORSA 2002/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,30             | 74,40              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.4) CELTA 2002/...                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,03             | 56,24              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MONTANA) 2003/...                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,05            | 96,40              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SUPER) CELTA/CORSA 2004/... CROMADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,46             | 59,68              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CELTA) 2006/...                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,16            | 97,28              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VHC) CELTA 2006/...                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,19             | 49,52              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.4) CELTA/CORSA 2007/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,97             | 39,76              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MONTANA) 2007/...                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,94            | 103,52             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.8) CORSA/MONTANA CROMADO          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,39             | 51,12              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRAVATA (CAPTIVA) GRADE              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,50            | 132,00             | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LS)                                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,50             | 36,00              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SPORT) MONTANA 2013/...             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,63            | 109,04             | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO ( ECONOFLEX) VERMELHO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,29             | 42,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO ( ECONOFLEX) VERDE        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,21             | 41,68              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | ADESIVO (MAXX)                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,57             | 28,56              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (HPE) MITSUBISHI TRITON   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,92             | 23,36              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (VHC) MODELO GM           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,37             | 26,96              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (1.8) GM 2003 TODOS       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,18             | 25,44              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (FLEXPOWER) GM 2003 TODOS | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,18             | 57,44              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VHCE)                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,30             | 66,40              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CHEVROLET) CAPTIVA                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,75            | 102,00             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CAPTIVA) CROMADO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,66            | 109,28             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (FLEXONE) 14/...          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,02             | 64,16              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | ENTRADA AR MODELO (CAPTIVA) PRETO          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 20,13            | 161,04             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | ENTRADA AR MODELO (CAPTIVA) CROMADO        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 22,96            | 183,68             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ASTRA) 02/03                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,46            | 99,68              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CLASSIC) GM GRANDE 04/...         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,43            | 99,44              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) GRADE AGILE              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,83            | 110,64             | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) BLAZER/ S10 09/...       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 17,03            | 136,24             | 25                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                       | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HB20) CROMADO                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,03            | 120,24             | 35                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) (MALA) MONTANA 03/11            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 18,37            | 146,96             | 35                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) DOURADA (MALA) MONTANA 03/11    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 31,30            | 250,40             | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | APLIQUE DOURADO GRAVATA GRADE CORSA 03/...        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,40             | 75,20              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) GRADE CORSA CLASSIC 08/10       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,37            | 130,96             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | VECTRA 09/...                                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,88            | 127,04             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) GRADE MERIVA                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,32            | 90,56              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CRUZE)                                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 53,36            | 426,88             | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) GRADE CRUZE                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,16            | 129,28             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CIVIC) 2012/... CROMADO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,81            | 94,48              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA DA (GRADE) COROLLA 2009/2013              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,15            | 113,20             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA DO (PORTAMALA) COROLLA 2009/2017          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,58            | 100,64             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA DA (GRADE) COROLLA 2014/2017              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,35             | 66,80              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FUSION)                                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,31             | 50,48              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (ADVANTAGE) (ASTRA)              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,58             | 28,64              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (EXECUTIVE) S10/BLAZER (DOURADO) | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,39            | 99,12              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CORSA) 2002/2003                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,39            | 99,12              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VECTRA) 2007/...                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,39            | 99,12              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                  | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) MALA (MERIVA/CORSA) 09/... | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 18,12            | 144,96             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) GRADE (CELTA/PRISA) 06/... | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,81            | 110,48             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) MALA (AGILE)               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,68            | 133,44             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRAVATA) MALA VECTRA 2010/...       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,75            | 134,00             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MERIVA)                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,32            | 98,56              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CLASSIC)                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,33            | 98,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ZAFIRA)                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,39            | 99,12              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (AGILE)                              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,35            | 98,80              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CHEVROLET) AGILE                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,85            | 102,80             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ELEGANCE)                           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,81            | 102,48             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (COBALT)                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,28            | 90,24              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SPIN)                               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,99             | 79,92              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (S10) CROMADO 12/16 PEQUENO          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,14             | 73,12              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.8 CTDI) CROMADO S10 2016/...      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,99            | 87,92              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TRACKER LTZ) CROMADO 14/...         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,28            | 90,24              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ECOTEC 6 SPEED) CHEVROLET           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,67             | 77,36              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (AT 6 SPEED) CHEVROLET               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,87             | 70,96              | 18                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                    | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (JETTA) 10/14                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,24            | 81,92              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0 TSI) SI VERELHO JETTA 10/14 211CV | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,72            | 85,76              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0 TSI) I VERELHO JETTA 10/14 200CV  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,67            | 85,36              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TSI) JETTA 2015/... SI VERMELHO       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,07             | 72,56              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TSI) GOLF I VERMELHO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,08             | 72,64              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HB20S) 14/...                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,36            | 98,88              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA FLEX (HB20) 12/...                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,95             | 71,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (AUTOMATIC) HB20 12/...                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,23            | 97,84              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) COROLLA 10/17                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,88             | 79,04              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRADE TOYOTA HILUX SRV 05/...          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 23,48            | 187,84             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.4) FIAT 00/...                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,58             | 52,64              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | ADESIVO (JOY)                                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,57             | 28,56              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRAVATA (MALA) VECTRA 96/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,75             | 62,00              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRAVATA (MALA) MERIVA                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 18,28            | 146,24             | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRAVATA DOURADA (MALA) MERIVA          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 27,37            | 218,96             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRAVATA (MALA) BLAZER 2009             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 21,19            | 169,52             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) GM VECTRA / ASTRA                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,59             | 36,72              | 8                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                 | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) GOL G6                        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,98             | 55,84              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOLF) 15/...                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,87            | 86,96              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (JETTA) 15/...                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,45            | 83,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HB20X) 14/...                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,36            | 98,88              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FOCUS) 09/13                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,36             | 66,88              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (I30) 09/...                        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,05            | 80,40              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA UP                                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,25            | 82,00              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRADE) UP                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 24,57            | 196,56             | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HYUNDAI) I30 09/...                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,24            | 97,92              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) I30 09/...                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,40             | 75,20              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCUDO (ITALIA) FIAT PUNTO          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,71             | 77,68              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PALIO) 2000/...                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,76             | 78,08              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIRE) PALIO 2000/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,85             | 46,80              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (S10) DOURADO              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,08             | 48,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (4X4) S10/BLAZER - DOURADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,46             | 43,68              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRADE) FOX 15/... SAVEIRO CROSS G6 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,27            | 98,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRADE) I30 09/12                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,39            | 115,12             | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                    | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) FOCUS 2008/...                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,50             | 36,00              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (DELUXE) S10/BLAZER - DOURADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,81             | 30,48              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) FIESTA 02/.. CROMADO             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,10             | 48,80              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HONDA) CIVIC MALA 96/00               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,66            | 101,28             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CIVIC) 96/00                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,65            | 101,20             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (EX) CIVIC MALA 96/00                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,21             | 57,68              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LX) CIVIC MALA 96/00                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,25             | 58,00              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HONDA) 09/15 CROMADO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,62            | 100,96             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIT) 09/14                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,52            | 100,16             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CITY) 09/14 CROMADO                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,48            | 99,84              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEX FUEL) PARA LINHA NISSAN          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,78            | 102,24             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEXSTART) CITROEN 13/...             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEX) PEUGEOT 10/...                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,77             | 38,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HIFLEX) RENAULT ../09 VERMELHO        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,77             | 38,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HIFLEX) RENAULT 10/...                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,77             | 38,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEX) AÇO ESCOVADO (LINHA MITSUBISHI) | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,32             | 66,56              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FORD) MALA ECOSPORT                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,77            | 94,16              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                     | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) ECOSPORT CROMADO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,23             | 57,84              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (16V) ECOSPORT CROMADO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,52             | 68,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) ECOSPORT CROMADO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,40             | 59,20              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RENAULT GRADE SANDERO 08/14 LOGAN 12/14 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,10            | 128,80             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XLS) MALA ECOSPORT CROMADO             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,04             | 24,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XLT) MALA ECOSPORT CROMADO             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,04             | 24,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEXPOWER) S10                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,78            | 102,24             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PARATI) G3                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,75            | 86,00              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SAVEIRO) G3                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,65            | 85,20              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FOX)                                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,32             | 66,56              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VW) MALA SPACEFOX                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 17,04            | 136,32             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SPACEFOX)                              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,65            | 85,20              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VOYAGE) G5                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,15            | 81,20              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) VOYAGE G5                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,40             | 51,20              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SAVEIRO) 09/..                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,78            | 102,24             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FOX) 12/..                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,52             | 68,16              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VOYAGE) 13/...                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,23            | 81,84              | 10                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                        | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TDI) VW AMAROK 10/..                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,14            | 81,12              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GTI) GOLF 15/...                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,44             | 75,52              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TUCSON) 06/...                            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,56            | 92,48              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HYUNDAI) TUCSON 06/...                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,51            | 92,08              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TREND)                                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,95             | 55,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA PORTA MALAS SAVEIRO G5 G6                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 18,17            | 145,36             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOGO HONDA) PEQUENO MALA CIVIC 96/2000    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,56            | 100,48             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GRADE) HONDA CIVIC 96/2000                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,57            | 100,56             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CRV 12/15 HONDA CROMADO                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,35            | 114,80             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HRV) 15/.. CROMADO                        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,30            | 114,40             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (RENAULT) MALA                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,68            | 109,44             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MEGANE) MALA                              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,69            | 109,52             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SCENIC) MALA                              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,28            | 106,24             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CLIO) MALA                                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,65            | 85,20              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (RENAULT) CLIO 10/... SANDERO/LOGAN 13/... | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,66            | 85,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MEGANE) 08/... TRAS                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 14,14            | 113,12             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SANDERO) 13/... CROMADO                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,41            | 123,28             | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                    | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CLIO) 13/... CROMADO                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,85             | 78,80              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOGAN) 13/... CROMADO                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,57            | 100,56             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) SANDERO/LOGAN                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,90             | 55,20              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (RENAULT) GRANDE PARA SANDERO/LOGAN    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLUENCE) CROMADO                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,31            | 122,48             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (AUTOMATIC) PARA SANDERO/LOGAN/DUSTER  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,38            | 123,04             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOGAN) 16V 09/12 CROMADO              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,31            | 122,48             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOGAN) 1.6 09/12 CROMADO              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,31            | 122,48             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SANDERO) 16V 09/12 CROMADO            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,02            | 128,16             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SANDERO) 1.6 09Q12 CROMADO            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,02            | 128,16             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (STEPWAY) LATERAL 15/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,68            | 101,44             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (STEPWAY) PORTAMALA 15/...             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,84             | 78,72              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (OROCH) 15/...                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 17,65            | 141,20             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOGO) AUDI CROMADO                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,03             | 64,24              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VVT-I) COROLLA 03/...                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,53            | 84,24              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XRS) COROLLA 09/14 CROMADO E VERMELHO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PEUGEOT) MALA                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,69            | 109,52             | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                            | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (16V) PEUGEOT CROMADO/VERMELHO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,50             | 60,00              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (206)                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,50             | 60,00              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) PEUGEOT                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,91             | 63,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (307)                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,68            | 109,44             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PEUGEOT) 05/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,50            | 132,00             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.4) PEUGEOT                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,81             | 62,48              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (207) PEUGEOT                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,82             | 62,56              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SW) PEUGEOT                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,81             | 62,48              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SENTRA) TRAS 09/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,79            | 110,32             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FRONTIER) CROMADO             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 19,74            | 157,92             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MARCH) CROMADO                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VERSA) CROMADO                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CITROEN) ../12                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,41            | 123,28             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (C3) ../12 CROMADO             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (C4) ../12 CROMADO             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,92             | 79,36              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (C4) 13/... CROMADO            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (C4) LOUNGE 13/... CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                          | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (C3) 13/... CROMADO          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,94             | 79,52              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PICASSO) RESINADO GRAFITE   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,91             | 63,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (AUTOMATIQUE) RESINADO C3/C4 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,13             | 17,04              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (MOONLIGHT) PEUGEOT LATERAL  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,03             | 72,24              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEX) RESINADO PEUGEOT      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,25             | 26,00              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FLEX) RESINADO CITROEN      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,25             | 26,00              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ELITE)                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,27            | 98,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HILUX) GRADE 05/...         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 17,58            | 140,64             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (3.0) HILUX 05/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,54             | 68,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (D 4D) HILUX 05/...          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,58            | 92,64              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SRV) TOYOTA HILUX CROMADO   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,16            | 81,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SW4) TOYOTA HILUX CROMADO   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,16            | 81,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HILUX) 16/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,79            | 94,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SRV) HILUX 16/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,06            | 80,48              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SANTANA) G3                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,67            | 85,36              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2000MI) G3                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,64            | 85,12              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) G3                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,71             | 53,68              | 8                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                           | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.8) G3                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,71             | 53,68              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) G3                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,71             | 53,68              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GTI) G3 RETO                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,33             | 66,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (16V) G3 MALA RETO GRANDE     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,33             | 66,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (16V) G3 LATERAL RETO PEQUENO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,33             | 66,64              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (BORA) G3                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,31             | 66,48              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (POLO) G3                     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,33             | 66,64              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO PICASSO PRATA        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,98             | 63,84              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (2.0) DUSTER E OROCH 13/...   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,11             | 72,88              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ETIOS) CROMADO               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 15,75            | 126,00             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TOYOTA) ETIOS 13/.. CROMADO  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,01            | 88,08              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XLS) ETIOS 13/.. CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,29            | 82,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XS) ETIOS 13/.. CROMADO      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,29            | 82,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (X) ETIOS 13/.. CROMADO       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,00             | 56,00              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.3) ETIOS 13/.. CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,29            | 82,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.5) ETIOS 13/.. CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,29            | 82,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (IVTEC) PRETO NEW CIVIC       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,69             | 53,52              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                              | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (OPEL) MALA VECTRA               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,97            | 103,76             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LE) NISSAN FRONTIER CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,31             | 66,48              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XE) NISSAN FRONTIER CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,31             | 66,48              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SE) NISSAN FRONTIER CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,31             | 66,48              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SL) NISSAN FRONTIER CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,31             | 66,48              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SV) NISSAN FRONTIER CROMADO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 8,31             | 66,48              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SL) VERSA/SENTRA/LIVINA CROMADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,58             | 52,64              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SV) VERSA/SENTRA/LIVINA CROMADO | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,90             | 63,20              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CHEVROLET) MANUSCRITO           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,24             | 25,92              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LOCKER) FIAT                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,75            | 94,00              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TREKKING) FIAT                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,93             | 79,44              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (LINEA)                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,93             | 79,44              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (IDEA)                           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,93             | 79,44              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (BRAVO)                          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,03            | 80,24              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ABSOLUTE) LINEA                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,46            | 99,68              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIORINO) 15/..                  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,00            | 128,00             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PUNTO) 15/.. C/ PINGO PRETO     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,00            | 128,00             | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                             | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PUNTO) 15/.. C/PINGO VERMELHO  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,00            | 128,00             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (FIAT) CROMADO TAMPA TRAS TORO  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 13,78            | 110,24             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TORO) TAMPA TRASEIRA           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,46            | 99,68              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (OPEL) GRADE                    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,33            | 82,64              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (GOLF) 97/... PRATA    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,04             | 24,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (GOLF GL) 97/... PRATA | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,04             | 24,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (GLX) 97/... PRATA     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,04             | 24,32              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (1.8) 97/... PRATA     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,23             | 17,84              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (MI) 97/... PRATA      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,23             | 17,84              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CONFORTLINE)                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,00            | 128,00             | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SPORTILINE) CROMADO            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 16,00            | 128,00             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (XLI) COROLLA                   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,01            | 80,08              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (OFFROAD) MONTANA      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,42            | 83,36              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PUNTO)                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 18,83            | 150,64             | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (UNO 2011) CROMADO              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,75            | 102,00             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (UNO 2011) CROMADO/PRETO        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 17,61            | 140,88             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (WAY) FIAT                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,97             | 47,76              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                 | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (WAY) FIAT 11/...   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,97             | 47,76              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.4) FIAT 11/...   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,66             | 37,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ATTRACTIVE)        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,55            | 100,40             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VIVACE)            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,02            | 80,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) FIAT 11/...   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,76             | 38,08              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.8) FIAT 11/...   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,76             | 38,08              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ECONOMY) 11/...    | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,02            | 80,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ECONOMY) 12/..     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 10,02            | 80,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PALIO) 11/...      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,65            | 101,20             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ESSENCE)           | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,31             | 74,48              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SIENA) 11/...      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 12,65            | 101,20             | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SPORTING) 11/...   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,64            | 93,12              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VIVACE)            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,62             | 76,96              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (ATTRACTIVE)        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 11,74            | 93,92              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HLX) PALIO / SIENA | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,67             | 45,36              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.8)               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,55             | 36,40              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.4)               | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,55             | 36,40              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                               | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (HLX) PUNTO/ IDEA/ LINEA          | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,67             | 45,36              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (16V)                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,67             | 45,36              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6)                             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,45             | 35,60              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.8) PUNTO 15/...                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,88             | 55,04              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (16V) DA LINHA FIAT 15/...        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 7,19             | 57,52              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.4) DA LINHA FIAT 15/...        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,88             | 55,04              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (TSI) GOLF SI VERMELHO            | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 9,01             | 72,08              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (GL) VW 97/... PRATA     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,23             | 17,84              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (16V) FIAT 11/...                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,97             | 47,76              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VECTRA) 94                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 4,28             | 34,24              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CHEVROLET) VECTRA 94             | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 5,41             | 43,28              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GLS) GM 94 VECTRA                | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,77             | 30,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (CD) GM 94 VECTRA                 | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,77             | 30,16              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOL) 83/90                       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 7                                       |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (1.6) VERMELHO (GRADE GOL/PASSAT) | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VOYAGE) ALTO RELEVO 83/90        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PARATI) ALTO RELEVO 83/90        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                              | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (SAVEIRO) ALTO RELEVO 83/90      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOL LS) ALTO RELEVO /83         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOL LS) LS VERMELHO /83         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VOYAGE LS) TODO CROMADO /83     | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VOYAGE LS) LS VERMELHO /83      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (VOYAGE) 91                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,05             | 24,40              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (GOL) 91                         | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,05             | 24,40              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA (PARATI) 91                      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 2,95             | 23,60              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRADE (PEUGEOT) 206 98/...       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 41,37            | 330,96             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRADE (PEUGEOT) 307 01/06        | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 41,78            | 334,24             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA GRADE (PEUGEOT) 307 07/...       | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 68,51            | 548,08             | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA RESINADO (PLUS) GOL 1000I 96/... | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,25             | 26,00              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (PARATI) 97/... PRATA   | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,15             | 25,20              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (GOL) 97/... PRATA      | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,15             | 25,20              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ESCOVADO (SAVEIRO) 97/... PRATA  | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 3,05             | 24,40              | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA CROSSOVER (SAVEIRO)              | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 19,21            | 153,68             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | EMBLEMA ADESIVO (IVTEC) BRANCO NEW CIVIC | PS DISTRIBUIDORA  | 8                 | 6,61             | 52,88              | 7                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                          | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | FLAUTA BICO INJETOR CLIO/SCENIC 1.6 16V GAS.         | CLIMER            | 2                 | 52,36            | 104,72             | 4                                       |
| MECÂNICA         | FECHADURA PORTA MALAS CORSA HATCH 02/12 AGII F 09/14 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 34,69            | 34,69              | 1                                       |
| MECÂNICA         | FECHADURA TRAS ASTRA HATCH 99/...                    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 36,00            | 36,00              | 1                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL GOLF 00/07                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 29,85            | 59,70              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE CENTRAL GOL G6                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 36,81            | 73,62              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE MERIVA                              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 43,69            | 87,38              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE CENTRAL CORSA/MONTANA 08/11         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 18,57            | 37,14              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE CENTRAL CORSA CLASSIC 10/.. S/FUJO  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 18,81            | 37,62              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL GOL G3 00/02                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 8,00             | 16,00              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL GOL G3 03/05                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 8,00             | 16,00              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL GOL G5                         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 23,99            | 47,98              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL FOCUS 13/...                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 60,73            | 121,46             | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL CIVIC 12/...                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 100,20           | 200,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL SANDERO 09/11                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 53,34            | 106,68             | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL SANDERO STEPWAY 09/11          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 53,64            | 107,28             | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL SANDERO 11/...                 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 57,62            | 115,24             | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE CENTRAL SANDERO/LOGAN 14/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 82,30            | 164,60             | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                               | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | GRADE DIANTEIRA (HONDA CIVIC) 2001 À 2003 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 62,14            | 124,28             | 6                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANTEIRA (DEL REY) 85/...          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 17,71            | 35,42              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE GOL 95/99 BOLA (G2) PRETA           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,53             | 13,06              | 6                                       |
| CARROCERIA       | GRADE GOL 95/99 BOLA (G2) PRIME           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 8,34             | 16,68              | 6                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANT CHEVETTE 74/77                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 102,82           | 205,64             | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANT CHEVETTE 79/82 L.E            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 16,09            | 32,18              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANT CHEVETTE 79/82 L.D            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 16,16            | 32,32              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANT CHEVETTE 87/90                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 16,26            | 32,52              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANT VECTRA 97/05 MOLDURA PRETA    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 27,98            | 55,96              | 2                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANT VECTRA 97/05 MOLDURA PRIME    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 33,78            | 67,56              | 2                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO MONZA 91/... PRIME               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 14,40            | 28,80              | 2                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DIANT KADETT 96/.. PRIME            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,21            | 38,42              | 2                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE DIANT L.D GOLF 98/MEXICANO  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 15,97            | 31,94              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE DIANT L.E GOLF 98/MEXICANO  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 15,97            | 31,94              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE DIANT L.D GOLF 98/ALEMAO    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 16,26            | 32,52              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE DIANT L.E GOLF 98/ALEMAO    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 16,26            | 32,52              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE DIANT L.D GOLF 00/07        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,78             | 19,56              | 8                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                     | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE DIANT L.E GOLF 00/07              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,78             | 19,56              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D GOL G6                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,77            | 23,54              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E GOL G6                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,77            | 23,54              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D GOL G6 C/ FURO             | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,73            | 23,46              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E GOL G6 C/FURO              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,73            | 23,46              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D ASTRA 03/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,12            | 38,24              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E ASTRA 03/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,12            | 38,24              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D ASTRA 03/... C/FURO        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,12            | 38,24              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E ASTRA 03/... C/FURO        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,12            | 38,24              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D AGILE                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,92            | 21,84              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E AGILE                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,92            | 21,84              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D AGILE C/FURO               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,92            | 21,84              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E AGILE C/FURO               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,92            | 21,84              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D CORSA CLASSIC 10/.. S/FURO | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,46             | 18,92              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E CORSA CLASSIC 10/.. S/FURO | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,46             | 18,92              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D COROLLA 03/... S/FURO      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 32,04            | 64,08              | 5                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E COROLLA 03/... S/FURO      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 32,07            | 64,14              | 5                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                             | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.D AUDI A3 C/FURO     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,73            | 23,46              | 5                                       |
| CARROCERIA       | GRADE DO PCHOQUE L.E AUDI A3 C/FURO     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,73            | 23,46              | 5                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.E GOL G3 00/02          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,68             | 13,36              | 5                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.D GOL G3 00/02          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,68             | 13,36              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.E GOL G3 00/02 C/FURO   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,68             | 13,36              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.D GOL G3 00/02 C/FURO   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,68             | 13,36              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.D GOL G3 03/05          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,78             | 13,56              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.E GOL G3 03/05          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,78             | 13,56              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.D GOL G3 03/05 C/FURO   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,78             | 13,56              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.E GOL G3 03/05 C/FURO   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,78             | 13,56              | 3                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.D GOL G5                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 7,49             | 14,98              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.E GOL G5                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 7,49             | 14,98              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.D GOL G5 C/FURO         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 7,49             | 14,98              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.E GOL G5 C/FURO         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 7,49             | 14,98              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.D FOCUS 13/...          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 28,54            | 57,08              | 2                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE L.E FOCUS 13/...          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 28,54            | 57,08              | 2                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE RENAULT SANDERO L.D 09/11 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 29,47            | 58,94              | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                     | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE RENAULT SANDERO L.E 09/11         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 29,47            | 58,94              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE RENAULT SANDERO STEPWAY I.D 09/11 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 40,79            | 81,58              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE RENAULT SANDERO STEPWAY I.F 09/11 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 40,79            | 81,58              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE RENAULT SANDERO 14/... S/FURO I.D | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 27,23            | 54,46              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE RENAULT SANDERO 14/... S/FURO I.F | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 27,23            | 54,46              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE HYUNDAI TUCSON S/FURO L.E 08/16   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 14,99            | 29,98              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE HYUNDAI TUCSON S/FURO L.D 08/16   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 14,99            | 29,98              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE HYUNDAI TUCSON C/FURO L.E 08/16   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 17,85            | 35,70              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE HYUNDAI TUCSON C/FURO L.D 08/16   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 17,85            | 35,70              | 4                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE GOL G5 CROMADO L.E                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,16            | 20,32              | 6                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE GOL G5 CROMADO L.D                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,16            | 20,32              | 6                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE GOL G5 C/FURO CROMADO L.E         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,16            | 20,32              | 6                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PCHOQUE GOL G5 C/FURO CROMADO L.D         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,16            | 20,32              | 6                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PARABRISA GOL 95/99 2PÇS                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 17,19            | 34,38              | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PARABRISA GOL G5                          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 57,12            | 114,24             | 8                                       |
| CARROCERIA       | GRADE PARABRISA GOLF 93/96                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 77,00            | 154,00             | 8                                       |
| MECÂNICA         | INTERCOOLER L200 TRITON 2.8 3.2 TDI 08/14       | CLIMER            | 1                 | 580,00           | 580,00             | 1                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ELÉTRICA         | BOTAO CHAVE LUZ FAROL JETTA / GOLF / TIGUAN                | YMAX              | 3                 | 29,67            | 89,01              | 12                                      |
| ELÉTRICA         | BOTAO CHAVE LUZ FAROL AUDI A4 2002/2008                    | YMAX              | 2                 | 40,00            | 80,00              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | BOTAO RETROVISOR JETTA / GOLF / TIGUAN                     | YMAX              | 2                 | 19,50            | 39,00              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO (ECOSPORT/FIESTA/RANGER)<br>03/12 QUADRUPI O | YMAX              | 5                 | 30,57            | 152,85             | 60                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO (ECOSPORT/FIESTA/RANGER)<br>03/12 DUPI O     | YMAX              | 2                 | 16,60            | 33,20              | 15                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO (ASTRA/MERIVA/ZAFIRA)<br>QUADRUPI O          | YMAX              | 2                 | 19,53            | 39,06              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO 307/C4 C/ REBATIMENTO RETROV                 | YMAX              | 3                 | 49,67            | 149,01             | 35                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO AUDI A3 A4 A6 Q7 2006/...                    | YMAX              | 5                 | 29,80            | 149,00             | 10                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO JETTA / GOLF / TIGUAN                        | YMAX              | 3                 | 29,67            | 89,01              | 14                                      |
| ELÉTRICA         | BOTAO VIDRO JETTA / GOLF / TIGUAN SIMPLES                  | YMAX              | 3                 | 10,00            | 30,00              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO HONDA CIVIC 2001/2006                        | YMAX              | 3                 | 38,00            | 114,00             | 22                                      |
| ELÉTRICA         | BOTAO VIDRO (CORSA/MONTANA/CELTA) SIMPLES                  | YMAX              | 2                 | 9,93             | 19,86              | 25                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO (PALIO/SIENA/STRADA) DUPLO                   | YMAX              | 2                 | 18,88            | 37,76              | 20                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO JETTA / GOLF / TIGUAN COM<br>TRAVA PORTA     | YMAX              | 1                 | 28,00            | 28,00              | 15                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO AUDI A4 Q5 (COM DETALHE<br>PRATA)            | YMAX              | 1                 | 30,00            | 30,00              | 12                                      |
| ELÉTRICA         | BOTAO VIDRO AUDI A4 Q5 (COM DETALHE PRATA)<br>SIMPLI FS    | YMAX              | 3                 | 16,00            | 48,00              | 12                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO 307/C4 SEM REBATIMENTO<br>RETROV             | YMAX              | 5                 | 46,00            | 230,00             | 35                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                 | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO FOCUS 2001/2009                               | YMAX              | 1                 | 56,00            | 56,00              | 14                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO FOCUS 2009/2013                               | YMAX              | 1                 | 110,00           | 110,00             | 14                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO HONDA FIT 03/08                               | YMAX              | 1                 | 65,00            | 65,00              | 25                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO ELETRICO HONDA CIVIC 2007/11                  | YMAX              | 1                 | 52,00            | 52,00              | 30                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO ELETRICO HONDA CRV 2007/11                    | YMAX              | 1                 | 74,00            | 74,00              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | COMANDO VIDRO VECTRA 2006/2012                              | YMAX              | 5                 | 56,00            | 280,00             | 35                                      |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA GOL/PARATI AP 1.6/1.8/2.0 8V 99/10         | CLIMER            | 8                 | 42,74            | 341,92             | 8                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA PALIO 12/.. 1.0 1.4 PUNTO/STRADA 13/.. 1.4 | CLIMER            | 2                 | 44,99            | 89,98              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA ASTRA/VECTRA 2.0 2.2 8V 97/05              | CLIMER            | 8                 | 65,43            | 523,44             | 8                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA PALIO FIRE FLEX 1.0 8V 10/15 SIFNA 10/12   | CLIMER            | 2                 | 26,05            | 52,10              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA BRAVA/PALIO W/SIENA 1.6 16V 96/00          | CLIMER            | 3                 | 83,82            | 251,46             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA MERIVA 03/12 MONTANA 04/10 1.4 1.8 8V      | CLIMER            | 8                 | 58,25            | 466,00             | 8                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA GOL/PARATI AT 1.0 8V 96/05                 | CLIMER            | 2                 | 45,95            | 91,90              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA AGILE 1.4 8V COBALT 1.4 1.8 10/15          | CLIMER            | 3                 | 28,35            | 85,05              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA PALIO/SIENA FIRE 1.3 8V 03/05 FI FX        | CLIMER            | 2                 | 31,40            | 62,80              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT CAPA CORREIA PALIO FIRE 10/12 WEEK 09/15                | CLIMER            | 2                 | 31,40            | 62,80              | 2                                       |
| ELÉTRICA         | LAMPADA LED H1 6000K 12V - 32W                              | YMAX              | 3                 | 59,61            | 178,83             | 30                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                             | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ELÉTRICA         | LAMPADA LED H3 6000K 12V - 32W                          | YMAX              | 3                 | 59,61            | 178,83             | 30                                      |
| ELÉTRICA         | LAMPADA LED H7 6000K 12V - 32W                          | YMAX              | 3                 | 59,61            | 178,83             | 30                                      |
| ELÉTRICA         | LAMPADA LED HB4 6000K 12V - 32W                         | YMAX              | 3                 | 58,80            | 176,40             | 30                                      |
| ELÉTRICA         | LAMPADA LED HB3 6000K 12V - 32W                         | YMAX              | 3                 | 58,80            | 176,40             | 30                                      |
| ELÉTRICA         | LAMPADA LED H4 HEADLIGHT 6000K 12V - 32W                | YMAX              | 3                 | 58,57            | 175,71             | 30                                      |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS STILO 08/... L.D RUBI (TAMPA) MOVFI       | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 44,38            | 133,14             | 6                                       |
| CARROCERIA       | LANTERNA TRAS STILO 08/... L.E RUBI (TAMPA) MOVFI       | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 44,38            | 133,14             | 6                                       |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA FOX/GOL G4                            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,83            | 21,66              | 16                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA GOL G5/VOYAGE 09/15                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,74            | 23,48              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA FIESTA 03/...                         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,84            | 23,68              | 30                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA FIESTA 13/... ECOSPORT 13/.. KA 14/.. | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,92             | 19,84              | 25                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA PALIO/SIENA FIRE UNO 04/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,23            | 22,46              | 12                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA UNO VIVACE/WAY PALIO 08/11            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,84            | 23,68              | 8                                       |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA L.D STRADA 02/08                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 16,40            | 16,40              | 18                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA L.E STRADA 02/08                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 16,40            | 16,40              | 18                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA L.D STRADA 09/...                     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 20,75            | 20,75              | 18                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA L.E STRADA 09/...                     | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 21,56            | 21,56              | 18                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                        | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA STILO                            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 15,89            | 31,78              | 16                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA VECTRA .../04                    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 12,25            | 24,50              | 12                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA ASTRA .../04                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 16,40            | 32,80              | 12                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA ASTRA/VECTRA/OMEGA/CORSA         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 14,17            | 28,34              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA CORSA 96/04 KADETT/CELTA 07/...  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 7,49             | 14,98              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA CORSA/VECTRA/ASTRA/MERIVA        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,83            | 21,66              | 22                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA CELTA                            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 15,08            | 30,16              | 20                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA ONIX/PRISMA 13/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,74            | 23,48              | 25                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA CIVIC/NEW CIVIC                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 31,28            | 62,56              | 20                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA HONDA CITY                       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 13,77            | 27,54              | 20                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA FIT                              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 30,97            | 61,94              | 19                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA ETIOS                            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 12,75            | 25,50              | 19                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA CITROEN/PEUGEOT                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 15,89            | 31,78              | 30                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA CLIO                             | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,64            | 39,28              | 19                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA DE PLACA HYUNDAI HB20                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 13,87            | 27,74              | 19                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E NEW FIESTA 2012/... | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 11,72            | 46,88              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D NEW FIESTA 2012/... | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 11,58            | 34,74              | 18                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                               | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D FOCUS 09/13                                | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 11,59            | 46,36              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E FOCUS 09/13                                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,61            | 23,22              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D CAPTIVA .../2012                           | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 28,25            | 84,75              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E CAPTIVA .../2012                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 28,35            | 28,35              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D CIVIC 07/12                                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 18,32            | 18,32              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E CIVIC 07/12                                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 18,37            | 36,74              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D COROLLA 08/...                             | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 14,02            | 14,02              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E COROLLA 08/...                             | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 14,02            | 14,02              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D PAJERO TR4 /09                             | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 18,12            | 36,24              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E PAJERO TR4 /09                             | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 18,15            | 36,30              | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E ONIX                                       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,65            | 11,65              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E GOL G6 / FOX 10/.. UP 14/.. COM BASE MAIOR | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,73            | 11,73              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D GOLF 08/.. POI O 10/..                     | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 11,62            | 34,86              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E GOLF 08/.. POI O 10/..                     | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 11,61            | 46,44              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D ECOSPORT 13/..                             | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 14,09            | 14,09              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E ECOSPORT 13/..                             | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 13,98            | 27,96              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D PALIO ACTRATIVE 12/..                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,66            | 23,32              | 6                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                     | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E PALIO AC:TRATIF 12/              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,66            | 23,32              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D STILO 07/..                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,73            | 11,73              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E STILO 07/..                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,73            | 11,73              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D PUNTO                            | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 11,61            | 34,83              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E PUNTO                            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 11,60            | 46,40              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D FOCUS 05/08                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E FOCUS 05/08                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D IDEA 11/...                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E IDEA 11/...                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,67            | 23,34              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D COBALT                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E COBALT                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 4                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.DSPIN                              | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 2                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E SPIN                             | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 2                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D ETIOS                            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,64            | 23,28              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E ETIOS                            | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,75            | 11,75              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROV (SUBCONJ) GOL G6 FOX 10/ UP 14/ L.D COM BASE MAIOR | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,56            | 11,56              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) JETTA 11/.. L.D                      | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 16,83            | 16,83              | 6                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                       | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) JETTA 11/.. L.E        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 16,83            | 16,83              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) ONIX L.D               | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,56            | 11,56              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.D BRAVO              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 16,97            | 33,94              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | LENTE RETROVISOR (SUBCONJ) L.E BRAVO              | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 16,92            | 16,92              | 8                                       |
| ELÉTRICA         | LUZ DE TETO FIESTA 05/... ECOSPORT 10/...         | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 37,55            | 37,55              | 24                                      |
| ELÉTRICA         | LUZ DE TETO PALIO 04/...                          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 20,87            | 20,87              | 19                                      |
| ELÉTRICA         | LUZ DE TETO CORSA/VECTRA/ASTRA                    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 13,40            | 13,40              | 18                                      |
| ELÉTRICA         | LUZ DE TETO CORSA/VECTRA/ASTRA FUME               | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 14,22            | 14,22              | 20                                      |
| ELÉTRICA         | LUZ DE TETO CELTA                                 | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 12,72            | 50,88              | 16                                      |
| ELÉTRICA         | LUZ DE TETO COBALT/SPIN/PRISMA/ONIX               | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 25,78            | 25,78              | 14                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (HONDA FIT)                           | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 10,05            | 30,14              | 20                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (PICASSO) - CINZA                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 17,24            | 34,48              | 12                                      |
| MECÂNICA         | COIFA CAMBIO C/ BOLA CAMBIO (GOL G3) ARO CROM     | YMAX              | 2                 | 18,07            | 36,13              | 1                                       |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (S10/BLAZER 95/...) PRETA ROSQUIFÁVEL | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 13,72            | 68,59              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (S10/BLAZER) ENCAIXADA                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 12,80            | 25,60              | 16                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (CORSA CLASSIC/CELTA) 11/ PRATA       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 20,33            | 40,65              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (CORSA/MONTANA/MERIVA) PRATA          | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 11,39            | 34,17              | 40                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                   | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (VECTRA/CORSA) 98/... PRETO                       | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 10,85            | 32,56              | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO (VECTRA/CORSA) 98/... PRATA                       | PS DISTRIBUIDORA  | 6                 | 11,59            | 69,54              | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO PEUGEOT 206 PRETO                                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,40            | 11,40              | 25                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO PICASSO / C3 PRETO                                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,40            | 11,40              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO PICASSO PRETO C/RESINA CINZA                      | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 13,98            | 41,94              | 10                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO CORSA/MONTANA/MERIVA PRETO                        | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 11,22            | 33,66              | 40                                      |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO KA/FIESTA/ECOSPORT 07/... C/RESINA PRATA          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 19,78            | 19,78              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO KA/FIESTA/ECOSPORT 07/... C/RESINA PRATA          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 19,78            | 19,78              | 8                                       |
| ACESSÓRIO        | BOLA CAMBIO STILO                                             | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 20,28            | 101,40             | 35                                      |
| ACESSÓRIO        | MOLDURA COMANDO VIDRO ELÉTRICO (COROLLA)                      | YMAX              | 5                 | 43,09            | 215,45             | 30                                      |
| ACESSÓRIO        | MOLDURA COMANDO VIDRO CITROEN C4                              | YMAX              | 1                 | 51,00            | 51,00              | 16                                      |
| MECÂNICA         | MOLA DIANT CORSA/CLASSIC 94/05                                | CLIMER            | 2                 | 42,55            | 85,10              | 6                                       |
| MECÂNICA         | MANGUEIRA FILTRO AR ASTRA 05/.. VECTRA 06/.. 2.0 2.2 8V FI FX | CLIMER            | 1                 | 35,35            | 35,35              | 2                                       |
| MECÂNICA         | MANGUEIRA FILTRO AR DUCATO 99/.. 2.8 8V DIESFI /TURBO         | CLIMER            | 1                 | 67,60            | 67,60              | 1                                       |
| MECÂNICA         | MANGUEIRA FILTRO AR PALIO 1.4                                 | CLIMER            | 1                 | 9,99             | 9,99               | 1                                       |
| MECÂNICA         | MANGUEIRA FILTRO AR PALIO 1.0 1.3 8V                          | CLIMER            | 1                 | 8,99             | 8,99               | 1                                       |
| MECÂNICA         | MANGUEIRA FILTRO AR VECTRA 2,0/2.2 8V 97/05                   | CLIMER            | 1                 | 23,55            | 23,55              | 2                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                            | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | MACACO GARRAFA 2TON. C/MALETA                          | CLIMER            | 1                 | 56,99            | 56,99              | 2                                       |
| MECÂNICA         | MACACO HIDRAUL MINI JACARE 2TON C/MALETA               | CLIMER            | 1                 | 89,90            | 89,90              | 4                                       |
| MECÂNICA         | MOTOR LIMPADOR (UNO) C/ TEMPORIZADOR                   | YMAX              | 5                 | 75,95            | 379,73             | 8                                       |
| MECÂNICA         | MOTOR LIMPADOR (PALIO/SIENA/MAREA) FIRE PLUG (A7111)   | YMAX              | 5                 | 70,70            | 353,50             | 12                                      |
| MECÂNICA         | MOTOR LIMPADOR (PALIO/SIENA/DOBLO) PLUG (PRFTO)        | YMAX              | 5                 | 72,20            | 361,00             | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | MAÇANETA TAMPA TRASEIRA MONTANA S/FURO                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 32,88            | 32,88              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | MAÇANETA TAMPA TRASEIRA MONTANA C/FURO                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 34,11            | 34,11              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA CRISTAL FOCUS 01/08             | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 18,33            | 36,66              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA CRISTAL VECTRA 97/99            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 10,05            | 20,10              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA AMBAR VECTRA 97/99              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 9,96             | 19,92              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA AMBAR FOCUS 01/08               | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 18,32            | 36,64              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA/LANTERNA PARACHOQUE CRISTAL FOCUS 99/02 L.D      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 37,51            | 75,02              | 10                                      |
| CARROCERIA       | PISCA/LANTERNA PARACHOQUE CRISTAL FOCUS 99/02 L.F      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 37,51            | 75,02              | 10                                      |
| CARROCERIA       | PISCA/LANTERNA PARACHOQUE AMBAR FOCUS 99/02 L.D        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 38,12            | 76,24              | 5                                       |
| CARROCERIA       | PISCA/LANTERNA PARACHOQUE AMBAR FOCUS 99/02 L.F        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 38,12            | 76,24              | 5                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA CRISTAL GOI F/BORA/POI O 99/... | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 12,67            | 25,34              | 10                                      |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA CRISTAL PEUGEOT/CITROEN         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,55             | 13,10              | 5                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                           | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL MONDEO/ESCORT 98/99                     | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,96            | 23,92              | 5                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL ASTRA/ZAFIRA AMBAR                      | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,44            | 22,88              | 5                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL TOYOTA ETIOS CRISTAL                    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 14,53            | 29,06              | 10                                      |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL SANDERO/LOGAN/SYMBOL L.D .../13 CRISTAI | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 27,73            | 55,46              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL SANDERO/LOGAN/SYMBOL L.E .../13 CRISTAI | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 27,49            | 54,98              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA KA/FIESTA CRISTAL              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,09             | 12,18              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA KA/FIESTA AMBAR                | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,09             | 12,18              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA ONIX/ VECTRA 06/11 L.D CRISTAI | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,21            | 38,42              | 8                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA ONIX/ VECTRA 06/11 L.E CRISTAI | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 19,21            | 38,42              | 8                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA COROLLA/FIELDER CRISTAI        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 17,35            | 34,70              | 5                                       |
| CARROCERIA       | PISCA LATERAL PARALAMA AUDI A3 96/00 A4 94/98 CRISTAI | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 21,23            | 42,46              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | PUXADOR CAPO (ESCORT) 97/.. (KA/FIESTA/LOGUS)         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 4,47             | 8,94               | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | PUXADOR CAPO (FIESTA) 2002/... (ECOSPORT)             | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 17,46            | 34,92              | 18                                      |
| ACESSÓRIO        | PUXADOR CAPO CHEVETTE/KADETT/MONZA/CORSA              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 4,76             | 9,52               | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | PUXADOR CAPO ASTRA/VECTRA/CORSA 2002/...              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 5,41             | 10,82              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | PUXADOR CAPO UNO/PALIO/TEMPRA                         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 5,24             | 10,48              | 6                                       |
| ACESSÓRIO        | PUXADOR CAPO PALIO/WEEK/SIENA/STRADA 04/...           | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 15,46            | 30,92              | 6                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                             | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | JOGO PARAFUSO UNO/FIORINO/ELBA 16PÇS                    | CLIMER            | 2                 | 18,99            | 37,98              | 2                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR VW UP 14/.. VOYAGE 15/.. FOX 11/.. L.F | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 57,97            | 115,94             | 6                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR FORD FIESTA 10/... L.D                 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 42,51            | 85,02              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR FORD FIESTA 10/... L.E                 | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 42,46            | 84,92              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR FLUENCE/MEGANE 11/... L.D              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 25,69            | 51,38              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR FLUENCE/MEGANE 11/... L.E              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 25,82            | 51,64              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR VW UP 14/.. VOYAGE 15/.. FOX 11/.. L.D | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 57,73            | 115,46             | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR L.D FORD FOCUS 07/...                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 42,28            | 84,56              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PISCA RETROVISOR L.E FORD FOCUS 07/...                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 42,28            | 84,56              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS FOX/CROSSFOX 03/11 PRIME          | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 22,67            | 22,67              | 10                                      |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS FIESTA 94/04 PRIME                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 18,90            | 18,90              | 2                                       |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS MONZA PRIME                       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 15,75            | 15,75              | 2                                       |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS OMEGA PRIME                       | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 15,75            | 15,75              | 2                                       |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS VECTRA 97/04 PRIME                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 23,78            | 23,78              | 4                                       |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS ASTRA SEDAN PRIME                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 15,79            | 15,79              | 3                                       |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS CORSA HATCH PRIME                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 15,75            | 15,75              | 6                                       |
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS CORSA SEDAN PRIME                 | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 15,75            | 15,75              | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                         | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | PORTINHOLA TANQUE GAS CELTA PRIME                   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 21,44            | 21,44              | 3                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR AGUA COROLLA 1.8 16V AUT 2009/2014         | CLIMER            | 1                 | 380,00           | 380,00             | 1                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR AGUA GOL 1.0 G2/G3/G4 MI AT SEM AR         | CLIMER            | 1                 | 104,00           | 104,00             | 6                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR (MERIVA) 1.4 1.8 8V 2002 À 2012            | CLIMER            | 2                 | 361,60           | 723,20             | 4                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR AGUA GOL 1.0 G2/G3/G4 MI AT SEM AR         | CLIMER            | 1                 | 117,28           | 117,28             | 6                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR AGUA GOL 1.6 1.8 G2/G3/G4 MI AP SEM AR     | CLIMER            | 1                 | 111,31           | 111,31             | 6                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR AGUA PALIO/STRADA/SIENA 1.0 1.3 1.4 S/AR   | CLIMER            | 1                 | 123,09           | 123,09             | 4                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR DA AGUA (CIVIC) 1.7 2001/2006 AUTOMÁTICO   | CLIMER            | 2                 | 380,00           | 760,00             | 1                                       |
| MECÂNICA         | RADIADOR AGUA (GOL QUADRADO) 1987 À 1994 1.6 1.8 AP | CLIMER            | 1                 | 126,90           | 126,90             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LE CORSA HATCH 03/            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 10,55            | 42,21              | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS L.D CORSA HATCH 03/           | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 10,55            | 42,22              | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LD JETTA 07/10                | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 30,61            | 122,45             | 8                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LE JETTA 07/10                | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 31,62            | 126,47             | 8                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LD FOX 10/...                 | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 28,82            | 115,29             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LE FOX 10/                    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 28,12            | 112,50             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR TRAS MERIVA L.D                            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 32,29            | 129,15             | 8                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR TRAS MERIVA L.E                            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 32,21            | 128,86             | 8                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                 | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LD COROLLA 12/14      | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 15,80            | 63,20              | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LE COROLLA 12/14      | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 15,81            | 63,26              | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LD SONATA 11/         | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 36,52            | 146,08             | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LE SONATA 11/         | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 37,32            | 149,27             | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS UNO 2010/.... L.D     | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 11,09            | 44,36              | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS UNO 2010/.... L.E     | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 11,09            | 44,36              | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS PALIO 2003/... L.D    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 9,76             | 39,04              | 8                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS PALIO 2003/... L.E    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 9,70             | 38,80              | 8                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS PALIO 2013/... L.D    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 12,47            | 49,88              | 8                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS PALIO 2013/... L.E    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 12,47            | 49,88              | 8                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS SIENA 2002/... L.D    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 8,41             | 33,64              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS SIENA 2002/... L.E    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 8,41             | 33,64              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS STRADA 2004/... L.D   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 9,80             | 39,20              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS STRADA 2004/... L.E   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 9,79             | 39,16              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS FIAT DOBLO            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 9,30             | 37,20              | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS FIAT DUCATO           | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 12,47            | 49,88              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS COROLLA 09/11 L.D/L.E | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 11,65            | 46,60              | 5                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                        | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LOGAN/SANDERO L.D 13/...     | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 13,09            | 52,36              | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS LOGAN/SANDERO L.E 13/...     | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 13,12            | 52,48              | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLE PCHOQUE TRAS DUSTER/SANDERO STEPW 12/... L.D | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 13,48            | 53,92              | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLE PCHOQUE TRAS DUSTER/SANDERO STEPW 12/... L.F | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 13,50            | 54,00              | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR LANT NEBLINA GOL 95/99                    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 8,99             | 35,96              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PARACHO TRAS (PALIO WEEKEND) 05/08 L.D    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 13,37            | 53,48              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS JETTA 11/14 L.D              | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 27,16            | 108,64             | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS JETTA 11/14 L.E              | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 49,33            | 197,32             | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS NEW FIESTA HATCH 12/... L.D  | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 25,32            | 101,28             | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS NEW FIESTA HATCH 12/... L.F  | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 25,31            | 101,24             | 10                                      |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS STRADA ADVENTURE 14/15 L.D   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 24,12            | 96,48              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS STRADA ADVENTURE 14/15 L.F   | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 24,12            | 96,48              | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS HYUNDAI HB20 L.D             | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 24,51            | 98,04              | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS HYUNDAI HB20 L.E             | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 24,51            | 98,04              | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE GRAN SIENA 12/... L.D             | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 25,26            | 101,04             | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE GRAN SIENA 12/... L.E             | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 25,25            | 101,00             | 5                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS SANTA FÉ 07/... L.D          | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 99,27            | 397,08             | 3                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS SANTA FÉ 07/... L.E                  | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 99,27            | 397,08             | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS ECOSPORT 2013/... L.D - LUZ DE RÉ    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 47,17            | 188,68             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS ECOSPORT 2013/... L.E - ANTINFRI INA | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 47,08            | 188,32             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PARACHOQ T.D VW TIGUAN                            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 33,00            | 132,00             | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PARACHOQ T.E VW TIGUAN                            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 33,00            | 132,00             | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PARACHOQUE T.D JETTA 2015/...                     | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 49,00            | 196,00             | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PARACHOQUE T.E JETTA 2015/...                     | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 49,00            | 196,00             | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS CITROEN C4 PALLAS L.D                | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 43,40            | 173,60             | 7                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS CITROEN C4 PALLAS L.E                | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 43,45            | 173,80             | 7                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS FORD KA L.D 12/14                    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 28,54            | 114,16             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS FORD KA L.E 12/14                    | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 28,54            | 114,16             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS FIAT TORO L.E                        | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 65,68            | 262,72             | 3                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS FIAT PUNTO L.D 07/12                 | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 65,68            | 262,72             | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS FIAT PUNTO L.E 07/12                 | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 65,68            | 262,72             | 6                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE TRAS L.E ECOSPORT 13/.. LUZ DE RÉ         | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 47,35            | 189,40             | 4                                       |
| CARROCERIA       | REFLETOR PCHOQUE PEUGEOT 206 98/...                        | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 16,92            | 67,68              | 3                                       |
| ELÉTRICA         | LANTERNA NEBLINA L.D PEUGEOT 207 08/... HACTH              | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 47,87            | 47,87              | 10                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                          | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| ELÉTRICA         | LANTERNA NEBLINA L.E PEUGEOT 207 08/... HATCH        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 47,87            | 47,87              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA NEBLINA L.D PEUGEOT 207 08/13 SEDAN F SW    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 52,14            | 52,14              | 10                                      |
| ELÉTRICA         | LANTERNA NEBLINA L.E PEUGEOT 207 08/13 SEDAN F SW    | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 52,14            | 52,14              | 10                                      |
| MECÂNICA         | SENSOR ABS DIANT CAPTIVA 08/16                       | YMAX              | 4                 | 58,59            | 234,36             | 8                                       |
| MECÂNICA         | SENSOR ABS TRAS CAPTIVA 08/16                        | YMAX              | 4                 | 59,62            | 238,48             | 8                                       |
| MECÂNICA         | SENSOR ROTAÇÃO (CLIO) 1.0 L.D                        | YMAX              | 4                 | 27,91            | 111,63             | 3                                       |
| MECÂNICA         | SENSOR ROTAÇÃO (CLIO/SCENIC) 1.0/1.6 16V L.E         | YMAX              | 4                 | 27,91            | 111,63             | 3                                       |
| MECÂNICA         | TROCADOR CALOR (TEMPRA) 8V/16V                       | YMAX              | 2                 | 271,25           | 542,50             | 16                                      |
| MECÂNICA         | TROCADOR CALOR (PICASSO/307/C4) 2.0 16V              | YMAX              | 2                 | 215,83           | 431,66             | 4                                       |
| MECÂNICA         | TROCADOR OLEO CAIXA GOLF/AUDI/BORA                   | YMAX              | 2                 | 189,32           | 378,64             | 1                                       |
| MECÂNICA         | TRAVA DIREÇÃO/CILINDRO UNO ANTIGO                    | YMAX              | 2                 | 56,83            | 113,66             | 4                                       |
| MECÂNICA         | TRAVA DIREÇÃO/CILINDRO UNO 10/... PALIO/SIENA 05/... | YMAX              | 2                 | 64,57            | 129,14             | 1                                       |
| MECÂNICA         | TRAVA FECHADURA PORTA D.D/T.D CIVIC 01/06            | YMAX              | 2                 | 30,10            | 60,20              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TRAVA FECHADURA PORTA D.E CIVIC 01/06                | YMAX              | 2                 | 40,00            | 80,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA ÓLEO MOTOR (FIAT FIRE) 1.0/1.3/1.4             | YMAX              | 2                 | 6,82             | 13,64              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA ÓLEO MOTOR (FIAT/GM) 1.8                       | YMAX              | 2                 | 6,22             | 12,44              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA ÓLEO MOTOR NOVO (UNO/PALIO)                    | YMAX              | 3                 | 8,73             | 26,20              | 2                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                       | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT DOBLO ADVENTURE CINZA         | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 12,41            | 12,41              | 2                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT CORSA/MERIVA 03/...<br>PRETA  | PS DISTRIBUIDORA  | 5                 | 3,65             | 18,25              | 8                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT CORSA/MERIVA 03/...<br>PRIMER | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 6,72             | 13,44              | 8                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT HONDA FIT 04/08 PRIMER        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 22,03            | 22,03              | 4                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (C3) PRIMER                   | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,87            | 23,74              | 6                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE TRAS (C3) PRIMER                    | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 11,90            | 23,80              | 6                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (PALIO) 96/00 PRETO           | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 3,27             | 9,81               | 8                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE TRAS (PALIO) 96/00 PRETO            | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 3,26             | 6,52               | 8                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (DUCATO) PRETO                | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 2,77             | 8,31               | 2                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (MONZA) 91/...                | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 13,31            | 13,31              | 2                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (VECTRA) 97/99 PRIME          | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 8,91             | 35,64              | 3                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (VECTRA) 00/03 PRIME          | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 7,20             | 14,40              | 2                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (ESCORT) 97/... PRIMER        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 7,06             | 7,06               | 2                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (ETIOS) 13/16                 | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 7,05             | 21,15              | 6                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (ETIOS CROSS) 13/16           | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 16,66            | 49,98              | 6                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT (ESCORT) 97/... PRETA         | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 5,98             | 11,96              | 2                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE DIANT ECOSPORT 13/...               | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 23,16            | 23,16              | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                         | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE TRAS ECOSPORT 13/...                  | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 27,38            | 27,38              | 4                                       |
| CARROCERIA       | TAMPA PCHOQUE TRAS CLASSE A PRIME                   | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 11,94            | 11,94              | 3                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA DISTRIBUIDOR (MONZA) 1.8 2.0 EFI 91/96        | YMAX              | 2                 | 13,58            | 27,16              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RADIADOR ECOSPORT/FIESTA/KA                   | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,43             | 13,28              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RADIADOR FIESTA/COURIER/KA                    | PS DISTRIBUIDORA  | 3                 | 4,38             | 13,14              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RADIADOR GM CORSA/VECTRA/CELTA/S10            | PS DISTRIBUIDORA  | 4                 | 4,38             | 17,51              | 3                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RESERV PARTIDA ECOSPORT/FIESTA/KA             | YMAX              | 5                 | 7,90             | 39,48              | 4                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RESERV PARTIDA CORSA/CELTA                    | YMAX              | 5                 | 7,90             | 39,48              | 4                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RESERV PARTIDA PEUGETO/CITROEN                | YMAX              | 3                 | 9,75             | 29,25              | 4                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RESERV PARTIDA UNO/FIORINO/STILO              | YMAX              | 3                 | 7,90             | 23,69              | 4                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA RESERV PARTIDA RENAULT                        | YMAX              | 3                 | 6,46             | 19,38              | 4                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA OLEO BLAZER/KADETT/ASTRA                      | YMAX              | 1                 | 8,07             | 8,07               | 4                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA OLEO AGILE/COBALT/CELTA/MONTANA               | YMAX              | 1                 | 11,54            | 11,54              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA OLEO PEUGEOT 206/207/208 C3                   | YMAX              | 1                 | 18,48            | 18,48              | 4                                       |
| MECÂNICA         | TULIPA E TRIZETA (FOCUS) 2.0 LD 23 DENTES 40MM      | YMAX              | 1                 | 97,92            | 97,92              | 1                                       |
| MECÂNICA         | TULIPA E TRIZETA (FOCUS) 2.0 LE 23 DENTES 40MM      | YMAX              | 1                 | 226,51           | 226,51             | 1                                       |
| MECÂNICA         | TULIPA E TRIZETA (COROLLA) 03/09 23 DENTES AUTOMATI | YMAX              | 3                 | 111,52           | 334,56             | 2                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                                  | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | TULIPA E TRIZETA (JETTA) 2007 L.D / L.E 32 DENTES            | YMAX              | 4                 | 118,83           | 475,32             | 6                                       |
| MECÂNICA         | VALVULA DE AR QUENTE FIESTA/KA/COURIER 96 À 06               | YMAX              | 1                 | 44,10            | 44,10              | 2                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA PEUGEOT 206/207 1.4/1.6 COM AR                     | CLIMER            | 3                 | 221,48           | 664,44             | 2                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA DO AR COND (CIVIC) 1.7 01/06                       | CLIMER            | 5                 | 237,10           | 1185,50            | 4                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA RAD AGUA (COROLLA) 1.6 1.8 98 À 01                 | CLIMER            | 1                 | 290,42           | 290,42             | 1                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA DO AR COND (COROLLA) 98/01 - 1.8 16V               | CLIMER            | 2                 | 261,65           | 523,30             | 1                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA DO AR COND (CIVIC) 96/99 - 1.6 16V                 | CLIMER            | 2                 | 256,50           | 513,00             | 1                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA (FOX) 2001/2006 C/AR CONDIC                        | CLIMER            | 1                 | 975,00           | 975,00             | 1                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA (UNO/FIORINO) FIRE 07/12 C/AR COND                 | CLIMER            | 1                 | 287,00           | 287,00             | 1                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA AR COND (NEW CIVIC) 2007/2011 1.8                  | CLIMER            | 3                 | 340,16           | 1020,48            | 2                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA (CORSA) 1994 À 2000 S/AR 1.0 1.4                   | CLIMER            | 1                 | 193,10           | 193,10             | 1                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA C/AR PALIO/SIENA/STRADA 1.8 MODELO BFHR 2001...    | CLIMER            | 1                 | 300,00           | 300,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA MOTOR C/HELICE GOLF/AUDI AR CON (PFOLIFNA)         | CLIMER            | 1                 | 128,44           | 128,44             | 2                                       |
| MECÂNICA         | VENTOINHA MOTOR C/HELICE GOLF/AUDI RADIADOR (GRANDE)         | CLIMER            | 1                 | 128,44           | 128,44             | 2                                       |
| MECÂNICA         | VALVULA EQUALIZADORA SANDERO 07/.. LOGAN                     | YMAX              | 4                 | 102,33           | 409,32             | 10                                      |
| MECÂNICA         | VALVULA TERMOSTATICA CRUZE 1.8 16V 11/.. SONIC 1.6 16V 11/.. | YMAX              | 1                 | 74,51            | 74,51              | 6                                       |
| MECÂNICA         | VARETA NIVEL OLEO GOL G2 CLI 1.6/1.8                         | YMAX              | 2                 | 8,30             | 16,60              | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                              | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | VARETA NIVEL OLEO GOL/VOY/PRT 1.0 8V/16V | YMAX              | 2                 | 8,30             | 16,60              | 4                                       |
| MECÂNICA         | VARETA NIVEL OLEO VECTRA TODOS 8V/16V    | YMAX              | 2                 | 10,50            | 21,00              | 4                                       |
| MECÂNICA         | VARETA NIVEL OLEO CORSA 1.0 1.6 8V CELTA | YMAX              | 2                 | 10,50            | 21,00              | 4                                       |
| MECÂNICA         | VARETA NIVEL OLEO KA/FIESTA/COUR 1.0 ROC | YMAX              | 2                 | 7,70             | 15,40              | 4                                       |
| MECÂNICA         | ROLAMENTO DUPLO CÂMBIO FOX/G5            | YMAX              | 2                 | 121,60           | 243,20             | 1                                       |
| MECÂNICA         | CONJ ENG 5ª UNO FIORINO ATÉ 94 44X51     | YMAX              | 1                 | 140,00           | 140,00             | 1                                       |
| MECÂNICA         | ENGRENAGEM RÉ (UNO ANTIGO)               | YMAX              | 3                 | 45,67            | 137,01             | 2                                       |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE GOL G2                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 160,60           | 160,60             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE GOL G3                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 160,60           | 160,60             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE GOL G5                           | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 160,60           | 160,60             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE GOL G2, G3, G4 E G5              | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 205,90           | 411,80             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE KA/FIESTA/FOCUS                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 208,00           | 416,00             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE FIORINO/UNO 95/                  | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 127,10           | 254,20             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE CORSA 94/                        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 162,70           | 325,40             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE CELTA 00/                        | PS DISTRIBUIDORA  | 1                 | 163,00           | 163,00             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE MERIVA/ASTRA/VECTRA/CORSA        | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 208,00           | 416,00             | 12                                      |
| ACESSÓRIO        | VOLANTE IMPORTADO MODELO UNIVERSAL       | PS DISTRIBUIDORA  | 2                 | 139,50           | 279,00             | 10                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                   | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREAGEM FIESTA ZETEC             | YMAX              | 2                 | 75,00            | 150,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREAGEM ASTRA 2.0 2.2            | YMAX              | 2                 | 75,00            | 150,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM CORSA MONTANA 1.8        | YMAX              | 2                 | 75,00            | 150,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM VECTRA 2.0 8V            | YMAX              | 2                 | 75,00            | 150,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM MEGANE 2.0 16 V          | YMAX              | 1                 | 85,00            | 85,00              | 1                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM CORSA /ZAFIRA/MERIVA     | YMAX              | 1                 | 75,00            | 75,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM RANGER 2.3 2.5           | YMAX              | 1                 | 85,00            | 85,00              | 1                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM FOCUS 2.0 16V            | YMAX              | 1                 | 75,00            | 75,00              | 1                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM BLAZER 2.8               | YMAX              | 1                 | 109,00           | 109,00             | 1                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE EMBREGAEM PALIO/ESTRADA/DOBLO      | YMAX              | 1                 | 75,00            | 75,00              | 4                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE MARCHA LENTA COURIER/FIESTA/KA 1.3 | YMAX              | 1                 | 89,00            | 89,00              | 1                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE MARCHA LENTA VECTRA/GOLF/KOMBI     | YMAX              | 1                 | 89,00            | 89,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE MARCHA LENTA VECTRA 2.2            | YMAX              | 1                 | 69,00            | 69,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE MARCHA LENTA CORSA 1.0             | YMAX              | 1                 | 26,00            | 26,00              | 1                                       |
| MECÂNICA         | ATUADOR DE MARCHA LENTA GOL/PARATI 1.8        | YMAX              | 1                 | 26,00            | 26,00              | 4                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR GOL 1.6 E 1.8                    | YMAX              | 4                 | 38,00            | 152,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR PEUGEOT 206 1.0                  | YMAX              | 4                 | 42,00            | 168,00             | 8                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                              | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | BICO INJETOR ECOSPORT 1.6                | YMAX              | 4                 | 42,00            | 168,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR OMEGA/VECTRA                | YMAX              | 4                 | 65,00            | 260,00             | 3                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR PALIO/SIENA 1.4             | YMAX              | 4                 | 42,00            | 168,00             | 8                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR CLIO/SCENIC 1.6             | YMAX              | 4                 | 42,00            | 168,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR CORSA 1.0                   | YMAX              | 4                 | 75,00            | 300,00             | 3                                       |
| MECÂNICA         | BICO INJETOR SCENIC 2.0                  | YMAX              | 4                 | 42,00            | 168,00             | 3                                       |
| MECÂNICA         | BOBINA DE IGNIÇÃO CELTA/ESCORT/GOL       | YMAX              | 3                 | 85,00            | 255,00             | 8                                       |
| MECÂNICA         | BOBINA DE IGNIÇÃO PALIO/CLIO/SANDERO     | YMAX              | 3                 | 95,00            | 285,00             | 6                                       |
| MECÂNICA         | BOBINA DE IGNIÇÃO VECTRA/FIT/COROLLA     | YMAX              | 3                 | 65,00            | 195,00             | 8                                       |
| MECÂNICA         | BOBINA DE IGNIÇÃO AGILE/TIIDA/SONATA     | YMAX              | 3                 | 75,00            | 225,00             | 8                                       |
| MECÂNICA         | SENSOR DE FLUXO GOLF/ESCORT/ASTRA/MAREA  | YMAX              | 4                 | 109,00           | 436,00             | 3                                       |
| MECÂNICA         | MODULO IGNIÇÃO GOL/UNO                   | YMAX              | 2                 | 45,00            | 90,00              | 10                                      |
| MECÂNICA         | SENSOR DE ROTAÇÃO PALIO/VECTRA/GOLF/CLIO | YMAX              | 4                 | 28,00            | 112,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | SONDA LAMBDA CORSA/PALIO/GOL/FIESTA      | YMAX              | 4                 | 79,00            | 316,00             | 3                                       |
| MECÂNICA         | BOMBA DE COMBUSTÍVEL GOL/DEL REI/UNO     | YMAX              | 3                 | 27,00            | 81,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | DISTRIBUIDOR GOL/CORSA/KOMBI             | YMAX              | 3                 | 95,00            | 285,00             | 3                                       |
| MECÂNICA         | DISTRIBUIDOR CHEVETTE                    | YMAX              | 1                 | 109,00           | 109,00             | 2                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                   | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | DISTRIBUIDOR ESCORT                           | YMAX              | 1                 | 129,00           | 129,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | ELETROVENTILADOR PALIO/VECTRA/POLO            | YMAX              | 3                 | 145,00           | 435,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | ELETROVENTILADOR GOL/CORSA/CLIO               | YMAX              | 3                 | 125,00           | 375,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | ELETROVENTILADOR FIESTA                       | YMAX              | 1                 | 85,00            | 85,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | TAMPA DISTRIBUIDOR GOL/KOMBI/MONZA            | YMAX              | 3                 | 12,00            | 36,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | MOTOR DE PARTIDA PEUGEOT/MONZA/CORSA          | YMAX              | 3                 | 189,00           | 567,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | MOTOR DE PARTIDA PALIO/GOL/KA                 | YMAX              | 3                 | 229,00           | 687,00             | 2                                       |
| ACESSÓRIO        | PALHETA TAM 13/14/15/16/17/18                 | YMAX              | 5                 | 4,50             | 22,50              | 100                                     |
| ACESSÓRIO        | PALHETAS TAM 19/20/21/22/23/24/25/26          | YMAX              | 8                 | 4,80             | 38,40              | 100                                     |
| MECÂNICA         | BOMBA DA ÁGUA GOL/SIENA/CORSA/ASTRA/MONZA     | YMAX              | 5                 | 38,00            | 190,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | BOMBA DA ÁGUA BELINA/UNO                      | YMAX              | 2                 | 29,00            | 58,00              | 2                                       |
| MECÂNICA         | BOMBA DA ÁGUA ELBA/FIESTA/ESCORT/GOL/DEL RFI  | YMAX              | 5                 | 38,00            | 190,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | BOMBA DA ÁGUA CLIO/PEUGEOT                    | YMAX              | 2                 | 69,00            | 138,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | BOMBA DA ÁGUA JETTA/ECOESPORT/MEGANE          | YMAX              | 3                 | 79,00            | 237,00             | 6                                       |
| MECÂNICA         | CARREGAR DE BATERIA                           | YMAX              | 1                 | 259,00           | 259,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | CAIXA DE DIREÇÃO                              | YMAX              | 6                 | 179,00           | 1074,00            | 5                                       |
| MECÂNICA         | CLIO/FIESTA/CHEVETTE/PALIO/CORSA/ESCORT       | YMAX              | 6                 | 179,00           | 1074,00            | 5                                       |
| MECÂNICA         | MOLA DE GÁS                                   | YMAX              | 11                | 21,00            | 231,00             | 10                                      |
| MECÂNICA         | UNO/MFRIVA/STILO/GOL/IDEA/PALIO/G5/PARATI/KA/ | YMAX              | 11                | 21,00            | 231,00             | 10                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| CATEGORIA | Item                                                           | Fornecedor | Quantidade | Preço un. | Preço Total | Projeção quantidade vendida 2019 |
|-----------|----------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------|-------------|----------------------------------|
| MECÂNICA  | MOLA DE GÁS astra/kadet/vectra/fit/golf                        | YMAX       | 5          | 21,00     | 105,00      | 4                                |
| MECÂNICA  | MOLA DE GÁS<br>BORA/FOCUS/INFA/PAJERO/SPACFOX/ONIX/PUNTO       | YMAX       | 7          | 21,00     | 147,00      | 6                                |
| MECÂNICA  | CUBO DE RODA ASTRA/VECTRA                                      | YMAX       | 2          | 145,00    | 290,00      | 2                                |
| MECÂNICA  | CUBO DE RODA CIVIC                                             | YMAX       | 2          | 79,00     | 158,00      | 4                                |
| MECÂNICA  | CUBO DE RODA FOCUS                                             | YMAX       | 2          | 159,00    | 318,00      | 4                                |
| MECÂNICA  | CUBO DE RODA FIESTA                                            | YMAX       | 2          | 169,00    | 338,00      | 2                                |
| MECÂNICA  | CUBO DE RODA FUSION                                            | YMAX       | 2          | 159,00    | 318,00      | 1                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT PALIO/IDEA 2PÇS                          | DINPAR     | 1          | 21,10     | 21,10       | 1                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR TRAS PALIO/IDEA 2PÇS                           | DINPAR     | 1          | 22,22     | 22,22       | 1                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT. LD LE PALIO<br>WFFK/SIFNA/SIFNA 96 2PCS | DINPAR     | 1          | 184,03    | 184,03      | 2                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT. LD LE<br>UNO/PRFMIO/ELBA 2 pcs          | DINPAR     | 1          | 58,12     | 58,12       | 2                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR TRAS FIESTA 2PÇS                               | DINPAR     | 1          | 27,16     | 27,16       | 2                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT FIESTA 2PÇS                              | DINPAR     | 1          | 188,96    | 188,96      | 2                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT UNO 2010 2 PÇS<br>PARCIAL                | DINPAR     | 1          | 69,57     | 69,57       | 2                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT UNO 2010 2 PÇS<br>COMPLETO               | DINPAR     | 1          | 377,70    | 377,70      | 2                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT KA /07 2 PÇS PARCIAL                     | DINPAR     | 1          | 27,60     | 27,60       | 2                                |
| MECÂNICA  | KIT AMORTECEDOR DIANT KA /08 2 PÇS PARCIAL                     | DINPAR     | 1          | 42,86     | 42,86       | 2                                |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                            | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS NOVO UNO 2 PÇS PARCIAI            | DINPAR            | 1                 | 124,55           | 124,55             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT KA /07 2 PÇS COMPI FTO           | DINPAR            | 1                 | 84,16            | 84,16              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT KA /08 2 PÇS COMPI FTO           | DINPAR            | 1                 | 105,03           | 105,03             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS CORSA 2 PÇS PARCIAL               | DINPAR            | 3                 | 17,51            | 52,53              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT CORSA/MONTANA 2 PCS COMPI FTO    | DINPAR            | 2                 | 120,96           | 241,92             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS KA /08 COMPLETO 2 PÇS             | DINPAR            | 1                 | 122,98           | 122,98             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT VECTRA/ASTRA /03 2 PÇS COMPI FTO | DINPAR            | 1                 | 123,43           | 123,43             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT CORSA/PRISMA 2 PÇS COMPI FTO     | DINPAR            | 3                 | 49,15            | 147,45             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS FOCUS /08 COMPLETO 2 PÇS          | DINPAR            | 1                 | 207,37           | 207,37             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS FIESTA /07 COMPLETO 2 PÇS         | DINPAR            | 1                 | 119,17           | 119,17             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT MONZA 91/ 2 PÇS COMPI FTO        | DINPAR            | 1                 | 98,30            | 98,30              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT ONIX 2 PÇS COMPLETO              | DINPAR            | 1                 | 143,42           | 143,42             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT NEW FIT 2 PÇS COMPI FTO          | DINPAR            | 1                 | 109,97           | 109,97             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT PRISMA 2 PÇS COMPI FTO           | DINPAR            | 1                 | 144,00           | 144,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT CRUZE 2 PÇS COMPLETO             | DINPAR            | 1                 | 220,00           | 220,00             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS ONIX 2 PÇS PARCIAL                | DINPAR            | 1                 | 94,48            | 94,48              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS PRISMA 2 PÇS PARCIAL              | DINPAR            | 1                 | 94,48            | 94,48              | 2                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                         | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT PAJERO TR4 /11 2 PÇS COMPLETO | DINPAR            | 2                 | 217,69           | 435,38             | 1                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIANT 206 2 PÇS COMPLETO            | DINPAR            | 2                 | 282,10           | 564,20             | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR TRAS GOL/PARATI /94 2 PÇS PARCIAI   | DINPAR            | 3                 | 17,28            | 51,84              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT AMORTECEDOR DIAN GOL/PARATI /98 2 PÇS PARCIAI   | DINPAR            | 3                 | 68,67            | 206,01             | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA ONIX 13/                     | DINPAR            | 2                 | 12,12            | 24,24              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA PALIO 07/                    | DINPAR            | 2                 | 13,02            | 26,04              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA UNO WAY 10/                  | DINPAR            | 2                 | 8,53             | 17,06              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA STRADA 10/                   | DINPAR            | 2                 | 12,57            | 25,14              | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA UNO/PALIO 96/                | DINPAR            | 2                 | 52,96            | 105,92             | 2                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA CORSA 02/                    | DINPAR            | 2                 | 11,67            | 23,34              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA NEW CIVIC 06/                | DINPAR            | 2                 | 45,56            | 91,12              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA MERIVA                       | DINPAR            | 2                 | 12,34            | 24,68              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA VECTRA 06/                   | DINPAR            | 2                 | 16,16            | 32,32              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA HB20 12/                     | DINPAR            | 2                 | 34,34            | 68,68              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA LOGAN/SANDERO                | DINPAR            | 2                 | 57,23            | 114,46             | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA COROLLA 98/00                | DINPAR            | 2                 | 30,00            | 60,00              | 4                                       |
| MECÂNICA         | KIT COIFA HOMOCINÉTICA etios 12/                    | DINPAR            | 2                 | 38,71            | 77,42              | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b>      | <b>Item</b>                            | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|-----------------------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA              | KIT COIFA HOMOCINÉTICA KOMBI 98/       | DINPAR            | 2                 | 56,40            | 112,80             | 4                                       |
| MECÂNICA              | KIT COIFA HOMOCINÉTICO GOL G5          | DINPAR            | 2                 | 52,96            | 105,92             | 4                                       |
| MECÂNICA              | ALAVANCA DE CAMBIO CORSA/MERIVA 02/    | DINPAR            | 1                 | 94,00            | 94,00              | 4                                       |
| MECÂNICA              | TERMINAL DO CABO LD E LE 2 PÇS MONTANA | DINPAR            | 1                 | 98,50            | 98,50              | 4                                       |
| MECÂNICA              | TERMINAL DO CABO LD E LE 2 PÇS KA 08/  | DINPAR            | 1                 | 71,00            | 71,00              | 4                                       |
| MECÂNICA              | TERMINAL DO CABO LD E LE 2 PÇS GOL G5  | DINPAR            | 2                 | 99,42            | 198,84             | 4                                       |
| MECÂNICA              | CILINDRO DE RODA PALIO/UNO 2PÇS        | DINPAR            | 1                 | 39,69            | 39,69              | 4                                       |
| MECÂNICA              | CILINDRO DE RODA UNO/PREMIO 2 PÇS      | DINPAR            | 1                 | 25,25            | 25,25              | 4                                       |
| MECÂNICA              | CILINDRO DE RODA fiesta/ka 2 PÇS       | DINPAR            | 1                 | 36,76            | 36,76              | 4                                       |
| MECÂNICA              | CILINDRO DE RODA KADET 2 PÇS           | DINPAR            | 1                 | 39,79            | 39,79              | 4                                       |
| MECÂNICA              | CILINDRO DE RODA FUSCA 2 PÇS           | DINPAR            | 1                 | 30,81            | 30,81              | 4                                       |
| MECÂNICA              | CILINDRO DE RODA GOL/PARATI 2 PÇS      | DINPAR            | 1                 | 36,66            | 36,66              | 4                                       |
| MECÂNICA              | CILINDRO DE RODA KOMBI 2 PÇS           | DINPAR            | 1                 | 51,51            | 51,51              | 4                                       |
| MECÂNICA              | REPARO DE SILENCIOSO GOL               | DINPAR            | 4                 | 3,20             | 12,80              | 4                                       |
| MECÂNICA              | REPARO DE SILENCIOSO 206               | DINPAR            | 4                 | 10,00            | 40,00              | 3                                       |
| MECÂNICA              | REPARO DE SILENCIOSO PALIO             | DINPAR            | 4                 | 8,80             | 35,20              | 3                                       |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | FITA DUPLA FACCE                       | DINPAR            | 4                 | 8,05             | 32,20              | 44                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b>      | <b>Item</b>                           | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|-----------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | REVITALIZA COURO                      | DINPAR            | 4                 | 37,50            | 150,00             | 48                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | CERA PARA POLIMENTO                   | DINPAR            | 4                 | 16,80            | 67,20              | 40                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ADESIVO INSTANTANEO                   | DINPAR            | 4                 | 4,05             | 16,20              | 33                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | SILICONE PRETO                        | DINPAR            | 4                 | 11,99            | 47,96              | 39                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | SILICONE CINZA                        | DINPAR            | 4                 | 11,99            | 47,96              | 39                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | SILICONE VERMELHO                     | DINPAR            | 4                 | 9,99             | 39,96              | 39                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | FLUIDO DE FREIO                       | DINPAR            | 6                 | 5,99             | 35,94              | 43                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | TROPICAL T5                           | DINPAR            | 6                 | 3,29             | 19,74              | 25                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | CONDICIONADOR DE METAIS               | DINPAR            | 4                 | 34,99            | 139,96             | 45                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | GRAXA BRANCA                          | DINPAR            | 6                 | 6,99             | 41,94              | 49                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | SILICONE SPRAY                        | DINPAR            | 6                 | 6,49             | 38,94              | 44                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | NO SMOKE 90                           | DINPAR            | 4                 | 8,24             | 32,96              | 19                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | TINTA SPRAY                           | DINPAR            | 6                 | 8,69             | 52,14              | 58                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | POWER FLUSH                           | DINPAR            | 4                 | 9,39             | 37,56              | 39                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | PRETEADOR DE PNEUS                    | DINPAR            | 6                 | 13,20            | 79,20              | 53                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | PRETEADOR DE PNEUS SPRAY              | DINPAR            | 6                 | 14,90            | 89,40              | 60                                      |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA COROLLA/FILDER 02/08 | CLIMER            | 1                 | 308,43           | 308,43             | 4                                       |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b>      | <b>Item</b>                            | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|-----------------------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA CLIO 1.0 16V          | CLIMER            | 1                 | 177,31           | 177,31             | 1                                       |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA VECTRA 2.0 2.2        | CLIMER            | 1                 | 204,37           | 204,37             | 1                                       |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA ESCORT ZTEC           | CLIMER            | 1                 | 149,79           | 149,79             | 1                                       |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA UP                    | CLIMER            | 1                 | 278,00           | 278,00             | 1                                       |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA CORSA /01             | CLIMER            | 1                 | 127,00           | 127,00             | 4                                       |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA CORSA/MONTANA         | CLIMER            | 1                 | 187,00           | 187,00             | 4                                       |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA GOL G5/FOX            | CLIMER            | 1                 | 165,22           | 165,22             | 4                                       |
| MECÂNICA              | RADIADOR DA ÁGUA UNO                   | CLIMER            | 1                 | 121,61           | 121,61             | 4                                       |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | TRAVA ROSCA CX DE 12UN                 | DINPAR            | 1                 | 17,24            | 17,24              | 20                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | COLA DE PARABRISA CX 24UN              | DINPAR            | 1                 | 72,56            | 72,56              | 10                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | LÍQUIDO LIMPA MAO BIODEGRADÁVEL CX 4UN | DINPAR            | 1                 | 292,00           | 292,00             | 10                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | LIMPA AR CONDICIONADO CX 12UN          | DINPAR            | 1                 | 29,82            | 29,82              | 10                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | LIMPA FREIOS CX 12UN                   | DINPAR            | 1                 | 28,38            | 28,38              | 10                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | LIMPA CONTATO CX 12UN                  | DINPAR            | 1                 | 31,10            | 31,10              | 10                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | SELANTE DE RADIADOR                    | DINPAR            | 5                 | 17,20            | 86,00              | 48                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | CERA DE BRILHO CX 6UN                  | DINPAR            | 1                 | 44,30            | 44,30              | 17                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | MASSA DE POLIR CX 12UN                 | DINPAR            | 1                 | 62,00            | 62,00              | 15                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b>      | <b>Item</b>                                | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|-----------------------|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | LÍQUIDO LUSTRADOR CX 12UN                  | DINPAR            | 1                 | 137,00           | 137,00             | 15                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | PANO MÁGICO CX 10UN                        | DINPAR            | 1                 | 59,00            | 59,00              | 18                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO MOTOR 05W30                           | DINPAR            | 24                | 29,30            | 703,20             | 70                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO MOTOR 05W40                           | DINPAR            | 12                | 30,00            | 360,00             | 70                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO MOTOR 10W40                           | DINPAR            | 12                | 21,50            | 258,00             | 70                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO MOTOR 15W40                           | DINPAR            | 12                | 21,50            | 258,00             | 68                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO MOTOR 20W50                           | DINPAR            | 24                | 15,00            | 360,00             | 58                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO MOTOR 25W60                           | DINPAR            | 24                | 16,80            | 403,20             | 61                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO DE CAMBIO 80                          | DINPAR            | 24                | 16,80            | 403,20             | 39                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO DE CAMBIO 90                          | DINPAR            | 24                | 16,30            | 391,20             | 39                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | ÓLEO DE DIREÇÃO HIDRAÚLICA                 | DINPAR            | 24                | 16,40            | 393,60             | 62                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | LIMPA CARTER                               | DINPAR            | 24                | 18,90            | 453,60             | 44                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | GEL DE LIMPEZA P/ MÃOS 2,5KG               | DINPAR            | 4                 | 44,00            | 176,00             | 30                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | FLEX POWER - TRATAMENTO INJEÇÃO ELETRÔNICA | DINPAR            | 24                | 15,14            | 363,36             | 45                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | LIMPA PNEUS                                | DINPAR            | 24                | 14,40            | 345,60             | 49                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | DETERGENTE AUTOMOTIVO                      | DINPAR            | 24                | 17,42            | 418,08             | 39                                      |
| QUÍMICO\LUBRIFICANTES | TINTA SPRAY ALTA TEMPERATURA               | DINPAR            | 6                 | 28,00            | 168,00             | 39                                      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>Categoria</b>      | <b>Item</b>                                  | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|-----------------------|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| QUÍMICO LUBRIFICANTES | PERFUME AUTOMOTIVO                           | DINPAR            | 10                | 27,80            | 278,00             | 48                                      |
| MECÂNICA              | MACACO ORIGINAL                              | DINPAR            | 6                 | 98,72            | 592,32             | 5                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO PALIO DIANTEIRA       | DINPAR            | 4                 | 41,94            | 167,76             | 10                                      |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO UNO DIANTEIRA         | DINPAR            | 4                 | 43,35            | 173,40             | 10                                      |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO KA DIANTEIRA          | DINPAR            | 2                 | 58,90            | 117,80             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO ECOSPORT DIANTEIRA    | DINPAR            | 2                 | 112,80           | 225,60             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO ASTRA DIANTEIRA       | DINPAR            | 3                 | 71,50            | 214,50             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO NOVO CORSA DIANTEIRA  | DINPAR            | 3                 | 52,90            | 158,70             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO CORSA DIANTEIRA       | DINPAR            | 3                 | 36,40            | 109,20             | 10                                      |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO MONSA/KADET DIANTEIRA | DINPAR            | 3                 | 39,94            | 119,82             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO FOCUS DIANTEIRA       | DINPAR            | 3                 | 111,19           | 333,57             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO NEW CIVIC DIANTEIRA   | DINPAR            | 3                 | 109,72           | 329,16             | 6                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO NEW CIVIC TRASEIRA    | DINPAR            | 1                 | 148,00           | 148,00             | 6                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO FIT DIANTEIRA         | DINPAR            | 3                 | 90,92            | 272,76             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO 206 DIANTEIRA         | DINPAR            | 3                 | 73,84            | 221,52             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO 307 DIANTEIRA         | DINPAR            | 3                 | 73,84            | 221,52             | 4                                       |
| MECÂNICA              | JOGO PASTILHA DE FREIO CLIO DIANTEIRA        | DINPAR            | 3                 | 61,52            | 184,56             | 4                                       |

(Continua...)

(Conclusão.)

| <b>Categoria</b> | <b>Item</b>                                     | <b>Fornecedor</b> | <b>Quantidade</b> | <b>Preço un.</b> | <b>Preço Total</b> | <b>Projeção quantidade vendida 2019</b> |
|------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------|
| MECÂNICA         | JOGO PASTILHA DE FREIO LOGAN/SANDERO DIANTEIRA  | DINPAR            | 3                 | 130,00           | 390,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | JOGO PASTILHA DE FREIO COROLLA ANTIGO DIANTEIRA | DINPAR            | 3                 | 64,14            | 192,42             | 4                                       |
| MECÂNICA         | JOGO PASTILHA DE FREIO COROLLA NOVO DIANTEIRA   | DINPAR            | 3                 | 73,86            | 221,58             | 4                                       |
| MECÂNICA         | JOGO PASTILHA DE FREIO GOL DIANTEIRA            | DINPAR            | 5                 | 36,40            | 182,00             | 4                                       |
| MECÂNICA         | JOGO PASTILHA DE FREIO FOX DIANTEIRA            | DINPAR            | 3                 | 72,40            | 217,20             | 4                                       |
| MECÂNICA         | JOGO PASTILHA DE FREIO GOL G5 DIANTEIRA         | DINPAR            | 5                 | 66,85            | 334,25             | 10                                      |

## APÊNDICE C - Fluxo de Caixa

| Descrição                                                       | 2018 | 2019           | 2020           | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             |
|-----------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Fluxos de caixa originados de:</b>                           |      |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>1. ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                               |      |                |                |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Valores recebidos de clientes pela Venda de Mercadorias:</b> |      | <b>598.951</b> | <b>800.965</b> | <b>1.006.320</b> | <b>1.246.599</b> | <b>1.539.946</b> | <b>1.887.063</b> | <b>2.311.402</b> | <b>2.822.365</b> | <b>3.438.927</b> | <b>4.163.471</b> |
| Mecânica                                                        |      | 121.865        | 179.178        | 236.782          | 301.335          | 383.876          | 476.399          | 593.912          | 739.167          | 915.677          | 1.112.329        |
| Acessório                                                       |      | 229.455        | 297.694        | 366.381          | 448.223          | 542.715          | 658.832          | 797.999          | 966.559          | 1.166.428        | 1.409.001        |
| Carroceria                                                      |      | 100.973        | 137.633        | 176.547          | 221.373          | 279.805          | 349.155          | 433.994          | 530.746          | 652.247          | 794.157          |
| Elétrica                                                        |      | 75.839         | 96.767         | 118.263          | 144.214          | 174.843          | 211.688          | 255.422          | 308.722          | 371.983          | 448.367          |
| Químico\lubrificantes                                           |      | 70.817         | 89.693         | 108.348          | 131.454          | 158.708          | 190.990          | 230.076          | 277.171          | 332.592          | 399.617          |
| <b>Valores pagos a fornecedores</b>                             |      | <b>307.825</b> | <b>519.532</b> | <b>667.020</b>   | <b>826.309</b>   | <b>1.021.501</b> | <b>1.251.418</b> | <b>1.548.490</b> | <b>1.881.534</b> | <b>2.303.152</b> | <b>2.778.234</b> |
| Mecânica                                                        |      | 57.955         | 124.616        | 168.838          | 215.548          | 274.612          | 339.168          | 431.956          | 528.992          | 664.690          | 804.612          |
| Acessório                                                       |      | 117.647        | 192.215        | 241.157          | 294.654          | 353.900          | 431.353          | 522.375          | 634.017          | 762.912          | 921.217          |
| Carroceria                                                      |      | 54.481         | 94.508         | 123.352          | 155.308          | 198.204          | 245.135          | 309.457          | 376.076          | 462.418          | 557.322          |
| Elétrica                                                        |      | 45.238         | 60.912         | 75.474           | 90.634           | 110.355          | 134.094          | 161.740          | 194.768          | 235.521          | 282.390          |
| Químico\lubrificantes                                           |      | 32.503         | 47.282         | 58.200           | 70.165           | 84.430           | 101.669          | 122.962          | 147.680          | 177.611          | 212.694          |
| <b>Valores pagos a empregados</b>                               |      | <b>87.902</b>  | <b>91.418</b>  | <b>95.074</b>    | <b>98.877</b>    | <b>102.832</b>   | <b>106.682</b>   | <b>111.224</b>   | <b>115.673</b>   | <b>120.299</b>   | <b>125.111</b>   |
| Salários                                                        |      | 68.141         | 70.866         | 73.701           | 76.649           | 79.715           | 82.904           | 86.220           | 89.669           | 93.255           | 96.986           |
| FGTS                                                            |      | 5.451          | 5.669          | 5.896            | 6.132            | 6.377            | 6.559            | 6.898            | 7.173            | 7.460            | 7.759            |
| Provisões e Encargos                                            |      | 14.310         | 14.882         | 15.477           | 16.096           | 16.740           | 17.218           | 18.106           | 18.830           | 19.584           | 20.367           |

(Continua...)

(Continuação...)

| Descrição                                                                                    | 2018             | 2019          | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024           | 2025           | 2026           | 2027           | 2028           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Imposto pagos</b>                                                                         |                  | <b>47.781</b> | <b>70.422</b>  | <b>94.318</b>  | <b>122.296</b> | <b>156.453</b> | <b>206.164</b> | <b>271.892</b> | <b>351.460</b> | <b>613.559</b> | <b>807.806</b> |
| <b>Pagamentos de Contingências</b>                                                           |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Recebimentos por reembolso de seguros</b>                                                 |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Recebimento de lucros e dividendos de subsidiárias</b>                                    |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Outros recebimentos (pagamentos) líquidos</b>                                             |                  | <b>98.778</b> | <b>102.730</b> | <b>106.839</b> | <b>111.112</b> | <b>115.557</b> | <b>120.179</b> | <b>124.986</b> | <b>129.986</b> | <b>135.185</b> | <b>140.593</b> |
| Aluguel                                                                                      |                  | 43.890        | 45.646         | 47.471         | 49.370         | 51.345         | 53.399         | 55.535         | 57.756         | 60.066         | 62.469         |
| Contador, material de consumo, publicidade e assinaturas                                     |                  | 45.528        | 47.350         | 49.244         | 51.213         | 53.262         | 55.392         | 57.608         | 59.912         | 62.309         | 64.801         |
| Energia, água, telefone e internet                                                           |                  | 9.360         | 9.734          | 10.124         | 10.529         | 10.950         | 11.388         | 11.843         | 12.317         | 12.810         | 13.322         |
| <b>- Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades operacionais</b>     |                  | <b>56.882</b> | <b>17.089</b>  | <b>43.303</b>  | <b>88.249</b>  | <b>143.856</b> | <b>202.621</b> | <b>255.085</b> | <b>343.999</b> | <b>267.028</b> | <b>312.036</b> |
| <b>2. ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>                                                        |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Compras do Imobilizado                                                                       | 255.214          |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Aquisição de ações/cotas                                                                     |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Recebimentos por vendas de Ativos não Circulantes                                            |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Juros recebidos de contratos mútuos                                                          |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>- Disponibilidades líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de investimentos</b> | <b>- 255.214</b> |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>3. ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>                                                       |                  |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Integralização de capital                                                                    | 10.000           |               |                |                |                |                |                |                |                |                |                |

(Continua...)

(Conclusão.)

| Descrição                                                                                    | 2018           | 2019            | 2020            | 2021            | 2022           | 2023            | 2024            | 2025            | 2026            | 2027           | 2028           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Pagamentos de lucros e dividendos                                                            |                |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                 |                |                |
| Juros recebidos de empréstimos                                                               |                |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                 |                |                |
| Juros pagos por empréstimos                                                                  |                | 43.871          | 39.273          | 34.675          | 30.078         | 25.480          | 20.882          | 16.284          | 11.686          | 7.088          | 2.490          |
| Empréstimos tomados                                                                          | 250.000        |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                 |                |                |
| Pagamentos de empréstimos/debêntures                                                         |                |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |                 |                |                |
| <b>- Disponibilidade líquidas geradas pelas (aplicadas nas) atividades de financiamentos</b> | <b>260.000</b> | <b>- 43.871</b> | <b>- 39.273</b> | <b>- 34.675</b> | <b>- 0.078</b> | <b>- 25.480</b> | <b>- 20.882</b> | <b>- 16.284</b> | <b>- 11.686</b> | <b>- 7.088</b> | <b>- 2.490</b> |
| 4. Aumento (redução) nas disponibilidades (1+/-2+/-3)                                        | 4.786          | 12.794          | - 22.410        | 8.393           | 57.927         | 118.122         | 181.475         | 238.526         | 332.027         | 259.643        | 309.237        |
| 5. Disponibilidades – no início do período                                                   | -              | 4.786           | 17.579          | - 4.831         | 3.562          | 61.490          | 179.612         | 361.087         | 599.613         | 931.640        | 1.191.283      |
| 6. Disponibilidades – no final do período (4+/-5)                                            | 4.786          | 17.579          | - 4.831         | 3.562           | 61.490         | 179.612         | 361.087         | 599.613         | 931.640         | 1.191.283      | 1.500.519      |

## ANEXO

ANEXO A - Tabela de Distribuição Normal Padrão  $P(Z < z)$ 

| <b>z</b>   | <b>0,0</b> | <b>0,01</b> | <b>0,02</b> | <b>0,03</b> | <b>0,04</b> | <b>0,05</b> | <b>0,06</b> | <b>0,07</b> | <b>0,08</b> | <b>0,09</b> |
|------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>0,0</b> | 0,5000     | 0,5040      | 0,5080      | 0,5120      | 0,5160      | 0,5199      | 0,5239      | 0,5279      | 0,5319      | 0,5359      |
| <b>0,1</b> | 0,5398     | 0,5438      | 0,5478      | 0,5517      | 0,5557      | 0,5596      | 0,5636      | 0,5675      | 0,5714      | 0,5753      |
| <b>0,2</b> | 0,5793     | 0,5832      | 0,5871      | 0,5910      | 0,5948      | 0,5987      | 0,6026      | 0,6064      | 0,6103      | 0,6141      |
| <b>0,3</b> | 0,6179     | 0,6217      | 0,6255      | 0,6293      | 0,6331      | 0,6368      | 0,6406      | 0,6443      | 0,6480      | 0,6517      |
| <b>0,4</b> | 0,6554     | 0,6591      | 0,6628      | 0,6664      | 0,6700      | 0,6736      | 0,6772      | 0,6808      | 0,6844      | 0,6879      |
| <b>0,5</b> | 0,6915     | 0,6950      | 0,6985      | 0,7019      | 0,7054      | 0,7088      | 0,7123      | 0,7157      | 0,7190      | 0,7224      |
| <b>0,6</b> | 0,7257     | 0,7291      | 0,7324      | 0,7357      | 0,7389      | 0,7422      | 0,7454      | 0,7486      | 0,7517      | 0,7549      |
| <b>0,7</b> | 0,7580     | 0,7611      | 0,7642      | 0,7673      | 0,7704      | 0,7734      | 0,7764      | 0,7794      | 0,7823      | 0,7852      |
| <b>0,8</b> | 0,7881     | 0,7910      | 0,7939      | 0,7967      | 0,7995      | 0,8023      | 0,8051      | 0,8078      | 0,8106      | 0,8133      |
| <b>0,9</b> | 0,8159     | 0,8186      | 0,8212      | 0,8238      | 0,8264      | 0,8289      | 0,8315      | 0,8340      | 0,8365      | 0,8389      |
| <b>1,0</b> | 0,8413     | 0,8438      | 0,8461      | 0,8485      | 0,8508      | 0,8531      | 0,8554      | 0,8577      | 0,8599      | 0,8621      |
| <b>1,1</b> | 0,8643     | 0,8665      | 0,8686      | 0,8708      | 0,8729      | 0,8749      | 0,8770      | 0,8790      | 0,8810      | 0,8830      |
| <b>1,2</b> | 0,8849     | 0,8869      | 0,8888      | 0,8907      | 0,8925      | 0,8944      | 0,8962      | 0,8980      | 0,8997      | 0,9015      |
| <b>1,3</b> | 0,9032     | 0,9049      | 0,9066      | 0,9082      | 0,9099      | 0,9115      | 0,9131      | 0,9147      | 0,9162      | 0,9177      |
| <b>1,4</b> | 0,9192     | 0,9207      | 0,9222      | 0,9236      | 0,9251      | 0,9265      | 0,9279      | 0,9292      | 0,9306      | 0,9319      |
| <b>1,5</b> | 0,9332     | 0,9345      | 0,9357      | 0,9370      | 0,9382      | 0,9394      | 0,9406      | 0,9418      | 0,9429      | 0,9441      |
| <b>1,6</b> | 0,9452     | 0,9463      | 0,9474      | 0,9484      | 0,9495      | 0,9505      | 0,9515      | 0,9525      | 0,9535      | 0,9545      |
| <b>1,7</b> | 0,9554     | 0,9564      | 0,9573      | 0,9582      | 0,9591      | 0,9599      | 0,9608      | 0,9616      | 0,9625      | 0,9633      |
| <b>1,8</b> | 0,9641     | 0,9649      | 0,9656      | 0,9664      | 0,9671      | 0,9678      | 0,9686      | 0,9693      | 0,9699      | 0,9706      |
| <b>1,9</b> | 0,9713     | 0,9719      | 0,9726      | 0,9732      | 0,9738      | 0,9744      | 0,9750      | 0,9756      | 0,9761      | 0,9767      |
| <b>2,0</b> | 0,9772     | 0,9778      | 0,9783      | 0,9788      | 0,9793      | 0,9798      | 0,9803      | 0,9808      | 0,9812      | 0,9817      |
| <b>2,1</b> | 0,9821     | 0,9826      | 0,9830      | 0,9834      | 0,9838      | 0,9842      | 0,9846      | 0,9850      | 0,9854      | 0,9857      |
| <b>2,2</b> | 0,9861     | 0,9864      | 0,9868      | 0,9871      | 0,9875      | 0,9878      | 0,9881      | 0,9884      | 0,9887      | 0,9890      |
| <b>2,3</b> | 0,9893     | 0,9896      | 0,9898      | 0,9901      | 0,9904      | 0,9906      | 0,9909      | 0,9911      | 0,9913      | 0,9916      |
| <b>2,4</b> | 0,9918     | 0,9920      | 0,9922      | 0,9925      | 0,9927      | 0,9929      | 0,9931      | 0,9932      | 0,9934      | 0,9936      |
| <b>2,5</b> | 0,9938     | 0,9940      | 0,9941      | 0,9943      | 0,9945      | 0,9946      | 0,9948      | 0,9949      | 0,9951      | 0,9952      |
| <b>2,6</b> | 0,9953     | 0,9955      | 0,9956      | 0,9957      | 0,9959      | 0,9960      | 0,9961      | 0,9962      | 0,9963      | 0,9964      |
| <b>2,7</b> | 0,9965     | 0,9966      | 0,9967      | 0,9968      | 0,9969      | 0,9970      | 0,9971      | 0,9972      | 0,9973      | 0,9974      |
| <b>2,8</b> | 0,9974     | 0,9975      | 0,9976      | 0,9977      | 0,9977      | 0,9978      | 0,9979      | 0,9979      | 0,9980      | 0,9981      |
| <b>2,9</b> | 0,9981     | 0,9982      | 0,9982      | 0,9983      | 0,9984      | 0,9984      | 0,9985      | 0,9985      | 0,9986      | 0,9986      |
| <b>3,0</b> | 0,9987     | 0,9987      | 0,9987      | 0,9988      | 0,9988      | 0,9989      | 0,9989      | 0,9989      | 0,9990      | 0,9990      |
| <b>3,1</b> | 0,9990     | 0,9991      | 0,9991      | 0,9991      | 0,9992      | 0,9992      | 0,9992      | 0,9992      | 0,9993      | 0,9993      |
| <b>3,2</b> | 0,9993     | 0,9993      | 0,9994      | 0,9994      | 0,9994      | 0,9994      | 0,9994      | 0,9995      | 0,9995      | 0,9995      |
| <b>3,3</b> | 0,9995     | 0,9995      | 0,9995      | 0,9996      | 0,9996      | 0,9996      | 0,9996      | 0,9996      | 0,9996      | 0,9997      |
| <b>3,4</b> | 0,9997     | 0,9997      | 0,9997      | 0,9997      | 0,9997      | 0,9997      | 0,9997      | 0,9997      | 0,9997      | 0,9998      |
| <b>3,5</b> | 0,9998     | 0,9998      | 0,9998      | 0,9998      | 0,9998      | 0,9998      | 0,9998      | 0,9998      | 0,9998      | 0,9998      |

(Continua...)

(Continuação...)

| <b>z</b>    | <b>0,0</b> | <b>0,01</b> | <b>0,02</b> | <b>0,03</b> | <b>0,04</b> | <b>0,05</b> | <b>0,06</b> | <b>0,07</b> | <b>0,08</b> | <b>0,09</b> |
|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>3,6</b>  | 0,9998     | 0,9998      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      |
| <b>3,7</b>  | 0,9999     | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      |
| <b>3,8</b>  | 0,9999     | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      | 0,9999      |
| <b>3,9</b>  | 1,0000     | 1,0000      | 1,0000      | 1,0000      | 1,0000      | 1,0000      | 1,0000      | 1,0000      | 1,0000      | 1,0000      |
| <b>z</b>    | <b>0,0</b> | <b>0,01</b> | <b>0,02</b> | <b>0,03</b> | <b>0,04</b> | <b>0,05</b> | <b>0,06</b> | <b>0,07</b> | <b>0,08</b> | <b>0,09</b> |
| <b>0,0</b>  | 0,5000     | 0,4960      | 0,4920      | 0,4880      | 0,4840      | 0,4801      | 0,4761      | 0,4721      | 0,4681      | 0,4641      |
| <b>-0,1</b> | 0,4602     | 0,4562      | 0,4522      | 0,4483      | 0,4443      | 0,4404      | 0,4364      | 0,4325      | 0,4286      | 0,4247      |
| <b>-0,2</b> | 0,4207     | 0,4168      | 0,4129      | 0,4090      | 0,4052      | 0,4013      | 0,3974      | 0,3936      | 0,3897      | 0,3859      |
| <b>-0,3</b> | 0,3821     | 0,3783      | 0,3745      | 0,3707      | 0,3669      | 0,3632      | 0,3594      | 0,3557      | 0,3520      | 0,3483      |
| <b>-0,4</b> | 0,3446     | 0,3409      | 0,3372      | 0,3336      | 0,3300      | 0,3264      | 0,3228      | 0,3192      | 0,3156      | 0,3121      |
| <b>-0,5</b> | 0,3085     | 0,3050      | 0,3015      | 0,2981      | 0,2946      | 0,2912      | 0,2877      | 0,2843      | 0,2810      | 0,2776      |
| <b>-0,6</b> | 0,2743     | 0,2709      | 0,2676      | 0,2643      | 0,2611      | 0,2578      | 0,2546      | 0,2514      | 0,2483      | 0,2451      |
| <b>-0,7</b> | 0,2420     | 0,2389      | 0,2358      | 0,2327      | 0,2296      | 0,2266      | 0,2236      | 0,2206      | 0,2177      | 0,2148      |
| <b>-0,8</b> | 0,2119     | 0,2090      | 0,2061      | 0,2033      | 0,2005      | 0,1977      | 0,1949      | 0,1922      | 0,1894      | 0,1867      |
| <b>-0,9</b> | 0,1841     | 0,1814      | 0,1788      | 0,1762      | 0,1736      | 0,1711      | 0,1685      | 0,1660      | 0,1635      | 0,1611      |
| <b>-1,0</b> | 0,1587     | 0,1562      | 0,1539      | 0,1515      | 0,1492      | 0,1469      | 0,1446      | 0,1423      | 0,1401      | 0,1379      |
| <b>-1,1</b> | 0,1357     | 0,1335      | 0,1314      | 0,1292      | 0,1271      | 0,1251      | 0,1230      | 0,1210      | 0,1190      | 0,1170      |
| <b>-1,2</b> | 0,1151     | 0,1131      | 0,1112      | 0,1093      | 0,1075      | 0,1056      | 0,1038      | 0,1020      | 0,1003      | 0,0985      |
| <b>-1,3</b> | 0,0968     | 0,0951      | 0,0934      | 0,0918      | 0,0901      | 0,0885      | 0,0869      | 0,0853      | 0,0838      | 0,0823      |
| <b>-1,4</b> | 0,0808     | 0,0793      | 0,0778      | 0,0764      | 0,0749      | 0,0735      | 0,0721      | 0,0708      | 0,0694      | 0,0681      |
| <b>-1,5</b> | 0,0668     | 0,0655      | 0,0643      | 0,0630      | 0,0618      | 0,0606      | 0,0594      | 0,0582      | 0,0571      | 0,0559      |
| <b>-1,6</b> | 0,0548     | 0,0537      | 0,0526      | 0,0516      | 0,0505      | 0,0495      | 0,0485      | 0,0475      | 0,0465      | 0,0455      |
| <b>-1,7</b> | 0,0446     | 0,0436      | 0,0427      | 0,0418      | 0,0409      | 0,0401      | 0,0392      | 0,0384      | 0,0375      | 0,0367      |
| <b>-1,8</b> | 0,0359     | 0,0351      | 0,0344      | 0,0336      | 0,0329      | 0,0322      | 0,0314      | 0,0307      | 0,0301      | 0,0294      |
| <b>-1,9</b> | 0,0287     | 0,0281      | 0,0274      | 0,0268      | 0,0262      | 0,0256      | 0,0250      | 0,0244      | 0,0239      | 0,0233      |
| <b>-2,0</b> | 0,0228     | 0,0222      | 0,0217      | 0,0212      | 0,0207      | 0,0202      | 0,0197      | 0,0192      | 0,0188      | 0,0183      |
| <b>-2,1</b> | 0,0179     | 0,0174      | 0,0170      | 0,0166      | 0,0162      | 0,0158      | 0,0154      | 0,0150      | 0,0146      | 0,0143      |
| <b>-2,2</b> | 0,0139     | 0,0136      | 0,0132      | 0,0129      | 0,0125      | 0,0122      | 0,0119      | 0,0116      | 0,0113      | 0,0110      |
| <b>-2,3</b> | 0,0107     | 0,0104      | 0,0102      | 0,0099      | 0,0096      | 0,0094      | 0,0091      | 0,0089      | 0,0087      | 0,0084      |
| <b>-2,4</b> | 0,0082     | 0,0080      | 0,0078      | 0,0075      | 0,0073      | 0,0071      | 0,0069      | 0,0068      | 0,0066      | 0,0064      |
| <b>-2,5</b> | 0,0062     | 0,0060      | 0,0059      | 0,0057      | 0,0055      | 0,0054      | 0,0052      | 0,0051      | 0,0049      | 0,0048      |
| <b>-2,6</b> | 0,0047     | 0,0045      | 0,0044      | 0,0043      | 0,0041      | 0,0040      | 0,0039      | 0,0038      | 0,0037      | 0,0036      |
| <b>-2,7</b> | 0,0035     | 0,0034      | 0,0033      | 0,0032      | 0,0031      | 0,0030      | 0,0029      | 0,0028      | 0,0027      | 0,0026      |
| <b>-2,8</b> | 0,0026     | 0,0025      | 0,0024      | 0,0023      | 0,0023      | 0,0022      | 0,0021      | 0,0021      | 0,0020      | 0,0019      |
| <b>-2,9</b> | 0,0019     | 0,0018      | 0,0018      | 0,0017      | 0,0016      | 0,0016      | 0,0015      | 0,0015      | 0,0014      | 0,0014      |

(Continua...)

